

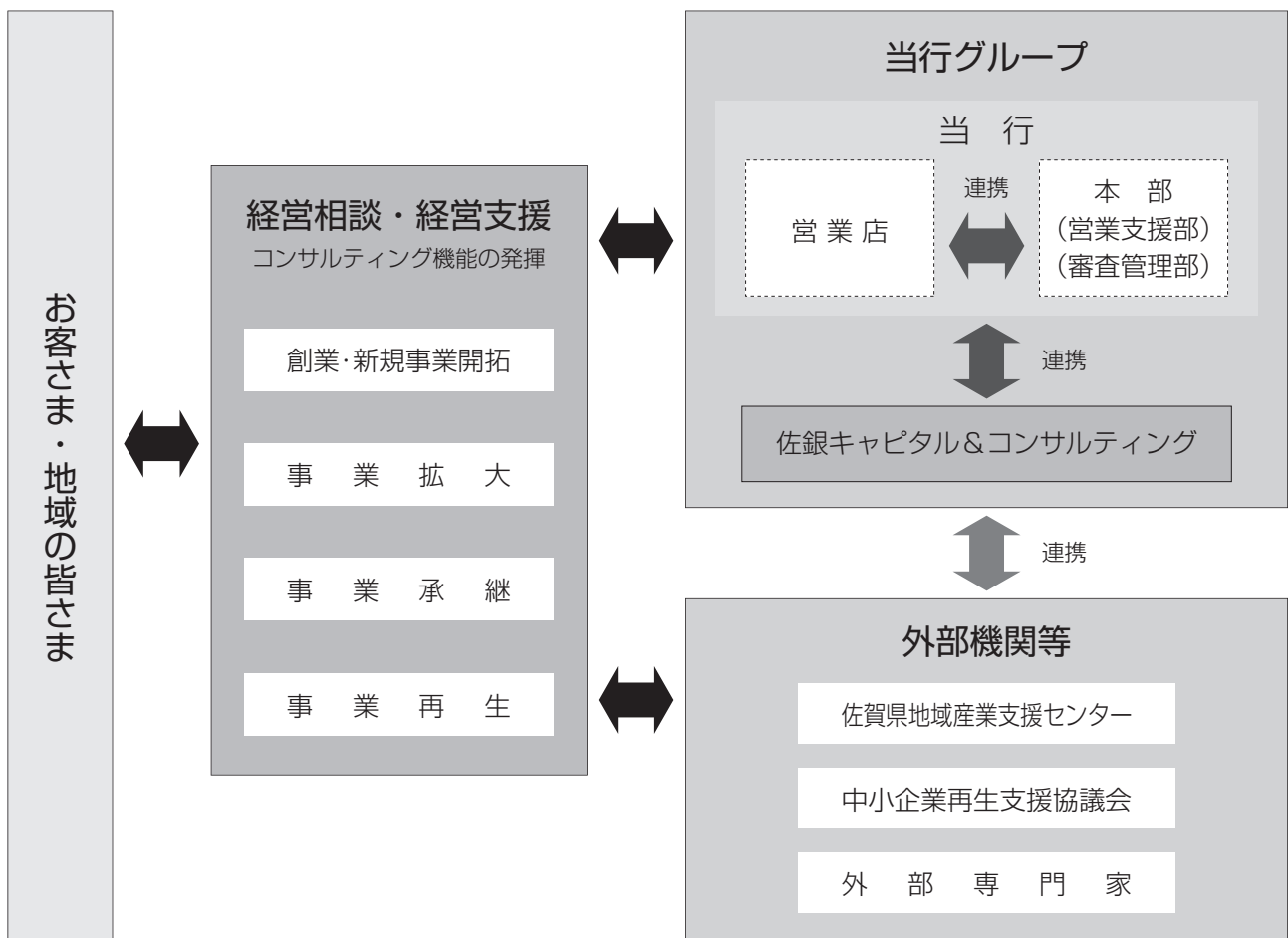
中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

■中小企業のお客さまへの経営支援に関する取組み方針

当行は、中小企業および小規模事業者の経営支援を行うにあたって、以下のことを念頭に置き活動いたします。

1. 「中小企業金融円滑化法」の期限は到来しましたが、お客さまの申し出に対しては従来通り真摯に対応し、積極的に金融の円滑化に取組みます。
2. 創業、事業拡大、事業承継、経営改善等に対して、コンサルティング機能を発揮することにより、お客さまのご相談に対応し、またお客さまの取組みに対する支援を行います。
3. お客さまの経営実態をきめ細かく把握し、さらに技術力・販売力・成長性等にも着眼し、事業の見通しを十分考慮します。
4. 通常のご融資に加えて、ベンチャーファンド、ABL（動産及び売掛債権を担保とする融資）、DES（債務の株式化）、DDS（資本金借入金）等の金融手法を積極的に活用し、企業のライフサイクルに応じたお客さまの事業の支援を強化します。
5. ビジネスマッチング、セミナー、海外ミッション等を積極的に活用します。
6. 地域経済活性化支援機構の関与した事業再生や地域経済の活性化支援、事業再生ADR解決事業者からの実施要請等に対しても緊密に連携を図り、適切に対応します。
7. 外部専門家や他の金融機関等の外部機関と、お客さまの同意を得たうえで緊密な連携を図るよう努めます。

■中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況



1. 中小企業の経営相談・経営支援に関しては、本部・営業店一体となり全行あげて取組んでおります。創業・新規事業開拓・事業拡大や海外進出・海外との商談等については、営業支援部法人渉外グループや海外ビジネスサポート室において、きめ細かに支援できる態勢としております。
2. 当行グループである株式会社佐銀キャピタル&コンサルティングや公益財団法人佐賀県地域産業支援センター等の外部機関と連携し、ファンドの組成、各種セミナーの開催、商談会等を活用したビジネスマッチング等を通して、地域の中小企業の皆さまの創業・新規事業開拓および事業拡大に向けた相談・支援を行っております。
3. 経営改善支援を必要とされるお客さまについては、審査管理部企業経営サポート室が担当店とともに積極的に関与し、必要に応じて中小企業再生支援協議会等外部機関や外部専門家と連携して経営改善計画の策定指導・支援を行い、経営相談や継続的なモニタリングを通して最適な解決策の提案と実行に向けた取組みを行っております。

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

■中小企業の経営支援に関する取組み状況

●創業・新規事業開拓の支援

当行グループである株式会社佐銀キャピタル&コンサルティングと連携し、ベンチャー企業向けファンドの組成、販売・技術支援、株式公開、M&A等のコンサルティング等の相談・支援を行っております。

●成長段階における支援

ABL、私募債、シンジケートローン等の金融手法に加えて、ビジネスマッチング、海外ミッションの派遣等も活用し、事業拡大、事業承継、M&A、海外ビジネス等の相談・支援を行っており、平成26年度上期には下記の取組みを行いました。

1. 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資等への取組みを通じ、お取引先の設備投資や資金繰りの支援を強化しており、ABL（動産及び売掛債権を担保とする融資）の平成26年9月末残高は、61件6,622百万円となっております。
2. 海外商談ミッションの派遣を行いました。（派遣先 上海）

●経営改善・事業再生・業種転換等の支援

平成25年4月に審査管理部に企業経営サポート室を新設し、本部・営業店一体となり、更には外部機関と積極的に連携しながら経営改善等の支援を行っております。

1. 経営改善計画の策定支援及びその進捗状況のモニタリング等による助言・指導を行っております。
2. 実績のあるコンサルタントの紹介や税理士等外部専門家との連携によるきめ細かな支援を行っております。
3. 経営支援のため、商談会等のビジネスマッチングの機会を積極的に活用しております。
4. 地域企業の皆さまの早期再生を図り、地域経済の活性化に寄与することを目的として、当行を含む佐賀県内の8金融機関と佐賀県信用保証協会及び佐賀県中小企業再生支援協議会が参加する「さが事業再生ファンド」及び当行取引先で主に北部九州を経営基盤とする中小企業様向けの「さざん広域事業再生ファンド」を組成し、抜本的な金融支援を必要とする再生支援に活用しております。
5. 抜本的な事業再生や事業転換により経営の改善が求められるお客さまの早期再生、地域経済の活性化に寄与することを目的として、DES（債務の株式化）及びDDS（資本金借入金）も活用しております。

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

●経営改善支援等の取組み実績

	期初債務者 (正常先除く) A	Aのうち経営改善 支援取組先 a	aのうち期末に債務者区分が ランクアップした先 b	aのうち再生計画を 策定した先数 c	経営改善支援 取組率=a/A	ランクアップ率 =b/a	再生計画策定率 =c/a
平成25年9月期	5,523先	262先	8先	211先	4.7%	3.1%	80.5%
平成26年9月期	5,537先	229先	17先	190先	4.1%	7.4%	83.0%
対前年同期比	14先	△33先	9先	△21先	△0.6%	4.3%	2.5%

	期初債務者 (正常先除く) A	Aのうち経営改善 支援取組先 a	aのうち期末に債務者区分が ランクアップした先 b	aのうち再生計画を 策定した先数 c	経営改善支援 取組率=a/A	ランクアップ率 =b/a	再生計画策定率 =c/a
平成24年度	5,770先	226先	11先	201先	3.9%	4.9%	88.9%
平成25年度	5,649先	268先	24先	213先	4.7%	9.0%	79.5%
対前年度比	△121先	42先	13先	12先	0.8%	4.1%	△9.4%

●外部機関との連携

・中小企業再生支援協議会活用実績

	相談持込先数		再生計画策定先数
		うち当行主導	
平成25年9月期	17先	9先	4先
平成26年9月期	10先	7先	3先
対前年同期比	△7先	△2先	△1先

	相談持込先数		再生計画策定先数
		うち当行主導	
平成24年度	31先	15先	13先
平成25年度	30先	13先	12先
対前年度比	△1先	△2先	△1先

※再生計画策定先数は当行主導持込みで当該年度中に策定完了したものを計上しております。

・経営改善支援センター活用実績

	相談持込先数		再生計画策定先数
		うち当行主導	
平成25年9月期	8先	6先	0先
平成26年9月期	18先	16先	3先
対前年同期比	10先	10先	3先

	相談持込先数		再生計画策定先数
		うち当行主導	
平成25年度	18先	13先	7先

※再生計画策定先数は当行主導持込みで当該年度中に策定完了したものを計上しております。

●各種スキームを活用した再生支援への取組み実績（平成26年4月～平成26年9月）

- ・資本金借入金の取組み…1件 1億円（平成25年度 2件 4億円）
- ・再生ファンドの活用……1件

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

■地域の活性化に関する取組み状況

当行は、中小企業の経営支援への様々な取組みは、中小企業の事業の活性化を通じて、地域の活性化にも資するものと考えております。また、地方公共団体や外部の専門機関等と緊密に連携し、次のような取組みを行っております。

1. 久留米広域定住自立圏と共催で製造業向けの商談会を実施しております。
2. 中小企業支援組織「佐賀県ベンチャー交流ネットワーク」（佐賀県関連組織）へ参加しております。
3. 産学連携として佐賀大学と「産学連携の推進に係る協定」を結び地元大学と地元企業との橋渡しを行っております。
4. 平成23年8月に、佐賀県、佐賀県商工会議所連合会、当行で佐賀県内企業の国際取引を活性化するための支援を円滑に行うために、「国際取引支援協働連携についての覚書」を締結し協働して支援する体制を構築し、様々な共催事業を行っております。
5. お客様の海外進出や海外企業との取引をご検討されている取引先の支援を円滑に行うため、外資系銀行等16先と業務提携を行っております。
6. 「ものづくり補助金」「創業補助金」「地域経済循環創造事業交付金」等の補助金・交付金制度の活用促進に注力するとともに創業資金や設備資金等の新たな資金需要に対応しております。