

---

# さぎんのご案内 2023



このまちで、あなたと

 **佐賀銀行**

---

# ごあいさつ

平素より私ども佐賀銀行をご利用、お引き立ていただきまして、誠にありがとうございます。

ここに経営方針や2022年度の事業概況をまとめた「さぎんのご案内2023」を作成いたしましたので、ご高覧いただければ幸いに存じます。

当行は急速に変化する経営環境やお客さまのニーズに対して的確に対応していくため、当行グループのシナジーを発揮し、地域社会・経済の持続的発展に貢献して参ります。

今後とも皆さまの一層のご支援、ご愛顧を賜りますよう、心からお願い申し上げます。

2023年7月

取締役頭取 坂井 秀明



## INDEX

当行の基本的考え方	1
DX戦略について	3
経営環境と当行の業績	5
金融環境の変化と当行の対応	9
主要業務	28

## 資料編

組織図	29
当行の役員	30
あゆみ	31
当行グループの概要	32
連結情報	33
単体情報	48
自己資本の充実の状況	70
報酬等に関する開示事項	89
店舗一覧	90
開示項目	93
さぎんネットワーク	95

## 当行のプロフィール (2023年3月31日現在)

創 業	1882年3月9日
設 立	1955年7月11日
資 本 金	16,062百万円
本店所在地	佐賀市唐人二丁目7番20号
従 業 員 数	1,164名
株 主 数	7,584名
店 舗 数	103カ店 (佐賀県61カ店 福岡県38カ店 長崎県 3カ店 東京都 1カ店)
拠 点 数	72カ所 (佐賀県42カ所 福岡県26カ所 長崎県 3カ所 東京都 1カ所)
上記の他店舗外ATM (現金自動設備) 設置	65カ所 (休止中の1カ所を含みません)

※拠点数は、ランチ・イン・ランチ方式による店舗統合後の営業拠点数です。

表紙 いろ えしやくなげもんから  
色絵石楠花文皿  
1690~1720年代  
口径20.6×高台径10.7×高5.7cm  
[所蔵/今右衛門古陶磁美術館]

## 未来をみつめ、地域の発展を願って

### 経営理念

私ども佐賀銀行は「地域密着と健全経営」に徹し、地元金融機関として良質な金融サービスを提供し業務を通じて地域社会の発展に奉仕します。

### 経営の基本方針

#### 地域社会の発展に奉仕する

地域に根をおろす地元の銀行として、地場産業の振興・発展をお手伝いするとともに、地域社会の皆さまの豊かな生活づくりと地域文化の向上にお役に立つよう努めます。

#### 顧客および株主の信頼に応える

お客さまにご満足いただけるサービスの向上を目指します。  
また、時代の変化に積極的に対応した経営によって株主の皆さまの期待にお応えします。

#### 従業員の福祉を向上させる

人間尊重の風土を育むとともに、よりよい職場環境の醸成によって行員一人ひとりの豊かな生活づくりを目指します。

### 中期経営計画

金融機関を取り巻く環境が従来にも増して激しく、かつ大きく変わろうとする中で、当行は確固たる営業基盤と強靱な経営体質を築くため、3か年計画の中期経営計画を策定しております。

「第17次中期経営計画(2022年4月～2025年3月)」の詳細は、次のURLからご覧いただくことができます。

(当行ウェブサイト)<https://www.sagabank.co.jp>

## 第17次 中期経営計画(2022年4月1日～2025年3月31日)

私たちは、第17次中期経営計画の策定にあたり、10年後の当行グループの“ありたい姿”からバックキャスト思考で考え、“地域の発展なくして当行グループの発展なし”という地域銀行グループとしての使命を再認識いたしました。

持続可能な地域社会・経済の実現のために、「このまちで、あなたと… 金融の枠を超えて地域の価値向上を実現する銀行グループ」となることを目指し、当行グループ全役職員が一丸となって取組んで参ります。

### 第17次中期経営計画の全体イメージ

## 佐賀銀行グループ全体をコンサルファームへ

事業者さま、個人のお客さま、地域にとって

何でも“役に立つ”

何でも“相談できる”

何でも“話せる”

### サステナブルなビジネスモデルの確立

- ① 将来のための**情報ストック**に注力し、“狩猟型”から“**農耕型**”の営業スタイルへ  
・ 将来のための情報=ビジネスの種をお客さまとともに育て伸ばしていく“農耕型”の営業スタイルへ転換します。
- ② **個店** → **ブロック** → **ブロック連携** → **佐賀銀行グループ一体となった営業態勢**へ  
・ お客さまの課題解決のご支援を、個店単位・ブロック単位から佐賀銀行グループ一体となった取組みに向上させます。

“顧客起点（より近く）” “コンサル強化（より深く）” “サステナブル（より永く）”

### 「佐賀銀行グループSDGs宣言」の制定について

佐賀銀行（頭取 坂井 秀明）グループ（当行、及び子会社6社）は、国連が定めたSDGs（持続可能な開発目標）の趣旨に賛同し、「佐賀銀行グループSDGs宣言」を制定しましたので、お知らせいたします。

### 佐賀銀行グループSDGs宣言






佐賀銀行グループは、地域の社会、経済が持続的に成長・発展することに貢献するため、国連が定めたSDGs（持続可能な開発目標）の主旨に賛同し、全役職員が高い責任感を持って取組むことを宣言します。

第17次中期経営計画での目指す姿である「このまちで、あなたと…～金融の枠を超えて地域の価値向上を実現する銀行グループ～」の実現に向け、地域の将来に亘る発展・成長を支え続けていくため、お客さまを起点とした成長戦略に取組みます。

DX（※）戦略についても、キャッシュレスの進展等によるお客さまのニーズの変化に対応するため、人（リアル）とデジタルを融合したサービスを提供し、地域、企業、個人のお客さまの利便性向上や、サステナブルな地域社会の実現を目指して参ります。

※DX（デジタルトランスフォーメーション）：企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること。

-  **対顧DX** …統合データベースをフル活用し、人+デジタル=ハイブリッド型ビジネスを確立します
-  **行内DX** …抜本的な業務効率化、事務削減を実現し、営業活動に注力できる態勢を整えます
-  **システム戦略** …当行グループ内のシステム高度化に取組みます







## (1) 対顧DX

営業店窓口やスマートフォン等の顧客インターフェイスのデジタル化により顧客利便性の向上を図るとともに、人による相談・提案時間を捻出することで、お客さまそれぞれのステージに応じたサポートを行って参ります。

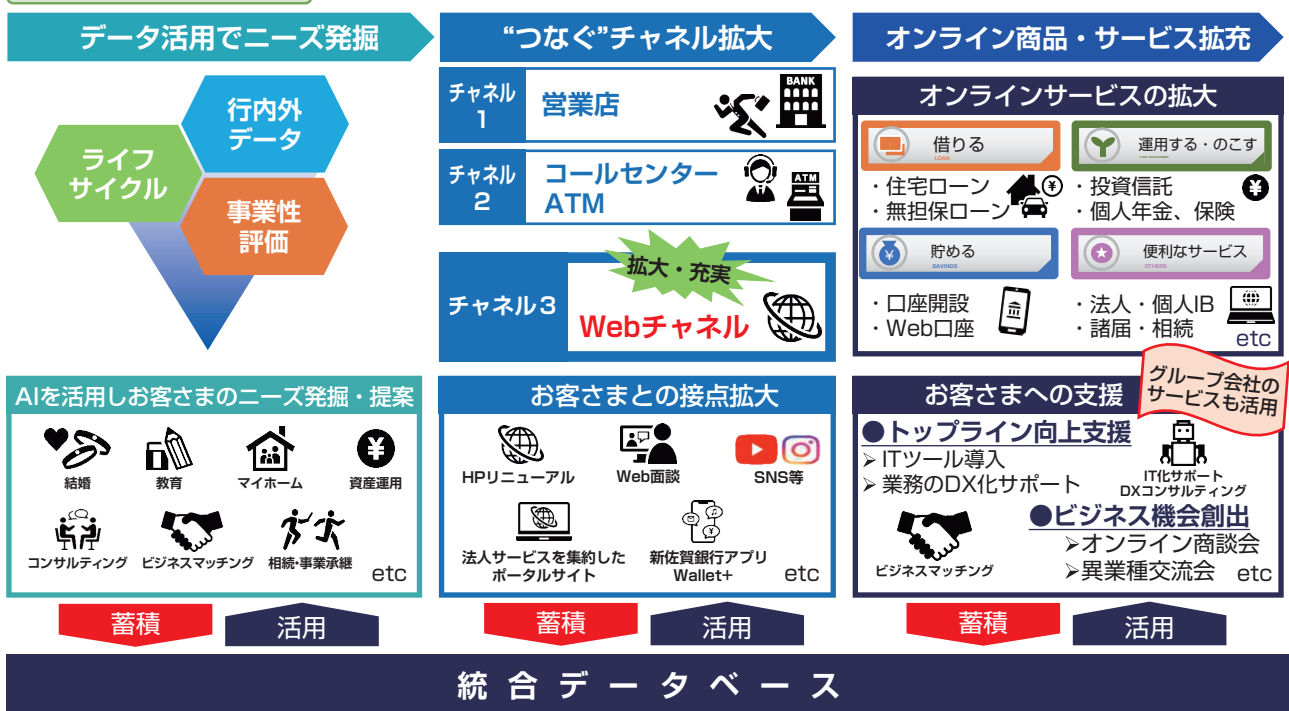
また、統合データベースの構築により、当行グループ内で蓄積した情報をフル活用し、コンサルティング営業の向上や営業活動の効率化を実現します。

### 人とデジタルが融合したハイブリッド型ビジネスの確立

- 1** 「若い世代に選ばれる」「シニア層に優しい」「地元を離れても使いやすい」商品・サービス
- 2** 「必要なサービス」を「必要なタイミング」で「リアルタイム」に提供
- 3** 営業店（リアル）はコンサルティング（相談）中心の営業へ
- 4** 「佐賀銀行グループの利用」⇔「地域発展・活性化」となる双方向の関係構築

-  銀行内外の様々な情報を統合データベースに集約し、高精度情報を一元管理
-  統合データを活用し、お客さまの多様なニーズにあう商品サービスを幅広いチャネルで提供
-  基本的な銀行取引はWebで完結
-  行内DXや生産性向上の取組みにより創出する人的資源をコンサルティング営業に配置

### サービス提供イメージ





## 金融経済環境

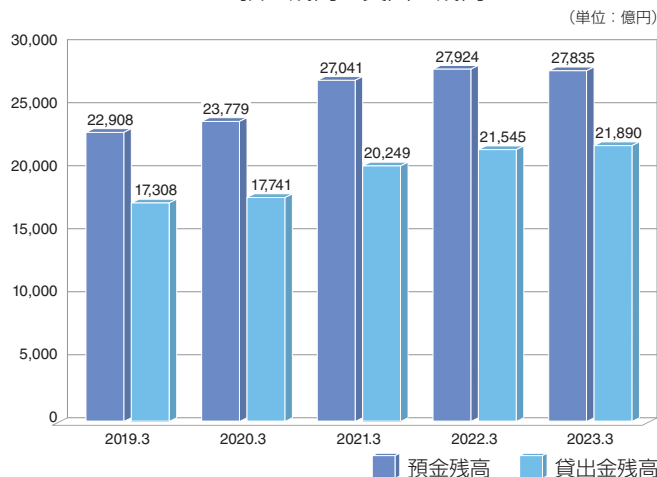
2022年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症による経済社会活動の制限が緩和される中、景気は緩やかに持ち直しの動きがみられましたが、ウクライナ情勢の長期化による原材料価格の高騰や、米国の政策金利引き上げの影響等により、先行き不透明な状況が続いております。

当行の主要営業基盤である北部九州の経済につきましては、生産活動において一部供給面での制約等の影響がみられるものの、コロナ禍における各種政策の効果もあり、個人消費や雇用情勢が回復に向かう等、景気の持ち直しが続いております。

金融業界につきましては、日本銀行による事実上利上げと見られる長期金利の許容変動幅引き上げの動きがありましたが、企業向け貸出や個人ローンマーケットにおいて、金利はなお低水準で推移しております。

今後の日米欧の金融政策の動向や、ウクライナ情勢等が与える影響について充分注視する必要があります。

預金残高・貸出金残高



## 2022年度の業績等

このような経済情勢の中で、グループ役職員一同総力をあげて業績の一層の進展と経営の効率化に努めて参りました。

当期の業績は次のとおりです。

### ◆預金、貸出金等

2023年3月末の財政状態につきましては、預金残高が前期末比89億円減少し2兆7,835億円、貸出金残高が前期末比345億円増加し2兆1,890億円、有価証券残高が前期末比340億円増加し7,045億円となりました。

なお、自己資本比率（国内基準）は、前期末比0.33ポイント減少し7.68%となりました。不良債権（金融再生法開示債権）比率は、2022年3月末の2.04%が2023年3月末には2.05%となりました。

### ◆損益状況

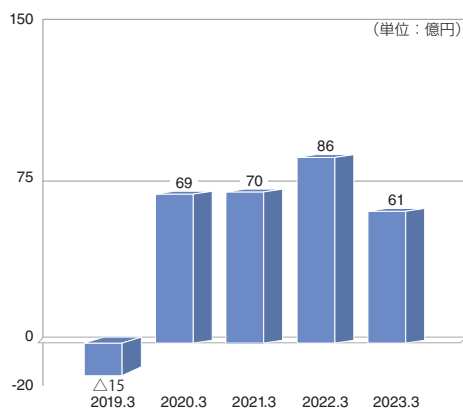
経常収益は、貸出金利息や有価証券利息配当金の増加を主因として資金運用収益が26億4百万円増加したことや、役務取引等収益が3億32百万円増加したこと、また、有価証券のポートフォリオ再構築に伴う株式等売却益の増加によりその他経常収益が10億30百万円増加したこと等から、前期比37億63百万円増加し397億84百万円となりました。

経常費用につきましては、営業経費が4億99百万円減少したことや、貸倒引当金繰入額の減少を主因としてその他経常費用が19億93百万円減少したものの、資金調達費用が20億77百万円増加したことや、上記ポートフォリオ再構築による国債等債券売却損の増加によりその他業務費用が36億92百万円増加したこと等から、前期比32億79百万円増加し326億57百万円となりました。

この結果、経常利益につきましては、前期比4億84百万円増加し71億27百万円となりました。

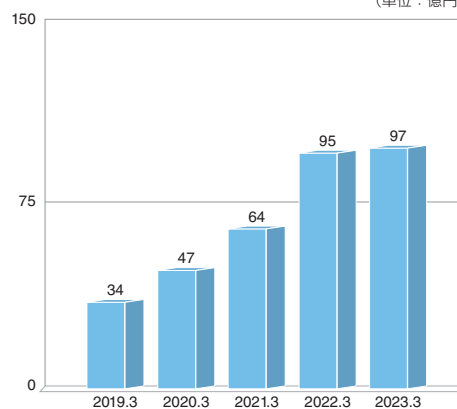
また、当期純利益につきましては、前期比15億41百万円増加し55億81百万円となりました。

### 業務純益

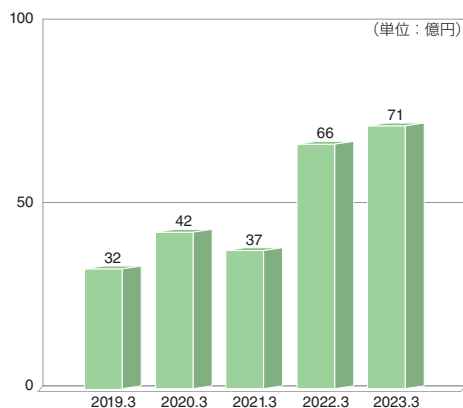


### コア業務純益

(単位：億円)

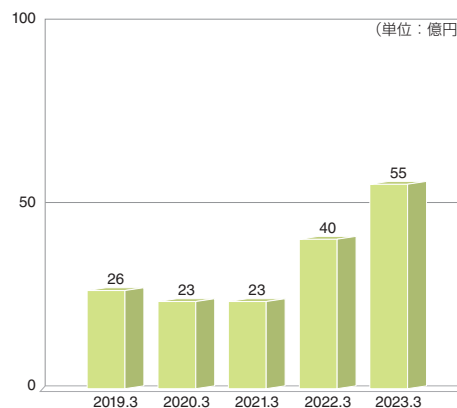


### 経常利益



### 当期純利益

(単位：億円)



#### 業務純益

銀行の業務の基本となる部分の成果を示す銀行独特の利益指標です。業務純益は預金、貸出金、有価証券などの運用・調達から生まれる「資金利益」、各種手数料などの収支を示す「役務取引等利益」、債券や外国為替などの売買損益を示す「その他業務利益」の3項目を合計した額から「経費」と「一般貸倒引当金繰入額」を控除したものです。

#### コア業務純益

一般貸倒引当金繰入前、債券5勘定戻調整後の業務純益で、銀行の利益をあげる底力にかかわる部分です。

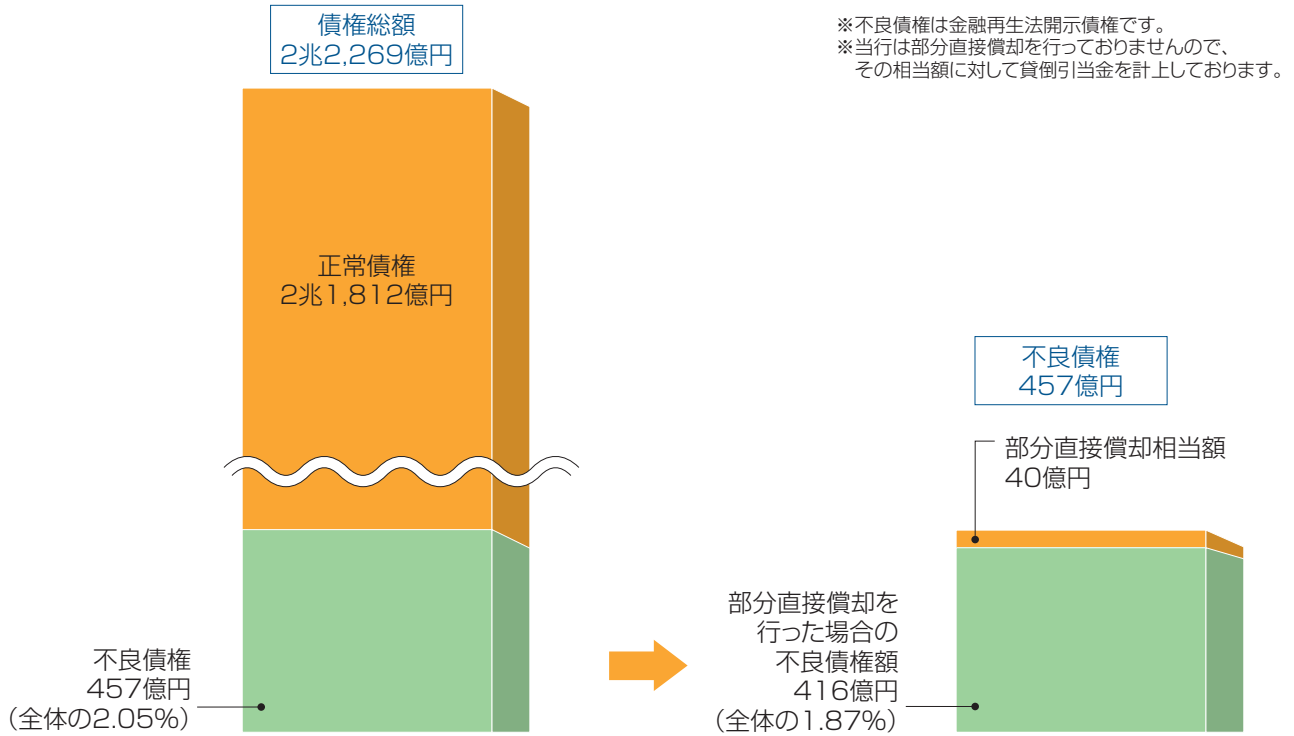


◆不良債権の状況

債権総額中に占める金融再生法開示債権（いわゆる不良債権）の比率は、2022年3月末の2.04%が2023年3月末には2.05%となりました。

なお、当行は部分直接償却を行っておりませんが、部分直接償却を行った場合のこの比率をみますと、2023年3月末で1.87%（2022年3月末では1.86%）となっております。

2023年3月末の不良債権の状況



(金融再生法開示債権の状況)

(単位：億円)

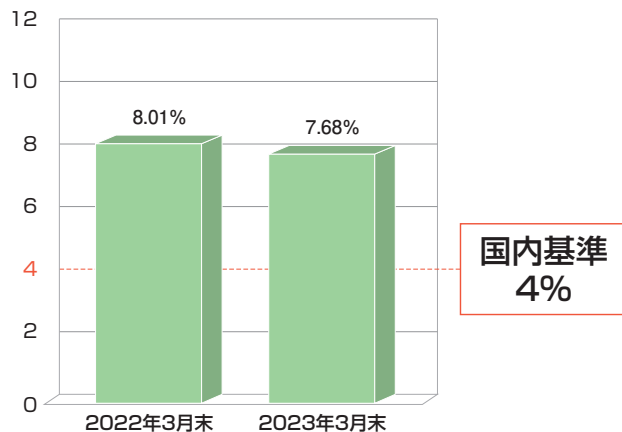
	2022年3月末	2023年3月末	前年比
金融再生法開示債権(A)	447	457	10
部分直接償却相当額(B)(注)	40	40	-
差引(C) = (A) - (B)	407	416	9
債権総額(含む正常債権)(D)	21,895	22,269	374
(A) ÷ (D) × 100	2.04%	2.05%	0.01ポイント
(C) ÷ ((D) - (B)) × 100	1.86%	1.87%	0.01ポイント

(注) 当行は部分直接償却を行っておりませんので、その相当額に対して貸倒引当金を計上しております。

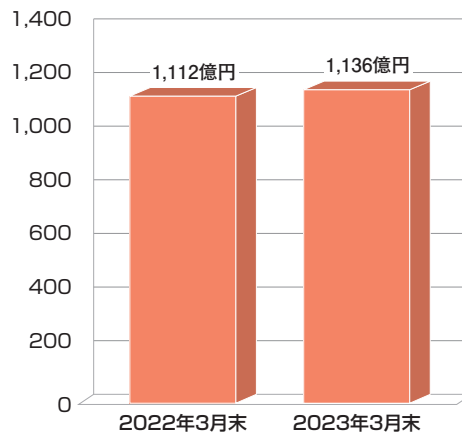
## ◆自己資本比率

自己資本比率（国内基準）は、前期末比0.33ポイント減少し7.68%となりました。

■自己資本比率(国内基準)



■自己資本額(国内基準)



## ◆当行グループの業績

当行グループの2023年3月末の財政状態につきましては、預金残高が前期末比93億円減少し2兆7,782億円、貸出金残高が前期末比344億円増加し2兆1,804億円、有価証券残高が前期末比341億円増加し6,970億円となりました。

当行グループの連結経営成績につきましては、連結経常収益は、貸出金利息や有価証券利息配当金の増加を主因として資金運用収益が増加したことや、役務取引等収益が増加したこと、また、有価証券のポートフォリオ再構築に伴う株式等売却益の増加によりその他経常収益が増加したこと等から、前期比38億14百万円増加し476億75百万円となりました。

連結経常費用は、営業経費の減少に加え、貸倒引当金繰入額の減少を主因としたその他経常費用の減少等があったものの、資金調達費用が増加したことや、上記ポートフォリオ再構築による国債等債券売却損の増加によりその他業務費用が増加したこと等から、前期比35億23百万円増加し404億9百万円となりました。

この結果、連結経常利益は前期比2億90百万円増加し72億65百万円となりました。

また、親会社株主に帰属する当期純利益は、前期比14億15百万円増加し54億91百万円となりました。

## コーポレート・ガバナンスについて

### 基本的な考え方

当行は、当行が持続的に成長し、中長期的な企業価値を向上させ、お客さま・株主さまにとって、「なくてはならない銀行」であり続けるための最良なコーポレートガバナンスを実現することを目的とし、以下の基本的な考え方に基づき、コーポレートガバナンスに関する施策の実施と体制の整備に努めております。

- (Ⅰ) 株主の権利を尊重し、平等性を確保する。
- (Ⅱ) ステークホルダーである「地域社会」、「顧客及び株主」、「従業員」の利益を考慮し、それらステークホルダーと適切に協働する。
- (Ⅲ) 会社情報を適切に開示し、透明性を確保する。
- (Ⅳ) 独立社外取締役及び監査等委員会の活用により、取締役会の監査・監督機能の実効性向上を図る。
- (Ⅴ) 中長期的な株主の利益と合致する投資方針を有する株主との間で建設的な対話を行う。

### コーポレート・ガバナンス体制の状況

当行は、2022年6月29日開催の第93期定時株主総会を経て、監査等委員会設置会社へ移行しております。

当該移行に伴い、監査等委員である取締役4名を構成員とする監査等委員会を設置し、「監査・監督機能の強化」及び「意思決定の迅速化に向けた体制構築」を図り、取締役の職務執行を適正に監査・監督し、経営に対する牽制機能の充実を図っております。

当行の取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）11名（うち社外取締役2名）、監査等委員である取締役4名（うち社外取締役3名）の計15名により構成され、当行の業務執行を決定し、取締役の職務の執行を監督しております。

監査等委員会は、監査等委員である取締役4名（うち社外取締役3名）で構成されております。監査等委員は常務会をはじめとする重要な会議に出席することができ、これにより経営執行状況の適切な監視に努めるとともに、遵法状況の点検・確認、内部統制システムの整備・運用の状況等の監視・検証を通じて、取締役の職務執行の適法性及び妥当性を監査しております。

また、当行及び当行グループに在籍経験のない社外取締役が、独立した立場より当行の業務執行の監査・監督を行う体制とすることにより、コーポレート・ガバナンスの実効性と健全性の確保に努めております。

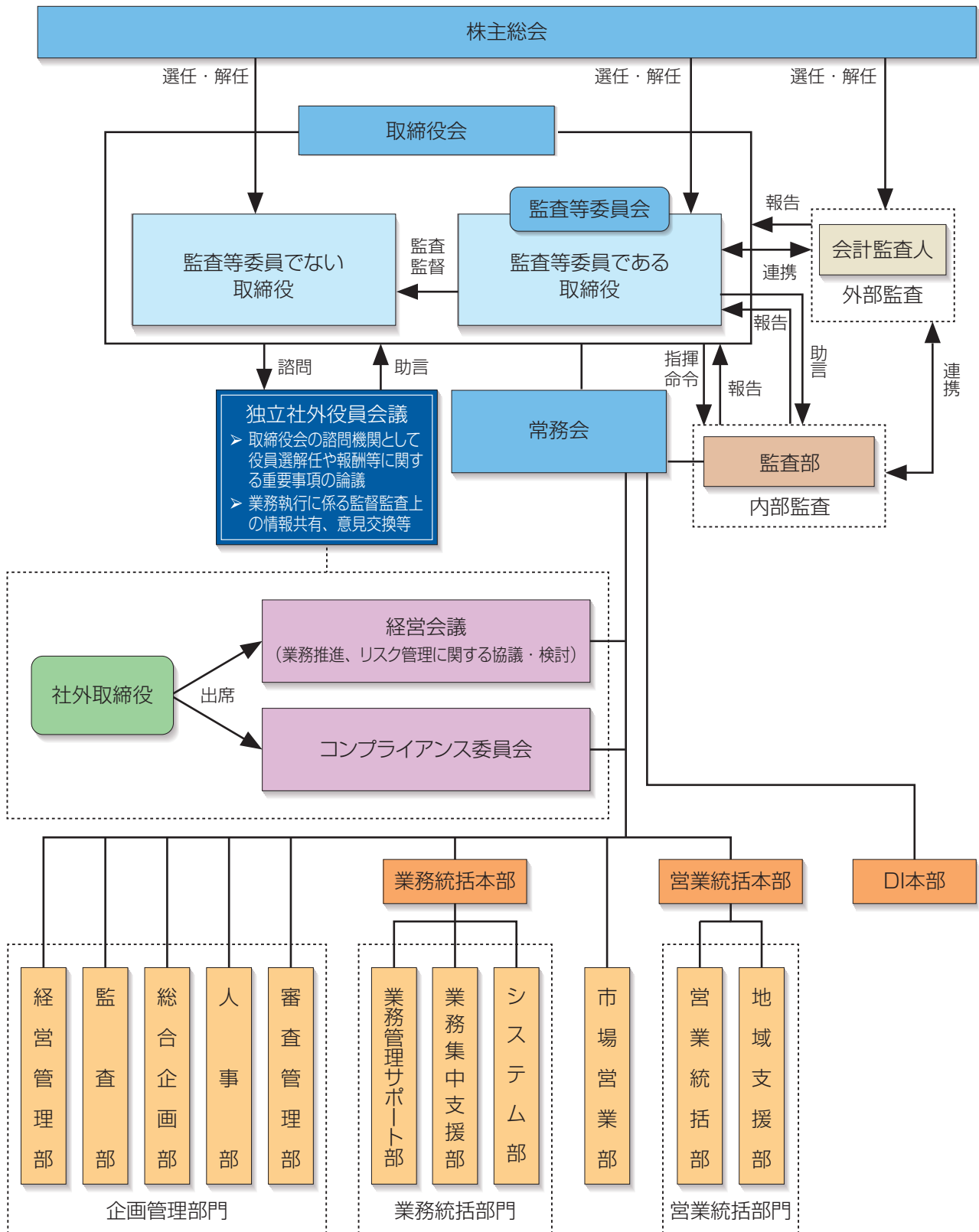
なお、当行の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は14名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款で定めております。当行では、急速に変化する経営環境に適切かつ迅速に対応していくため、また、業務執行が適正に行われるよう、取締役会等における審議の充実と意思決定の迅速化を図っております。

取締役会は、原則月1回開催され、法令等で定められた事項及び経営に関する重要事項について決定しております。また、業務執行取締役の役割を明確にし、取締役会への報告を充実させるなど取締役会の監督機能強化を図っております。

取締役会より委任を受けた銀行の常務に関する事項については、会長、頭取及び専務取締役並びに常務取締役により構成される常務会を原則週1回開催しており、迅速な意思決定を図っております。さらに、業務の推進状況や全行的なリスク管理状況について協議・検討を行う機関として、会長、頭取、専務取締役、常務取締役、社外取締役及びグループ会社代表者並びに関係部長により構成される経営会議（毎月）、コンプライアンス委員会（四半期毎）を開催するなど、コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。また、取締役会はもちろんのこと、常務会など経営の重要な会議には監査等委員が出席することとしており、「動的な監視機能」を充実させております。

当行は、指名・報酬委員会に相当する任意の委員会として、取締役候補の指名、頭取を含む役付取締役である経営陣幹部の選解任や報酬、頭取等の後継者育成等、重要事項に関する論議を行うことを目的とし、独立社外取締役にて構成される「独立社外役員会議」を、取締役会の諮問機関として設置しております。

## 【コーポレート・ガバナンス体制】



金融環境の変化と当行の対応

## 内部統制システムの整備の状況

### 1. 当行取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

法令等の遵守に係る「法令遵守の基本方針」・「法令遵守の遵守基準」・「コンプライアンス・マニュアル」等を制定し、全役職員が法令・定款及び内規を遵守した行動をとるための行動規範を定め、法令・定款に違反する行為を未然に防止するよう努めております。

また、コンプライアンスの確立・浸透・定着を目的に、頭取を委員長とする「コンプライアンス委員会」を設置するとともに、経営管理部を担当部署としコンプライアンスに関する指導、教育等の実務を担わせております。

さらに、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては、毅然とした態度で断固として対決し、関係遮断及び被害の防止のための体制整備に努めております。

### 2. 当行取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に関する情報については、「取締役会規程」・「常務会規程」・「経営会議規定」・「文書管理要領」その他規定に基づき保存・管理しております。

### 3. 当行の損失の危険の管理に関する規定その他の体制

「リスク管理方針」・「リスク管理規程」に基づき、リスクカテゴリー毎の責任部署を定めるとともに統合管理部を経営管理部と定め、リスクを網羅的・総括的に管理しております。

また、リスク管理状況については、経営管理部が定期的（四半期ごと）に取締役会に報告する体制とし、取締役会は問題点の把握と改善に努めております。

### 4. 当行取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

中期経営計画、営業方針その他全行的な目標を定め、各部門が実施すべき目標や施策を明確にするるとともに、「職務及び権限規程」に基づいた職務分担・権限・執行方法を定め、また、取締役会等において定期的にその結果を把握し、改善を促すことにより目標達成の確度を高め、業務の効率化を実現することとしております。

### 5. 当行並びに子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当行は健全且つ円滑なグループ経営の実現・維持を目的として「関連会社管理規程」を制定しております。

当行のグループ会社に対しては、契約に基づく当行監査部による監査及び当行より派遣するグループ会社の監査役による監査を実施するとともに、当行の監査等委員会による往査を実施しております。

また、「経営会議」、「関連会社ヒアリング」等を通じて、各社の業績、要望・課題、内部統制システムの整備状況その他について把握すると共に、緊密な連携を図っております。

これらの取組みにより、「グループ会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当行への報告に関する体制」、「グループ会社の損失の危険の管理に関する規定その他の体制」、「グループ会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制」、「グループ会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制」について、当行グループとしての適正性を確保しております。

### 6. 財務報告の適正性を確保するための体制

当行グループの財務報告の適正性を確保するため、法令等に従い、財務報告に係る内部統制を整備し、適切に運用しております。

### 7. 当行監査等委員会の職務を補助すべき使用人を置くこと及びその使用人の取締役からの独立性並びに当該監査等委員会の使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会の職務を補助すべき使用人として、監査等委員会室を設置し専任のスタッフを配置しております。当該専任スタッフは、監査等委員会の指示に基づき調査、情報収集を行いその結果を報告する等の監査・監督業務の補助を行っております。

また、当該専任スタッフの取締役からの独立性を確保するため、その人事異動・人事評価等については、事前に監査等委員会に意見を求め、これを尊重することとしております。

### 8. 取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制

#### (1) 当行及びグループ会社の取締役、使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当行監査等委員会に報告・通報をするための体制

当行取締役は、当行に著しい損害を及ぼすおそれのある事実その他重要な事項について、監査等委員会へ報告することとしております。また、当行及びグループ会社の法令等違反行為や不正行為等につき、当行を含め各グループ会社制定の「倫理ホットライン取扱規定」に基づき、当行グループの役職員から当行が設置する内部通報窓口（経営管理部、常勤監査等委員、行外受付窓口）に対し報告または通報を行う体制とし、報告・通報を受けた内部通報

窓口は、当該事実を監査等委員会に報告することとしております。

さらに、監査等委員が、取締役会・常務会その他重要な会議に出席するなど常に当行の経営に係る重要な情報を把握できる体制としております。

(2) 報告・通報した者が当該報告・通報をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
当行及びグループ会社制定の「倫理ホットライン取扱規定」では、当該報告・通報したことを理由として報告・通報者に対し、解雇・懲戒処分・降格・減給等不利益な処遇をしてはならないことを定め、報告・通報者の保護を図る体制としております。

9. 当行監査等委員会の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当行は、監査等委員会が監査・監督の実施のために弁護士、公認会計士その他の社外の専門家に対して助言を求めたり、調査・鑑定等を委託した場合の所要の費用については、当行が速やかに支払うこととしております。

10. その他当行監査等委員会の監査・監督が実効的に行われることを確保するための体制

代表取締役及び内部監査部門は、監査等委員会とそれぞれ定期的に意見を交換しております。また、取締役及び使用人は監査等委員会から報告を求められた事項について報告することとしております。

さらに、経営の重要な会議には監査等委員の出席を認め、「動的監査機能」を強化しております。

## ■法令等遵守体制およびリスク管理体制について

金融業務が一段と多様化、高度化するなかで、銀行業務を取り巻くリスクも多岐にわたり、複雑化しております。銀行経営においてはこのようなリスクを的確に把握し、管理することが重要な課題となっております。当行では、経営管理部に「リスク統合・コンプライアンスグループ」、また、総合企画部に「収益管理グループ」を設置し、法令等遵守（コンプライアンス）及びリスクの各カテゴリーについて統合的なリスク管理体制を整備しております。

### ■法令等遵守（コンプライアンス）体制

法令等遵守（コンプライアンス）体制につきましては、経営管理部を統括部署とし、「法令遵守の基本方針」及び「法令遵守の遵守基準」を取締役会で策定しております。また、頭取を委員長とするコンプライアンス委員会を設置するなど当行の法令等遵守体制の確立を図っております。

また、当行の役職員の法令等遵守意識を向上させるための施策として、日常業務におけるコンプライアンス上の規範を網羅した「コンプライアンスマニュアル」を使用して勉強会を実施するなど、順法精神の向上に努める一方、取締役、執行役員及び重要な使用人に対して部下から上司を評価する「360度評価」を2004年より実施、また行員に対する人事考課や営業店に対する業績評価においても、コンプライアンスに関する評価項目の設定など法令等遵守姿勢を重視した評価制度を取り入れております。

また、全店一斉コンプライアンス研修やコンプライアンス出張研修等、各種研修の実施、臨店指導の内容充実とニュース出状、コンプライアンス月間の設定等による啓蒙強化を通じ、役員からスタッフ職員に至るまで全職員のコンプライアンス意識を更に向上させるよう努めております。

このようにあらゆる機会をとらえて法令等遵守風土の醸成に取り組んでおります。

### ■個人情報管理

2005年4月の「個人情報の保護に関する法律」及び2015年10月の「行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律（マイナンバー法）」の施行に伴い、当行では「個人情報保護宣言（プライバシーポリシー）」及び「特定個人情報の取扱いに関する基本方針」に掲げておりますように、お客さま（お取引先、株主さま、地域住民の皆さま）からの信頼を第一と考え、「個人情報の保護に関する法律」、「行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律（マイナンバー法）」及び関連法令等を遵守し、お客さまからお預かりする個人情報の保護に努めております。

そのため、全従業員において個人情報の適切な取扱いを徹底するとともに、管理責任の明確化、規定類の整備、ICカードを利用した入退館管理システムの導入、資料のペーパーレス化の促進、記録媒体の使用制限などをはじめとして、様々な組織的、人的、物理的及び技術的なセキュリティ対策を講じております。

特に特定個人情報については、別途規定類を定め、収集・利用・提供、管理についてより厳格に管理しております。

### ■内部監査態勢

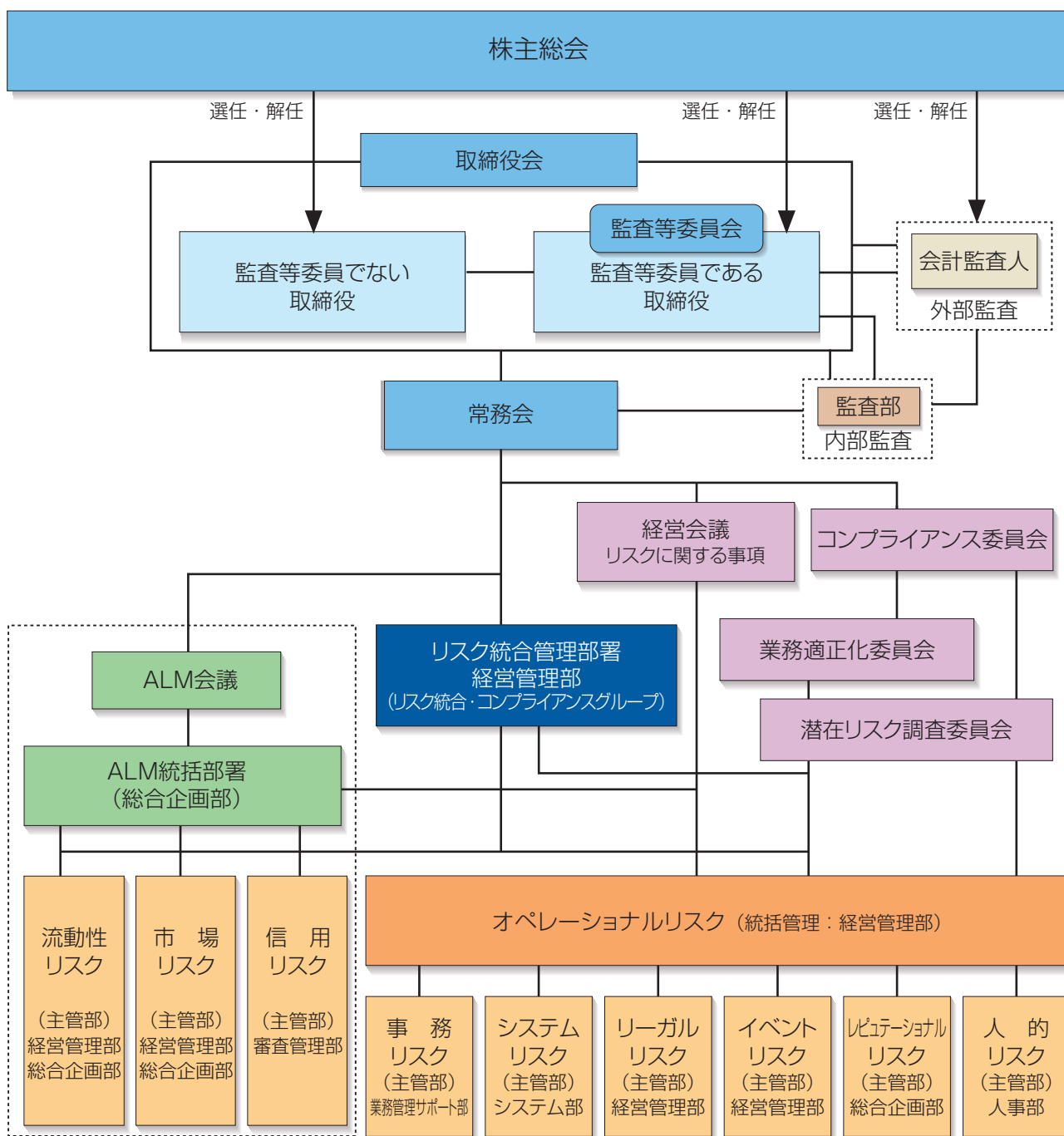
内部監査は、「監督指針」の改正や金融商品取引法等の法令改正に即した監査態勢を整えており、コンプライアンス態勢、リスク管理態勢及びマネー・ローンダリング等防止態勢の監査を強化しております。さらにリスクベース監査を強化することで、実態をより深く把握する監査の実践を目指しております。また、内部統制の仕組みを強化し、透明性が高い企業風土の確立を図っております。

## リスク管理

金融業務が一段と多様化、高度化するなかで、リスクも多岐にわたり複雑化しております。当行では、適切なリスク管理を行うため、戦略目標を踏まえた「リスク管理方針」を取締役会において定めております。

また、リスク管理体制図に記載しておりますリスクに関して、「リスク管理方針」や「リスク管理規程」等に基づき、現実に存在するリスクを的確に把握し、発生の可能性を認識したうえで、発生回避及び発生した場合の対応に努めております。

### 【リスク管理体制】





## ■ 統合的リスク管理

当行では、リスクを要因別に流動性リスク、市場リスク、信用リスク、オペレーショナルリスクの4つのカテゴリーに分類し、それぞれにリスク主管部を定め、各々のリスク特性に応じた適切なリスク管理を行うとともに、経営管理部がこれらのリスクを統合的に管理しております。具体的には、統計的手法等によりリスク量の計測を行い、市場リスク、信用リスク、オペレーショナルリスクについてリスク資本を配賦し、経営として許容できる範囲にリスクを制御しております。統合的リスクの状況は毎月開催される経営会議、ALM会議等に報告され、必要な施策を機動的に実施する態勢としております。

## ● 流動性リスク

当行の財務内容の悪化等により必要な資金が確保できなかつたり、資金の確保に通常よりも著しく高い金利での資金調達を余儀なくされることにより損失を被るリスク、及び市場の混乱等により市場において取引ができなかつたり、通常よりも著しく不利な価格で取引を余儀なくされることにより損失を被るリスクがあります。

## ● 市場リスク

市場リスクとは金利、為替、有価証券価格等の変動により、保有するオフバランスを含む資産・負債等の価値が変動し損失を被るリスクをいいます。

当行は、国債等の債券、株式、投資信託等、また外貨建取引による資産及び負債を保有しており、将来の債券価格や株価の下落、あるいは為替レートの変動等により損失が発生し、当行の業績に影響を与える可能性があります。また、貸出金・有価証券や預金などの資産・負債には、金利又は期間のミスマッチが存在しているため、将来の金利変動などによって資金利益が減少する可能性があります。

当行におきましては、リスクを適正にコントロールし、収益性と健全性の両立を目指した適切な対策を講じるため、総合企画部において、市場動向、資産・負債の状況把握・分析などALM（資産・負債の総合管理）の充実に注力しております。

## ● 信用リスク

信用リスクとは、信用供与先の財務状況の悪化等により元本や利息が回収できなくなるリスクをいいます。

当行の債権中に占める金融再生法開示債権の比率、いわゆる不良債権比率は2022年3月末の2.04%が2023年3月末には2.05%となりました。

業績への影響（損失の発生）は、貸倒引当金の追加、貸出金の償却及び債権の売却損の計上であります。当行は事前に損失が予測される部分に十分な引当を行っており、その影響は限定的なものになります。

しかしながら、取引先の経営状況の悪化や担保価格の下落等が発生した場合には、追加引当が必要になるなど、当行の業績に影響を与える可能性があります。

## ● オペレーショナルリスク

### ① 事務リスク

銀行では、預金、融資、為替等多くの事務処理を正確かつ迅速に行うとともに、マネー・ローダリング・テロ資金供与・拡散金融を防止する必要があります。事務ミスによる事故を回避するため、当行では規程、マニュアル等の一層の充実を図るとともに本部集合研修や臨店指導による営業現場の指導を通して、絶えず管理能力向上と事務レベルアップに努めております。

### ② システムリスク

金融機関において、コンピュータの停止は社会的に大きな影響を及ぼします。当行は、このリスクを回避するため、システム障害や災害等に備えたバックアップシステムの構築、通信回線の二重化、及び外部からの不正アクセスや情報漏洩の防止を図るなど、万全のリスク管理体制で取組んでおります。

しかしながら、コンピュータシステムの停止、誤作動や不正使用、又は外部からのサイバー攻撃等により、万

一、重大な障害が発生した場合には、当行の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

さらに、現状の管理態勢については定期的に見直しを行い、ホストコンピュータ等を計画的に更改するなどの対策を実施しております。

## ③リーガルリスク

当行グループは各種法令等に則り業務を遂行しておりますが、各種取引等において法律関係に不確実性、不備が発生した場合やコンプライアンスの欠如により、信用の毀損や損失が発生する可能性があります。

## ④イベントリスク

犯罪・自然災害・感染症等の発生により、店舗等の損傷による損失の他、当行グループの業務運営に支障が生じる可能性があります。

## ⑤レピュテーションリスク

レピュテーションリスクとは経営内容が誤って伝えられる風評等により損失を被るリスクをいいます。

当行のような金融機関にとって、特に信用を損なう風評は不測の損失を発生させる可能性があるものと認識しております。

## ⑥人的リスク

人事運営上の不公平・不公正（報酬・手当・解雇等の問題）や差別的行為（パワーハラスメント・セクシャルハラスメント・マタニティハラスメント等）により、信用の毀損や損失が発生する可能性があります。

## マネー・ローンダリング・テロ資金供与・拡散金融防止対策の体制

近年、マネー・ローンダリング・テロ資金供与・拡散金融防止（以下マネロン等）対策の重要性が益々高まっております。当行では、マネロン等の犯罪防止対策は、重要な経営課題の一つと位置づけ「マネー・ローンダリング・テロ資金供与・拡散金融防止方針」を定め、関係省庁と連携しながら取組みを強化しております。

具体的には、経営陣および各部門の責任者が参加し、施策の協議等を行なう「マネー・ローンダリング委員会」を定期的開催し、経営陣が主導的に関与するとともに、業務管理サポート部をマネロン等対策の主管部署とし、各部門と連携してリスクに応じた対策を講じております。さらに、マネロン等防止に係る行内態勢を一元化し、より適切な態勢整備を進めるため、業務管理サポート部内に「マネー・ローンダリング対策室」を設置し、ITシステム活用によりマネロン等防止の高度化を図り、継続的な顧客管理により実効性を向上させております。また、役職員に対する指導・研修等をさらに充実させ、マネー・ローンダリング等防止の重要性を周知徹底するとともに窓口等での堅確な事務処理に努めております。

## ■ 中小企業の経営改善及び地域活性化のための取組み状況

当行は、地域経済の抱える諸課題やお客さまのライフステージに応じた様々な課題の解決や成長に向けた取組みに対し、以下のことを念頭に置き活動致します。

### ■ 事業性評価に関する取組み方針

#### (1) 取組方針

「事業性評価」については、2015年度より最重要課題として取組んでおり、事業性評価の取組みを通し、地域経済の活力となる良質な金融サービスを提供することで、お客さま・当行が一体となった事業の付加価値向上の実現や、地域経済の活性化に貢献していくことを目指しております。

#### (2) 当行における事業性評価の考え方

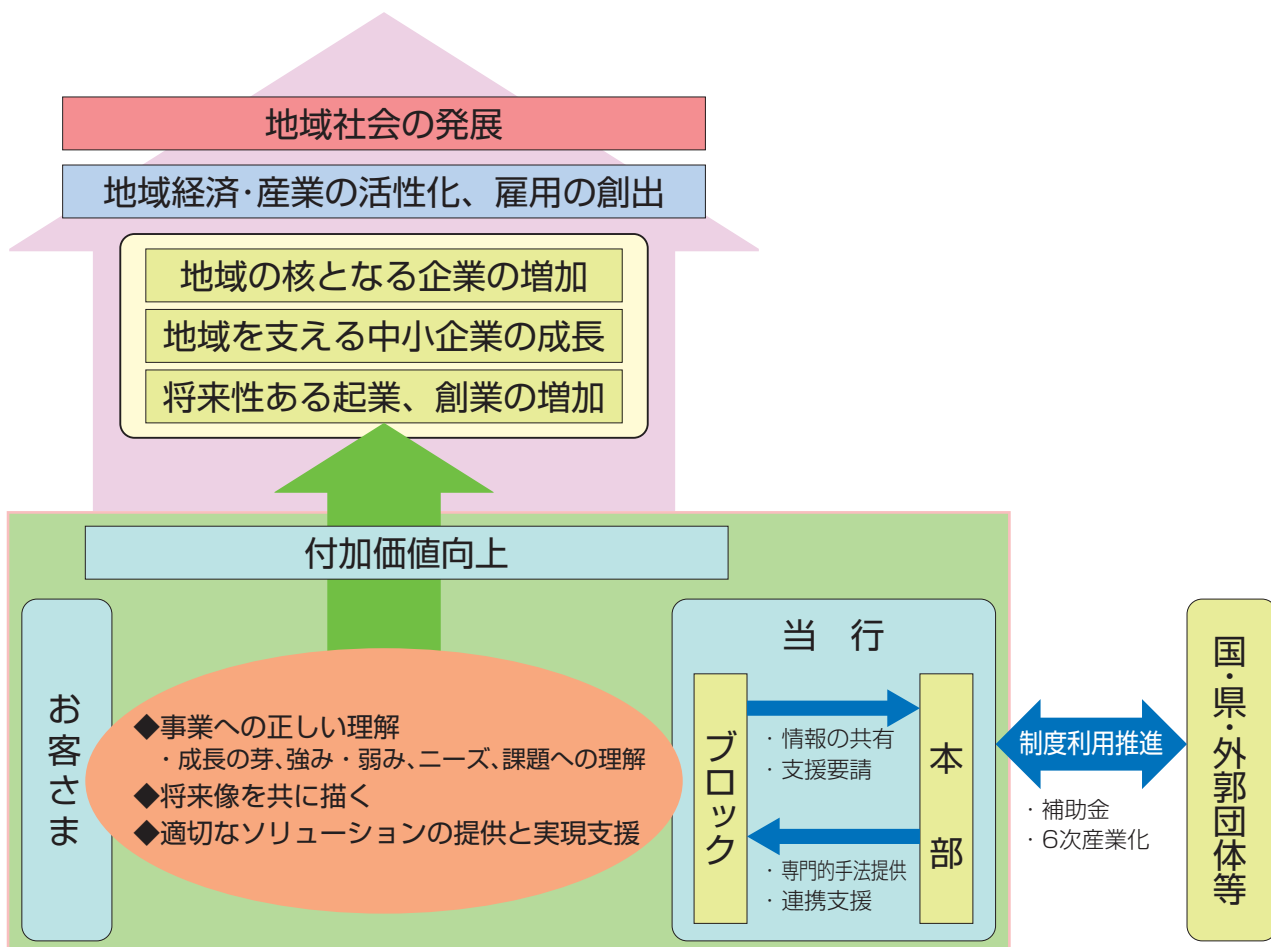
- ① お取引先とのコミュニケーションを通じ、財務面では評価できない企業実態を把握すること。
- ② 「目利き力」を発揮し、お取引先さまの成長の芽・技術力・将来性を適切に評価すること。



リスクを恐れず企業や産業の成長を様々な支援することで地域経済の活性化に繋げる。

(お取引先さまのニーズにそった支援を行う。融資だけでなく、多様な支援を検討する。)

### 【事業性評価取組のイメージ図】



## 地方創生に関する取組み方針

### (1)「お客さまの付加価値向上」への取組み

事業性評価をベースにしっかりとお客さまと向き合い、グループ一体となって事業承継・M&A、IPO支援、IT・DX化、事業再生、販路拡大など金融・非金融分野のサービス提供態勢を強化し、コンサルティング領域を拡大することで、企業・事業者さまのビジネスステージに応じた経営課題の解決、企業価値の向上をサポート致します。

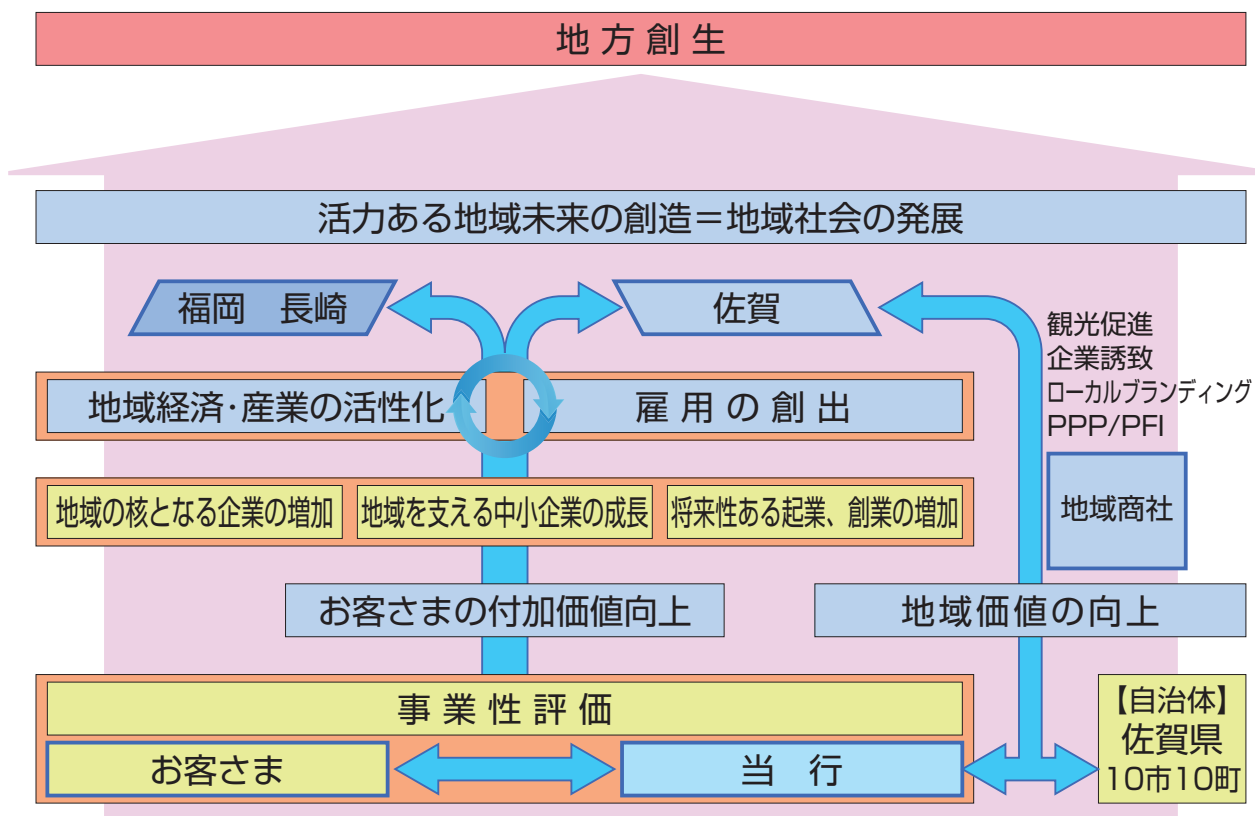
お客さまの個々の事業の成長を集積していくことで、地域経済の活性化へと繋げて参ります。

### (2)「地域価値の向上」への取組み

自治体や地域と連携した面的な取組みで、地域全体の活性化に繋げる取組みを行います。佐賀県の地の利を活かし、当行が営業基盤である佐賀・福岡・長崎の商流や観光のハブとなって、さざんこネット株式会社による県産品の販路拡大、地域の雇用創出に繋がる人材紹介、行内シンクタンク機能の強化等により、地域経済の好循環サイクルを生み出し、持続可能な地域社会・経済の実現に向けて取組みます。

※上記(1)、(2)の取組みを通して、地域の核となる企業の増加や、将来性ある起業・創業の増加を実現します。こうした取組みの積み重ねが雇用の創出をもたらし、地域経済・産業の活性化、地域経済の発展【地方創生】に繋がるものと考えております。

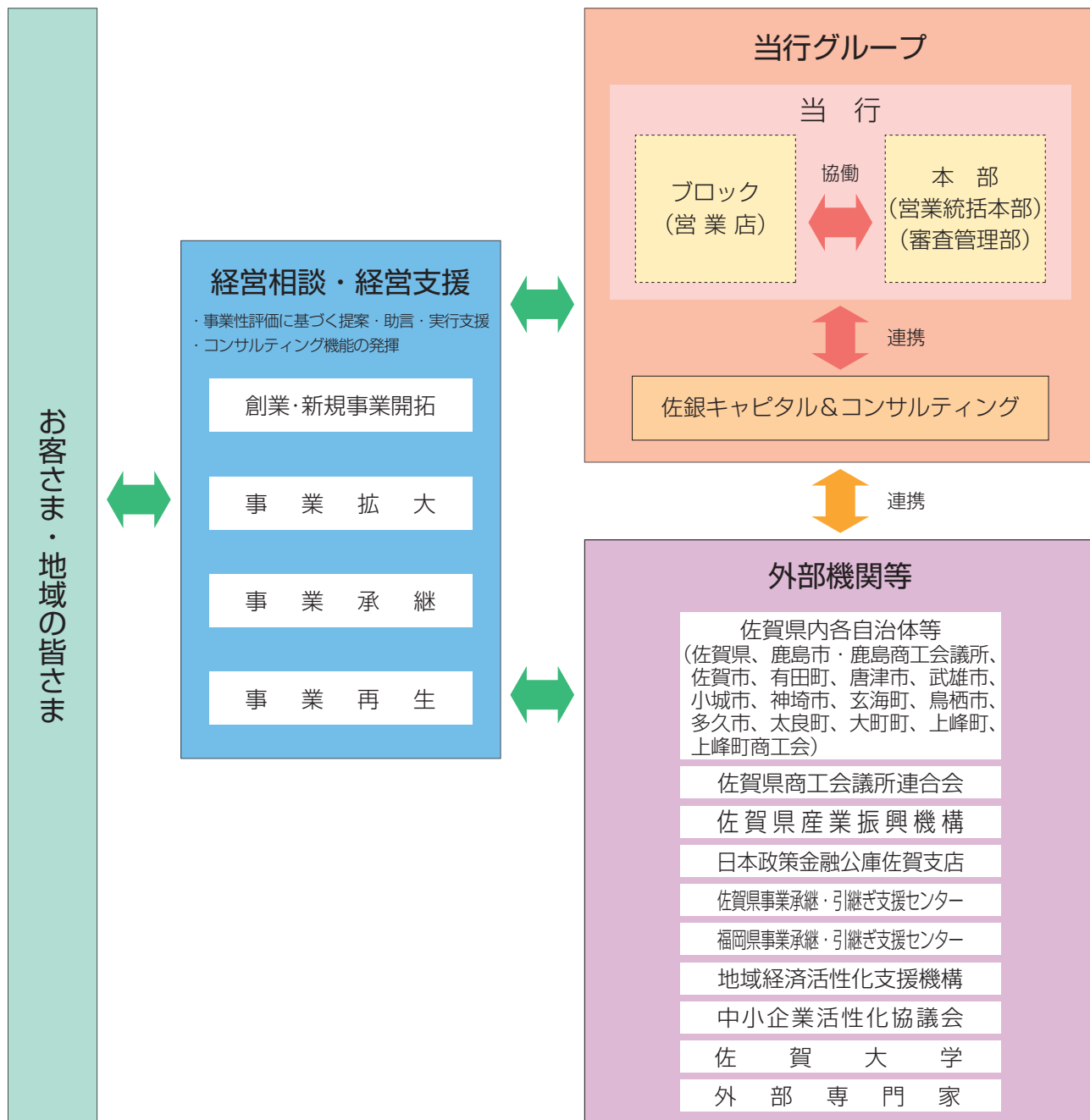
### 【地方創生取組のイメージ図】



## ■ 中小企業のお客さまへの経営支援に関する取組み方針

1. お客さまとの繋がりを更に強化し、お客さまの課題解決に向けた最適なプランを提案することで、潜在的なニーズを掘り起こし、資金需要を創出して参ります。
2. ビジネスマッチング、商談会、業務提携、事業承継などについて、国内及び海外サポートを積極的に行って参ります。
3. 創業、事業拡大、経営改善等に対して、コンサルティング機能を発揮すると共に、外部専門家や他の金融機関等の外部機関との緊密な連携を図りながら、お客さまのご相談や取組みに対する支援を行います。
4. 経営支援が必要なお客さまに対しては、外部機関とも連携しながら、経営改善計画策定支援や貸付条件の変更等の対応を行って参ります。
5. 通常のご融資に加え、ABL（動産及び売掛債権を担保とする融資）、DES（債務の株式化）、DDS（資本性借入金）、各種ファンド等の金融手法を積極的に活用し、企業のライフサイクルに応じたお客さまの事業の支援を強化致します。
6. 地域経済活性化支援機構の関与した事業再生や地域経済の活性化支援、事業再生ADR解決事業者からの実施要請等に対しても緊密に連携を図り、適切に活用致します。

## ■ 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況



(2023年6月末現在)

1. 事業性評価に基づく、事業の付加価値向上への支援策の提供を、本部・ブロック（営業店）一体となり全行を挙げて取組んでおります。創業・新規事業開拓・事業拡大や海外ビジネスについては、地域支援部、ブロックマネージャー、法人RMにおいて、きめ細かに支援できる態勢としております。
2. 当行グループである株式会社佐銀キャピタル&コンサルティングや、さぎんコネクト株式会社、公益財団法人佐賀県産業振興機構等の外部機関と連携し、ファンドの組成、各種セミナーの開催、商談会等を活用したビジネスマッチング、各種コンサルティング、購入型クラウドファンディング等を通して、地域の中小企業の皆さまの創業・新規事業開拓及び事業拡大に向けた相談・支援を行っております。
3. 経営改善支援を必要とされるお客さまについては、審査管理部及び地域支援部経営サポートグループが担当店と共に積極的に関与し、必要に応じて中小企業活性化協議会等外部機関や外部専門家と連携して経営改善計画の策定指導・支援を行い、経営相談や継続的なモニタリングを通して最適な解決策の提案と実行に向けた伴走支援の取組みを行っております。

## ■ 中小企業の経営支援に関する取組み状況

### ● 創業期（起業・創業・第二創業）における支援

創業や新分野への進出等を目指すお客さまのために、「創業支援資金」や佐銀キャピタル&コンサルティングと共同で組成したファンドを通じた投融資等、創業関連の融資商品等を整備すると共に、事業計画、販売、技術面等のご相談や支援に取組み、将来の地域活性化の担い手となるお客さまの起業・創業や第二創業を積極的にサポートしております。また、2019年2月より日本政策金融公庫との協調融資スキーム地域応援プロジェクト『地域の芽・育む』の取組みを開始し、創業期を含めた様々なビジネスステージを迎えるお客さまへの支援を行っております。

### ● 成長期・成熟期における支援

ABL、私募債、シンジケートローン等の金融手法に加えて、ビジネスマッチング、海外ミッションの派遣等も活用し、事業拡大、事業承継、M&A、海外ビジネス等の相談・支援を行っており、2022年度下期は下記の取組みを行っております。

1. 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資等への取組みを通じ、お客さまの設備投資や資金繰りの支援を強化しており、ABL（動産及び売掛債権を担保とする融資）の2023年3月末残高は、217件、27,676百万円となっております。
2. SDGsへの取組みが全国的に拡がる中、SDGsの取組みを後押ししていくため、2020年6月より『さぎんSDGs私募債「地域の芽 未来の芽・育む債」』の取扱いを開始し、2023年3月末現在の累計発行額は、360件、22,780百万円となっております。また2022年1月より「さぎんSDGs取組支援・宣言サポートサービス」の取扱いを開始し、2023年3月末までに累計で344事業者さまのSDGs宣言書作成支援を実施しました。
3. 事業承継問題の解決支援の中で、親族内承継及び社内承継を検討した結果、何れも困難であるお客さまには第三者への承継、いわゆるM&Aの支援も行っております。また、近年多様化する事業承継ニーズに対応すべく、2021年6月には「佐銀ブリッジ投資事業有限責任組合」を設立致しました。このような支援により地域企業の存続を可能とさせ、後継者不在による廃業が1社でも減るよう努め、地域経済の活性化に繋げて参ります。
4. 商談会・セミナー等の開催について
  - ・ 全国の地方銀行と共催で、例年、食品商談会「フードセレクション」を開催しております。2022年は新型コロナウイルスの感染予防を徹底したリアル商談会と、出展者とバイヤーのニーズをデータベース化しマッチングするデータベース商談会を実施しており、45社のお客さまにご出展いただいております。
  - ・ 海外関連分野では、2020年4月より海外ビジネスコンサルティング業務を新設しております。お客さまより海外販路開拓、海外仕入先開拓、海外拠点進出といった海外ビジネスに関するご相談が、取組み開始以降3年間で130件以上あり、これまでにコンサルティングによって東アジアや東南アジア諸国への販路開拓が実現しております。また、海外情報の発信にも注力しており、2023年2月には香港から講師を招いてハイブリッド形式で海外展開セミナーを開催し、佐賀・福岡県内から53社59名の方にご参加いただきました。
  - ・ 医療・介護の分野では、2025年問題やアフターコロナを踏まえた地域包括ケアシステムへの対応が迫られる中、医業経営コンサルタント等の有資格者を配置し、医療・介護事業者さまへの事業計画の策定支援、事業承継対策／M&Aへの対応、業務効率見直し／DX戦略等の専門性の高いご提案による支援を行っております。また、2022年4月から医療・介護専門チーム（メディカルサポートチーム）を福岡地区1名、佐賀・長崎地区1名それぞれ配置し、経営課題の解決に向けての支援体制を強化しております。
5. 研究会開催による支援について
 

佐賀県、佐賀県商工会議所連合会、当行で佐賀県内企業の海外展開支援を円滑に行うために、「国際取引支援協働連携についての覚書」を締結し支援体制を構築、「ものづくりグローバル研究会」「食品グローバル研究会」を通じて様々な共催事業を行っております。新型コロナウイルスの影響で現地視察ミッションは実現できておりませんが、ものづくりグローバル研究会では2023年2月にRCEP等EPA/FTA（経済連携協定）の活用推進セミナーをリアルとオンラインのハイブリッドにて開催致しました。その他、海外展開の個別・具体的な問題点等の解決のためにJETRO（日本貿易振興機構）、JICA（国際協力機構）、AOTS（海外産業人材育成協会）、提携コンサルタントなど関係機関との帯同訪問により具体的な相談業務を行っております。
6. 中小企業の事業承継支援に取組み、民間の専門会社との業務提携に加えて、佐賀県事業承継・引継ぎ支援センター並びに福岡県事業承継・引継ぎ支援センターと連携、サポート体制を強化し、助言、アドバイス等の支援を拡充

しております。

## 7. 人材コンサルティングサービスについて

人口減少や高齢社会の進行により、生産年齢人口は今後も減少していくことが予想されております。また、都市部への労働人口の集中による働き方の変容が進んでいる昨今において、地方企業の労働人材不足及び高度な知識や技能を持つ有能な人材の地方からの流出はますます深刻な状況となってきました。

このような環境下、お客さまの人材に関するニーズに応じていくことを目的として2020年5月に「有料職業紹介事業者」として、厚生労働省の許認可を得て人材紹介業務を開始しております。また、2021年6月より当行で「求人票」の作成を開始しており、よりお客さまの求める人材像、課題解決に資する人材像を明確化する事が可能となり、それぞれの課題に即した人材の紹介ができております。

今般、更なる支援強化のため高校生の就職支援に特化した株式会社ジンジブと業務提携契約を提携致しました。本業務提携により、深刻化する労働者の流出及び地域企業の労働人材確保へ向けての支援体制を強化しております。

## 8. IT化・DX化の支援をより強化するために、2022年4月より各ブロックにデジタルサポート責任者を配置しました。地域支援部・佐銀コンピュータサービスなど佐賀銀行グループ全体が一体となって、お客さまの課題に応じてきめ細かなサポートを行っております。

## ● 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

審査管理部及び地域支援部経営サポートグループが担当店と一体となって、お客さまの本業支援や事業再編支援等、地域活性化に繋がる取組みを行っております。

1. 経営改善計画の策定支援、及びその進捗状況のモニタリングによる助言等を行っております。
2. 実績のあるコンサルタントの紹介や税理士等外部専門家との連携によるきめ細かな支援を行っております。
3. 経営支援のため、商談会等のビジネスマッチングの機会を積極的に活用しております。
4. 地域企業の皆さまの早期再生を図り、地域経済の活性化に寄与することを目的として、当行を含む佐賀県内の8金融機関と佐賀県信用保証協会及び佐賀県中小企業活性化協議会が参加する「さが事業再生ファンド」及び当行取引先で主に北部九州を経営基盤とする中小企業さま向けの「さぎん広域事業再生ファンド」を組成しております。
5. 抜本的な事業再生や事業転換により経営の改善が求められるお客さまの早期再生、地域経済の活性化に寄与することを目的として、DES（債務の株式化）及びDDS（資本金借入金）も活用しております。

## ● 経営改善支援等の取組み実績

期初事業性融資先数 (正常先除く) A	Aのうち経営改善 支援取組先 a	aのうち期末に債務者区分が ランクアップした先数 b	aのうち再生計画を 策定した先数 c
6,373先	115先	7先	103先

## ● 外部機関等との連携

- ・外部機関・外部専門家活用実績

外部機関・外部専門家	相談持込先数
中小企業活性化協議会	23先
その他外部専門家（※）	1先

※信用保証協会の専門家派遣事業等の活用実績を表しております。



## ■地域の活性化に関する取組み状況

当行は、中小企業の経営支援への様々な取組みは、中小企業の事業活性化を通じて地域の活性化にも資するものであると考えております。

1. 県内自治体との連携については、佐賀県との「豊かさ好循環の産業さが」実現のための連携協定締結を皮切りに、鹿島市、佐賀市、有田町等合計14の自治体（2023年6月末現在）と地方創生の包括的連携協定を締結し、各自治体と地域の活性化に向け協働した取組みを進めております。
2. 創業の事業計画、販売・技術面等のご相談や支援のための相談窓口とすべく、2018年7月に「さぎん創業ステーション」を開設しました。加えて、2018年4月に「佐銀ベンチャーキャピタル投資事業有限責任組合第四号ファンド（総額500百万円）」を、2022年11月には「佐銀ベンチャーキャピタル投資事業有限責任組合第五号ファンド（総額1,500百万円）」をそれぞれ組成しており、引続き地域の農商工業者さまを支援し、雇用の創出や地域経済の活性化に繋げて参ります。
3. 2016年4月の熊本地震により被災した九州地域の経済復旧・復興の金融及び人材面の支援を目的に、九州地域内の地方銀行や株式会社ゆうちょ銀行、REVIC（株式会社地域経済活性化支援機構）などと合同で「九州広域復興支援投資事業有限責任組合」を設立致しました。2020年6月にはファンドの投資期間・存続期間を延長すると共に、投資対象に新型コロナウイルスの影響を受けた九州地方の事業者さまを追加しました。本ファンドからの投融資を通じて、事業者支援を行って参ります。
4. 各自治体や外部機関と連携し、お客さまの経営課題の解決や販路拡大に繋がるサポートとして商談会開催企画・運営の取組みを行っております。
5. 中小企業支援組織「佐賀県ベンチャー交流ネットワーク」（佐賀県）へ参加、「創業」・「ベンチャー」・「経営革新」を志す経営者との相互の情報交換を行うほか、産学官の各種専門家等との相談・交流を図り、会員相互の発展を図る取組みを行っております。
6. 2017年12月に当行と国立大学法人佐賀大学、株式会社佐銀キャピタル&コンサルティング3者による「産学金連携の協力推進に係る協定書」を締結し、当行が「大学」と「企業」の橋渡しを行うかたちでの産学金連携の推進を図っております。また、同大学と佐賀県の連携事業である「佐賀再生エネルギーパイオニア講座」の共同運営や「佐賀大学内シーズを活用したビジネスマッチングセミナー」の共催など連携した取組みを行っております。
7. 佐賀県、佐賀県商工会議所連合会及び当行との間で、佐賀県内企業の国際取引活発化に向けた支援を円滑に進めるべく「国際取引支援協働連携についての覚書」を締結し、協働による支援体制の構築を通して、「ものづくりグローバル研究会」「食品グローバル研究会」等、様々な共催事業を行っております。
8. 株式会社日本政策金融公庫佐賀支店と業務提携を行い、中小企業及び農林水産業の創業支援、新事業展開支援、農商工連携を促進していくことを目的とし、各分野で相互に協力した取組みを行っており、2019年2月からは、協調融資スキーム、地域応援プロジェクト「地域の芽・育む」の取組みを開始しております。
9. 公益財団法人佐賀県地域産業支援機構とは、地域経済の発展を図ることを目的として、販路開拓、研究開発、経営革新、6次産業化促進、海外展開支援、知的財産活用の6分野で包括連携協定を締結し、佐賀県内企業の振興に寄与する事業に取組んでおります。
10. 公益財団法人佐賀県産業振興機構、佐賀県中小企業団体中央会、佐賀県商工会議所連合会、佐賀県商工会連合会と「佐賀・福岡ビジネス交流会」事業連携・協力に関する協定書を締結し、「佐賀・福岡ビジネス交流会」を開催する等、佐賀・福岡両県における地域経済の活性化に取組んでおります。
11. 人口減少問題に取組む地方自治体の課題解決手法として、PFI手法を採用した定住促進住宅整備事業に対し、融資対応とモニタリングを通じたさらなる地域の発展に取組んでおります。また、SSP（佐賀スポーツピラミッド）構想に賛同し、融資等による資金提供や寄付を通じて高校生アスリートの支援を実施し地域活性化を推進しております。
12. 経営力向上に資する設備投資等を支援する「ものづくり補助金」、ウィズコロナ、ポストコロナ時代の経済社会の変化への対応を支援する「事業再構築補助金」等の補助金を活用されるお客さまを積極的にサポートし、ま

た、業務効率化・生産性向上等に繋がる設備資金等の新たな資金需要等に対応しております。他にも、大型設備投資を計画されているお客さまへは融資対応と同時に地域再生支援利子補給金の申請支援を行い、地元企業へのご支援に取り組んでおります。

13. 2016年7月に施行された「中小企業等経営強化法」において事業分野指針に基づく、「経営力向上計画」認定の促進を図り、中小企業・小規模事業者等の生産性向上を図っております。
14. 株式会社オプティムとの「金融×IT戦略的包括提携」に基づき、2020年6月、同社との合併会社として「オプティム・バンクテクノロジーズ株式会社」を設立し、AI・IoTを活用したソリューションの企画・販売により地域企業のDX支援に取り組んでおります。また、AI・IoT技術の開発・活用に取組む企業の成長発展を促し、地域経済の活性化を図るため、2020年8月に当行と同社及び株式会社佐銀キャピタル&コンサルティングにより「デジタルトランスフォーメーションファンド投資事業有限責任組合第1号」を設立し、これまで4先/120百万円に投資致しました。
15. 各ブロックにて異業種交流会を開催致しました。ブロック毎の異なる課題を解決ならびに地域の持続的な発展に資するため、女性幹部向け、次世代経営者向け、東京プロマーケット上場など、各ブロックで特色あるテーマにて開催致しました。今後につきましても、地域の持続的な発展を見据え、地域のお客さまと共に課題解決に向き合って参ります。
16. 一般社団法人佐賀県中小企業診断協会及び一般社団法人福岡県中小企業診断士協会と包括的業務提携を行い、中小企業診断士と状況に応じて連携することで、お客さまへの経営相談、経営改善計画の策定支援等の取組みを拡充しております。
17. REVIC（株式会社地域経済活性化支援機構）と「再生支援等」に関して包括契約を締結しており、定期的な協議を行うことでお客さまに対する適切な事業性評価を通じたコンサルティング機能強化を図っております。
18. 2021年10月に設立した地域商社「さぎんコネクト株式会社」では、2022年7月に購入型クラウドファンディングサイト「YOKATO！（よかと）」を開設し、佐賀、福岡、長崎の新たな商品やサービスなどのプロジェクトを集め、地域の魅力・応援しております。
19. 地域支援の取組みとして、佐賀県鹿島市と連携して有明海の環境保全とSDGs認証制度を起点に事業者さまを支援しました。この取組みでは、自治体、当行および当行グループ会社である地域商社さぎんコネクトが協働し、地域内で経済好循環の仕組みを創ることができました。この取り組みにおいては、内閣府が主催する「第2回SDGs金融表彰」を受賞し、対外的にも評価いただくこととなりました。
20. スタートアップ企業や起業を目指す起業家を支援することを通じて地域課題の解決や地方創生や地域活性化に貢献するため、2022年10月に株式会社イノベーションパートナーズ、株式会社和多屋別荘、株式会社佐銀キャピタル&コンサルティング、さぎんコネクト株式会社と5社間で包括連携協定を締結致しました。

## ■「新型コロナウイルス感染症の影響を受けられたお取引先さま」への対応について

当行は、「新型コロナウイルスに関する経営相談窓口」を営業店、審査管理部内に開設し、お取引先さまに対して影響等の確認を行い、資金繰り支援を軸とした対応を進めております。

資金繰り支援については、お取引先さまに応じて対応を行うと共に、条件変更の申出がなされたお取引先さまに対しても真摯な対応を進めております。また、各種助成金、補助金等についてのご案内も行っております。

## ■「経営者保証に関するガイドライン」への対応について

当行は、経営者保証につきまして「経営者保証に関するガイドライン」を遵守して取扱うこととしております。経営者さまと保証契約を締結する場合には、保証契約の必要性等に関して個別具体的に「どの部分が十分でないために保証契約が必要となるのか」「どのような改善を図れば保証契約の変更解除の可能性が高まるか」をご説明いたします。また、お客さまから既存の保証契約の見直しのお申し入れがあった場合、及び保証人のお客さまがガイドラインに則した保証債務の整理を申立てられた場合は、ガイドラインに基づき誠実に対応するよう努めております。

### ・2022年度の対応実績

	2022年4月～ 2022年9月	2022年10月～ 2023年3月
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合 {(①+②+③+④)/⑤}×100	43.6%	42.5%
①新規に無保証で融資した件数	2,230件	2,567件
②経営者保証の代替的な融資手法として、停止条件付保証契約を活用した件数	0件	0件
③経営者保証の代替的な融資手法として、解除条件付保証契約を活用した件数	0件	0件
④経営者保証の代替的な融資手法として、ABLを活用した件数	0件	0件
⑤新規融資件数	5,111件	6,041件
保証契約を解除した件数	201件	227件

### 事業承継時における保証徴求割合（4類型）

	2022年4月～ 2022年9月		2022年10月～ 2023年3月	
⑥新旧両経営者から保証徴求 {⑥/(⑥+⑦+⑧+⑨)}×100	1件	1.2%	2件	1.8%
⑦旧経営者のみから保証徴求 {⑦/(⑥+⑦+⑧+⑨)}×100	32件	38.1%	48件	43.6%
⑧新経営者のみから保証徴求 {⑧/(⑥+⑦+⑧+⑨)}×100	37件	44.1%	43件	39.1%
⑨経営者からの保証徴求なし {⑨/(⑥+⑦+⑧+⑨)}×100	14件	16.7%	17件	15.5%

## 反社会的勢力排除に向けた取組みについて

当行では、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては、毅然とした態度で断固として対決し、関係遮断及び被害の防止のための体制整備に努めております。

さらに、以下のとおり反社会的勢力への対応に関する基本方針を制定しております。

### <反社会的勢力への対応に関する基本方針>

- (1) 反社会的勢力による不当要求に対しては、被害防止のため組織として対応する体制を構築します。
- (2) 反社会的勢力による不当要求に備え、警察や弁護士等外部の専門機関と緊密な連携関係を構築します。
- (3) 反社会的勢力とは取引関係を含め、一切の関係を遮断します。また、反社会的勢力による不当要求は拒絶します。
- (4) 反社会的勢力による不当要求に対しては、民事と刑事の両面から必要な法的対応を行います。
- (5) 反社会的勢力に対する資金提供や事案を隠蔽するための裏取引は行いません。

## 利益相反管理態勢について

当行は、当行又は当行のグループ会社（以下「当行等」という。）とお客さまとの取引に関し、当行等とお客さまの間、並びに、当行等のお客さま相互間における利益相反のおそれのある取引について、お客さまの利益を不当に害することのないよう適正な業務遂行に努めております。

### <当行の利益相反管理方針>

- (1) 利益相反管理の対象となる会社の範囲  
利益相反管理の対象となるのは、当行及び以下に掲げる当行グループ会社です。  
・ 佐銀リース 株式会社 ・ 株式会社 佐銀キャピタル&コンサルティング
- (2) 対象取引の類型  
対象取引は、個別具体的な事情に応じて対象取引に該当するか否かが決まるものですが、例えば、以下のような取引については、対象取引に該当する可能性があります。
  - ① お客さまと当行等の利益が対立又は当行等のお客さま間での利益が対立する取引
  - ② お客さまと当行等が競合又は当行等のお客さま間で競合する取引
  - ③ 当行等がお客さまより取得した情報を不適切に利用する取引
- (3) 利益相反管理態勢・管理方法  
適正な利益相反管理の遂行のため、当行に利益相反管理部署（経営管理部）を設置し、グループ会社全体の情報を含めて集約するとともに、対象取引の特定及び管理を一元的に行います。対象取引の管理方法として、以下に掲げる方法その他の方法を選択し、又は組み合わせることにより、適切に利益相反管理を行います。
  - ① 対象取引を行う部門と当該お客さまとの取引を行う部門の分離
  - ② 対象取引又は当該お客さまとの取引条件又は方法の変更
  - ③ 対象取引又は当該お客さまとの取引の中止
  - ④ 対象取引に伴い、当該お客さまへの利益相反のおそれがあることの開示

## 利用者に対する銀行の説明態勢について

当行は金融商品をお勧めするにあたって以下の勧誘方針を策定し公表しております。

### ＜金融商品の販売に関する勧誘方針＞

当行は金融商品販売法に則り、次の5項目を遵守し、お客さまに対して金融商品の適正な勧誘を行います。

- (1) 当行は、お客さまの知識、経験、財産の状況及び当該金融商品取引契約を締結する目的に照らし、お客さまのご意向を十分にお聞きして、適切な金融商品をお勧めします。
- (2) 当行は、お客さまご自身の判断でお取引いただくため、商品内容やリスク内容など重要な事項を、お客さまが十分ご理解いただけるよう説明に努めます。
- (3) 当行は、断定的判断を示したり、事実と異なる情報を提供するなど、お客さまの誤解を招くような勧誘は行いません。
- (4) 当行は、お客さまにとって不都合な時間帯やご迷惑な場所での勧誘は行いません。
- (5) 当行は、お客さまに対し適切な勧誘を行うため、研修体制や行内ルールの整備に努めます。

また与信取引等に係る銀行内の説明態勢については、当行が定めている「クレジットポリシー」や「審査・管理規程」に応じた内容の「与信取引における説明義務遂行の手引き」を2004年6月に制定しております。引続き行内の研修等を通じて全行員が理解を深め、「手引き」に沿ってお客さまにより十分な説明ができる態勢の整備に努めております。

## 金融ADRへの対応について

当行が契約している指定銀行業務紛争解決機関は「一般社団法人 全国銀行協会」と「一般社団法人 信託協会」です。

この内、銀行取引に関するさまざまなお相談やご照会、銀行に対するご意見・苦情等を受ける窓口として、「一般社団法人 全国銀行協会・相談室」があります。

また、銀行とのトラブルが解決しない事案をお抱えのお客さまには同協会の「あっせん委員会」もご利用いただけます。いずれもご照会やご相談は無料となっております。

詳しくは、一般社団法人 全国銀行協会のホームページ (<https://www.zenginkyo.or.jp/adr/>) をご覧いただくか、下記までお問い合わせください。

#### 一般社団法人 全国銀行協会・相談室

〒100-8216 東京都千代田区丸の内1-3-1  
ナビダイヤル **0570-017109**  
又は **03-5252-3772**

また、信託業務に関するお問い合わせにつきましては、一般社団法人 信託協会・信託相談所があります。

詳しくは、一般社団法人 信託協会のホームページ (<https://www.shintaku-kyokai.or.jp/profile/profile04.html>) をご覧いただくか、下記までお問い合わせください。

#### 一般社団法人 信託協会・信託相談所

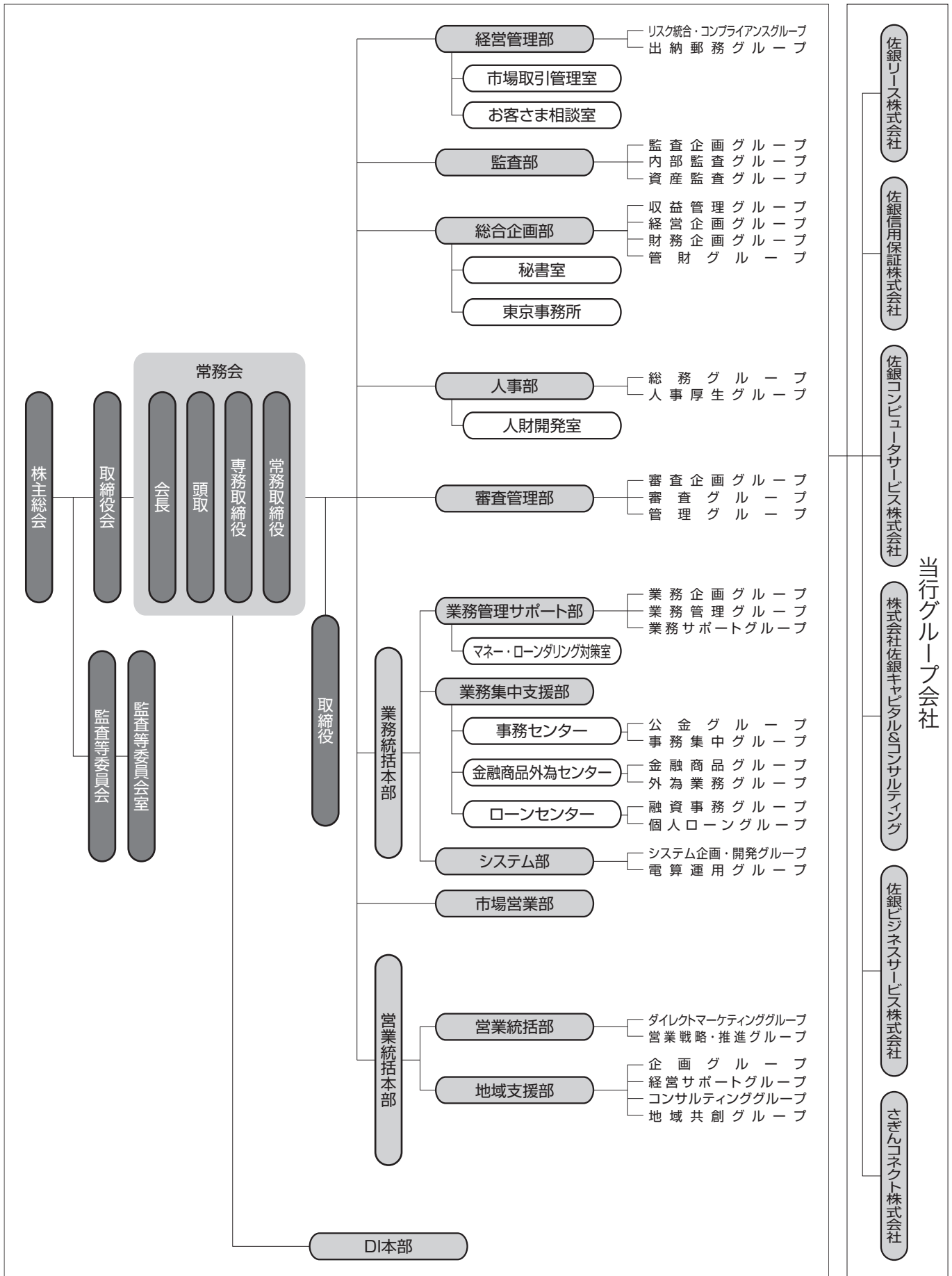
〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-2-1 岸本ビル1階  
フリーダイヤル **0120-817-335**  
又は **03-6206-3988**

# 主要業務

## 当行の主要業務

(2023年6月末現在)

業務の種類		内 容
預金業務	預 金	当座預金、普通預金、決済用普通預金、貯蓄預金、通知預金、定期預金、別段預金、非居住者円預金、外貨預金等を取扱っております。
	譲渡性預金	譲渡可能な定期預金を取扱っております。
貸出業務	貸 付	手形貸付、証書貸付及び当座貸越を取扱っております。
	手形の割引	銀行引受手形、商業手形、荷付為替手形及び電子記録債権の割引を取扱っております。
有価証券投資業務		預金の支払準備及び資金運用のため国債、地方債、社債、株式、その他の証券に投資しております。
内 国 為 替 業 務		送金、振込及び代金取立等を取扱っております。
外 国 為 替 業 務		輸出、輸入及び外国送金その他外国為替に関する各種業務を行っております。
社債受託及び登録業務		信用保証協会及び当行の共同保証付社債、当行保証付社債の受託業務、社債の登録機関業務を行っております。
金融先物取引等業務		店頭通貨オプション取引等を行っております。
信 託 業 務		土地信託及び公益信託業務を取扱っております。
附随業務	代 理 業 務	①日本銀行代理店、日本銀行歳入代理店及び国債代理店業務 ②地方公共団体の公金取扱業務 ③勤労者退職金共済機構等の代理店業務 ④株式払込金の受入代理業務及び株式配当金、公社債元利金の支払代理業務 ⑤日本政策金融公庫等の代理貸付業務 ⑥信託契約代理店業務 ⑦損害保険代理店業務
	保 護 預 り 及 び 貸 金 庫 業 務	
	有価証券の貸付	
	債 務 の 保 証 ( 支 払 承 諾 )	
	公 共 債 の 引 受	
	国債等公共債及び証券投資信託の窓口販売	
	カ ー ド 業 務	
	コマーシャル・ペーパー等の取扱い	
生 命 保 険 代 理 店 業 務		



# 当行の役員

(2023年6月末現在)

取締役会長	陣内 芳博
取締役頭取（代表取締役）	坂井 秀明
専務取締役（代表取締役）（DI本部長）	中村 紳三郎
専務取締役（代表取締役）（営業統括本部長）	鵜池 徹
常務取締役	山崎 繁行
常務取締役（業務統括本部長）	高祖 浩
取締役（佐賀南ブロック長兼本店営業部長兼呉服町支店長）	口石 洋一郎
取締役（業務統括本部システム部長兼DI本部副本部長）	野口 誠
取締役（福岡中央ブロック長兼福岡支店長兼渡辺通支店長兼天神支店長）	金ヶ江 浩二
取締役（社外）	富吉 賢太郎
取締役（社外）	河野 圭志
取締役常勤監査等委員	城野 吉章
取締役監査等委員（社外）	井寺 修一
取締役監査等委員（社外）	田中 俊章
取締役監査等委員（社外）	池田 巧

(注) 取締役 富吉賢太郎、河野圭志、取締役監査等委員 井寺修一、田中俊章、池田巧は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。



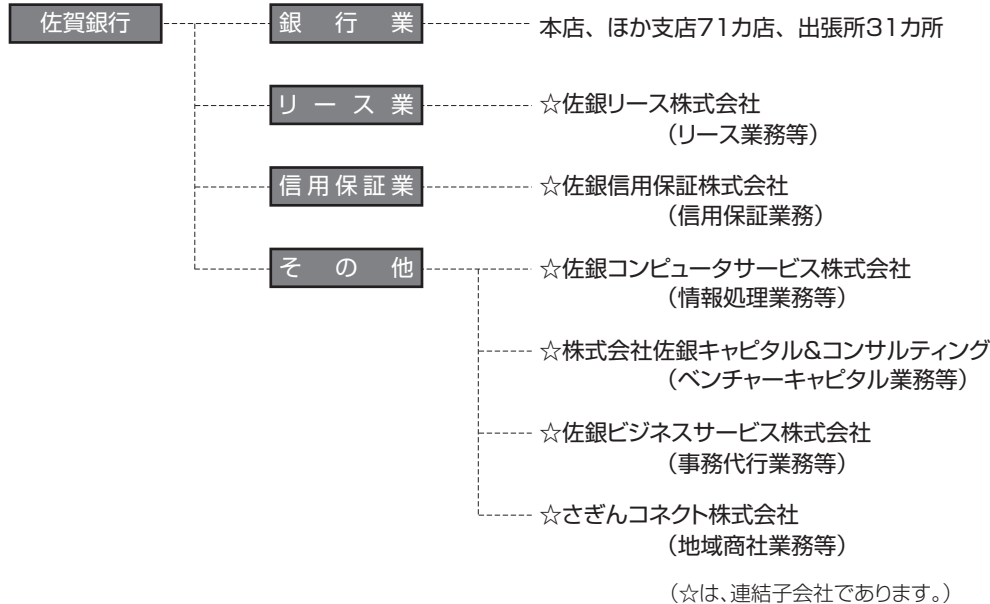
1882年	3月	伊万里銀行設立（当行の淵源）
1885年	10月	唐津銀行設立
1886年	1月	甘久共同社設立（武雄銀行の前身）
1888年	4月	洪益会社設立（洪益銀行の前身）
	7月	有田貯蔵銀行設立（有田銀行の前身）
1892年	1月	協立銀行設立
1898年	4月	西海商業銀行設立
1929年	2月	有田銀行設立（有田銀行と協立銀行との新立合併）
1931年	8月	佐賀中央銀行設立（唐津銀行と西海商業銀行との新立合併、資本金453万円）
1939年	8月	佐賀興業銀行設立（伊万里銀行、武雄銀行、有田銀行、洪益銀行4行の新立合併、資本金325万円）
1955年	7月	<b>佐賀銀行設立</b> （佐賀中央銀行と佐賀興業銀行とが合併、資本金2億5,800万円） 初代頭取 手塚文蔵就任
1960年	5月	第二代頭取 土井末夫就任
1961年	3月	外為公認銀行として認可
1963年	7月	資本金を5億1,600万円に増資
1965年	4月	東京支店を開設
1969年	1月	電子計算機を導入
1970年	4月	資本金を12億円に増資
1971年	10月	事務センター竣工
1973年	5月	第三代頭取 香月義人就任
1974年	10月	資本金を26億円に増資 当行株式福岡証券取引所に上場
1975年	2月	佐銀リース株式会社を設立
	10月	新本店完成
1976年	4月	資本金を28億6,000万円に増資
1978年	6月	佐銀ビジネスサービス株式会社を設立
1979年	4月	佐賀信用保証株式会社（現 佐銀信用保証株式会社）を設立
	10月	全店総合オンラインシステム完成
1980年	4月	資本金を40億円に増資
	5月	第四代頭取 田中稔就任
1982年	3月	研修所を建設
1983年	4月	資本金を56億7,300万円に増資
1984年	2月	外国為替コルレス承認銀行として認可
	4月	外貨証券の取扱いを開始
	7月	佐銀コンピュータサービス株式会社を設立
1985年	6月	債券ディーリング業務の取扱いを開始
	10月	当行株式東京証券取引所市場第一部に上場
1986年	1月	東京ディーリングルームを設置
1987年	2月	外国為替コルレス包括承認銀行として認可
	10月	第1回無担保転換社債を発行
1988年	5月	資本金を57億7,700万円に増資
	7月	総預金残高1兆円達成（1988年7月8日）
1989年	2月	福岡本部を新設
	4月	債券店頭オプション取引業者の資格取得
	6月	担保附社債信託法の営業免許取得 金融先物取引業者の資格取得
1990年	8月	株式額面を500円から50円に変更
	9月	チーフ・ファイナンシャル・アドバイザーを新設
	10月	さぎん情報クラブ「リンクス」発足
	12月	財団法人佐賀銀行文化財団を設立
1991年	3月	株式会社佐銀キャピタル（現 株式会社佐銀キャピタル&コンサルティング）を設立
1992年	3月	さぎん福岡ビル完成
1994年	1月	第五代頭取 指山弘養就任
	4月	信託業務開始
1995年	3月	資本金を160億6,200万円に増資
1996年	4月	福岡県中小企業制度融資取扱い開始
1997年	4月	経営管理室（現 経営管理部）を設置
	12月	個人預金残高1兆円達成（1997年12月10日）
1998年	12月	投資信託窓口販売業務開始
2000年	6月	エリア営業体制導入
2001年	4月	損害保険業務の取扱いを開始
2002年	2月	総合的なリスク管理体制構築
	6月	事務管理部を、システム部・事務管理部に分割
	10月	生命保険業務の取扱いを開始
2003年	6月	第六代頭取 松尾靖彦就任
2004年	6月	営業推進部・国際部・資金証券管理部を、 営業推進部・証券国際管理部に再編
2005年	2月	PB（プライベートバンキング）推進室を設置
2006年	1月	新営業店システムを導入
	6月	執行役員の選任開始
2007年	6月	業務改革プロジェクトを実施
	10月	さぎんコールセンター新設
2010年	5月	新オンラインシステム稼働
2012年	6月	第七代頭取 陣内芳博就任 ダイレクトセンター・プロジェクトチーム 新設 海外ビジネスサポート室の新設
2013年	4月	営業企画部を新設 審査管理部審査第二グループを企業経営サポート室へ改編
	7月	生産性向上プロジェクトチームを新設
2014年	4月	営業統括本部、営業支援部を新設 ダイレクトチャンネル室を設置
2015年	4月	業務統括本部、業務管理サポート部、業務集中支援部を新設 市場取引管理室、収益管理室を設置
2016年	4月	生産性企画部を新設 事業性評価推進室を設置
	10月	For "s" プロジェクトチームを新設
2017年	10月	単元株式数を1,000株から100株に変更
	11月	株式追加取得により、佐銀リース株式会社、 佐銀信用保証株式会社、佐銀コンピュータ サービス株式会社、株式会社佐銀キャピタル & コンサルティングを完全子会社化
2018年	4月	第八代頭取 坂井秀明就任
	6月	営業統括部を新設
	10月	女性活躍推進企業として「えるぼし」最高 位認定を取得
2019年	4月	FA推進室を新設、ダイレクトチャンネル営 業部を新設、マネー・ローンダリング対策 室を新設
	10月	「佐賀銀行グループSDGs宣言」を制定
2020年	4月	ブロック制を新設
2021年	4月	DI本部を新設 人財開発室を設置
	10月	さぎんコネクト株式会社を設立
	11月	株式会社佐銀キャピタル&コンサルティング において金融商品仲介業務の取扱い開始
2022年	4月	当行株式東京証券取引所市場第一部からブ ライム市場へ移行 ブロック所属を新設
	6月	監査等委員会設置会社へ移行
2023年	4月	営業支援部を地域支援部へ改編し、地域共 創グループを新設 人事企画部を人事部へ改称

# 当行グループの概要

## ■当行グループの構成

(2023年6月末現在)

当行グループは、当行及び下記子会社により構成され、銀行業務を中心に、金融サービスに係る事業を行っております。



## ■重要な子会社

(2023年6月末現在)

会社名	所在地・電話	主な事業内容	設立	資本金	当行議決権比率
佐銀リース(株)	佐賀市駅南本町4番23号 (0952) 26-8511	・リース業	1975年 2月1日	30百万円	100.0%
佐銀信用保証(株)	佐賀市大財北町3番35号 (0952) 22-7688	・住宅及び消費者ローンの保証 業務	1979年 4月2日	50百万円	100.0%
佐銀コンピュータサービス(株)	佐賀市愛敬町7番17号 (0952) 22-0552	・コンピュータによる情報処理 等のサービス業務	1984年 7月10日	10百万円	100.0%
株佐銀キャピタル&コンサルティング	佐賀市唐人二丁目7番20号 (0952) 29-7658	・ベンチャーキャピタル業務 ・コンサルティング業務 ・金融商品仲介業務	1991年 3月7日	80百万円	100.0%
佐銀ビジネスサービス(株)	佐賀市愛敬町7番17号 (0952) 26-7433	・当行の文書管理業務	1978年 6月1日	104百万円	100.0%
さざんコネクト(株)	佐賀市唐人二丁目7番20号 (0952) 25-4530	・卸売業、小売業、EC、 クラウドファンディング等	2021年 10月4日	100百万円	100.0%

当行の会社法第444条第1項及び第3項の規定により作成した書類は、会社法第396条第1項によるEY新日本有限責任監査法人の監査を受けています。

また、当行の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結キャッシュ・フロー計算書は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づきEY新日本有限責任監査法人の監査証明を受けています。次の連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結キャッシュ・フロー計算書は、上記の連結財務諸表に基づいて作成しています。

## ■連結貸借対照表

(単位：百万円)

区分	2021年度 (2022年3月31日)	2022年度 (2023年3月31日)	区分	2021年度 (2022年3月31日)	2022年度 (2023年3月31日)
資産の部			負債の部		
現金預け金	301,833	72,968	預金	2,787,624	2,778,275
買入金銭債権	2,164	2,333	譲渡性預金	8,711	8,597
金銭の信託	862	862	コールマネー及び売渡手形	5,874	—
有価証券	662,989	697,091	債券貸借取引受入担保金	48,363	65,692
貸出金	2,146,060	2,180,479	借入金	154,154	6,442
外国為替	3,534	2,787	外国為替	148	80
リース債権及びリース投資資産	15,120	14,935	その他負債	28,849	27,194
その他資産	11,619	11,653	賞与引当金	614	598
有形固定資産	23,165	23,293	退職給付に係る負債	1,215	1,210
建物	5,175	5,343	役員退職慰労引当金	19	10
土地	16,428	15,772	睡眠預金払戻損失引当金	220	170
建設仮勘定	129	421	繰延税金負債	154	120
その他の有形固定資産	1,431	1,757	再評価に係る繰延税金負債	3,054	3,008
無形固定資産	1,021	945	支払承諾	9,233	9,083
ソフトウェア	798	659	負債の部合計	3,048,240	2,900,483
その他の無形固定資産	223	285	純資産の部		
退職給付に係る資産	194	1,835	資本金	16,062	16,062
繰延税金資産	3,490	8,139	資本剰余金	13,327	13,327
支払承諾見返	9,233	9,083	利益剰余金	76,541	80,824
貸倒引当金	△ 17,231	△ 17,133	自己株式	△ 978	△ 929
投資損失引当金	△ 31	△ 31	株主資本合計	104,951	109,284
資産の部合計	3,164,026	3,009,245	その他有価証券評価差額金	4,264	△ 6,751
			土地再評価差額金	6,267	6,273
			退職給付に係る調整累計額	51	△ 304
			その他の包括利益累計額合計	10,583	△ 782
			新株予約権	250	259
			純資産の部合計	115,786	108,761
			負債及び純資産の部合計	3,164,026	3,009,245

## ■連結損益計算書

(単位：百万円)

区分	2021年度 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)	2022年度 (2022年4月1日から2023年3月31日まで)
<b>経常収益</b>	<b>43,861</b>	<b>47,675</b>
<b>資金運用収益</b>	<b>24,502</b>	<b>27,117</b>
貸出金利息	18,674	19,222
有価証券利息配当金	5,280	7,405
コールローン利息及び買入手形利息	△ 0	—
預け金利息	510	385
その他の受入利息	37	103
<b>役務取引等収益</b>	<b>7,957</b>	<b>8,337</b>
<b>その他業務収益</b>	<b>8,789</b>	<b>8,519</b>
<b>その他経常収益</b>	<b>2,612</b>	<b>3,700</b>
償却債権取立益	1	0
その他の経常収益	2,611	3,700
<b>経常費用</b>	<b>36,886</b>	<b>40,409</b>
<b>資金調達費用</b>	<b>392</b>	<b>2,468</b>
預金利息	285	576
譲渡性預金利息	4	3
コールマネー利息及び売渡手形利息	△ 2	39
債券貸借取引支払利息	78	1,823
借入金利息	25	24
その他の支払利息	0	0
<b>役務取引等費用</b>	<b>3,166</b>	<b>3,199</b>
<b>その他業務費用</b>	<b>8,804</b>	<b>12,548</b>
<b>営業経費</b>	<b>20,460</b>	<b>19,903</b>
<b>その他経常費用</b>	<b>4,062</b>	<b>2,289</b>
貸倒引当金繰入額	3,330	874
その他の経常費用	732	1,415
<b>経常利益</b>	<b>6,975</b>	<b>7,265</b>
<b>特別利益</b>	<b>43</b>	<b>587</b>
固定資産処分益	43	147
退職給付制度改定益	—	440
<b>特別損失</b>	<b>344</b>	<b>283</b>
固定資産処分損	115	154
減損損失	228	129
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>6,674</b>	<b>7,569</b>
<b>法人税、住民税及び事業税</b>	<b>2,382</b>	<b>1,805</b>
<b>法人税等調整額</b>	<b>215</b>	<b>273</b>
<b>法人税等合計</b>	<b>2,598</b>	<b>2,078</b>
<b>当期純利益</b>	<b>4,076</b>	<b>5,491</b>
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>4,076</b>	<b>5,491</b>

## ■連結包括利益計算書

(単位：百万円)

区分	2021年度 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)	2022年度 (2022年4月1日から2023年3月31日まで)
<b>当期純利益</b>	<b>4,076</b>	<b>5,491</b>
<b>その他の包括利益</b>	<b>△ 13,555</b>	<b>△ 11,371</b>
その他有価証券評価差額金	△ 12,798	△ 11,016
退職給付に係る調整額	△ 757	△ 355
<b>包括利益</b>	<b>△ 9,479</b>	<b>△ 5,880</b>
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△ 9,479	△ 5,880

## ■連結株主資本等変動計算書

2021年度（2021年4月1日から2022年3月31日まで）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	16,062	13,327	73,492	△ 969	101,911
会計方針の変更による累積的影響額			△ 7		△ 7
会計方針の変更を反映した当期首残高	16,062	13,327	73,484	△ 969	101,904
当期変動額					
剰余金の配当			△ 1,174		△ 1,174
親会社株主に帰属する当期純利益			4,076		4,076
自己株式の取得				△ 9	△ 9
土地再評価差額金の取崩			154		154
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	—	3,056	△ 9	3,047
当期末残高	16,062	13,327	76,541	△ 978	104,951

	その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	17,062	6,422	808	24,293	206	126,412
会計方針の変更による累積的影響額						△ 7
会計方針の変更を反映した当期首残高	17,062	6,422	808	24,293	206	126,404
当期変動額						
剰余金の配当						△ 1,174
親会社株主に帰属する当期純利益						4,076
自己株式の取得						△ 9
土地再評価差額金の取崩						154
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△ 12,798	△ 154	△ 757	△ 13,710	44	△ 13,665
当期変動額合計	△ 12,798	△ 154	△ 757	△ 13,710	44	△ 10,618
当期末残高	4,264	6,267	51	10,583	250	115,786

2022年度（2022年4月1日から2023年3月31日まで）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	16,062	13,327	76,541	△ 978	104,951
当期変動額					
剰余金の配当			△ 1,174		△ 1,174
親会社株主に帰属する当期純利益			5,491		5,491
自己株式の取得				△ 11	△ 11
自己株式の処分			△ 26	60	33
土地再評価差額金の取崩			△ 6		△ 6
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	—	4,283	49	4,332
当期末残高	16,062	13,327	80,824	△ 929	109,284

	その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	4,264	6,267	51	10,583	250	115,786
当期変動額						
剰余金の配当						△ 1,174
親会社株主に帰属する当期純利益						5,491
自己株式の取得						△ 11
自己株式の処分						33
土地再評価差額金の取崩						△ 6
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△ 11,016	6	△ 355	△ 11,365	8	△ 11,357
当期変動額合計	△ 11,016	6	△ 355	△ 11,365	8	△ 7,024
当期末残高	△ 6,751	6,273	△ 304	△ 782	259	108,761

## ■連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

区分	2021年度 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)	2022年度 (2022年4月1日から2023年3月31日まで)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	6,674	7,569
減価償却費	990	842
減損損失	228	129
貸倒引当金の増減 (△)	1,724	△ 98
投資損失引当金の増減額 (△は減少)	△ 0	△ 0
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△ 13	△ 16
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	△ 291	△ 1,804
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△ 681	△ 353
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	6	△ 8
睡眠預金払戻損失引当金の増減 (△)	△ 8	△ 50
資金運用収益	△ 24,502	△ 27,117
資金調達費用	392	2,468
有価証券関係損益 (△)	△ 65	2,086
金銭の信託の運用損益 (△は運用益)	△ 11	△ 3
為替差損益 (△は益)	△ 1	4
固定資産処分損益 (△は益)	1	△ 96
貸出金の純増 (△) 減	△ 129,892	△ 34,418
預金の純増減 (△)	88,361	△ 9,348
譲渡性預金の純増減 (△)	△ 611	△ 114
借入金 (劣後特約付借入金を除く) の純増減 (△)	17,401	△ 147,712
預け金 (日銀預け金を除く) の純増 (△) 減	5,046	△ 4,863
コールローン等の純増 (△) 減	△ 21	△ 169
コールマネー等の純増減 (△)	782	△ 5,874
債券貸借取引受入担保金の純増減 (△)	21,653	17,329
外国為替 (資産) の純増 (△) 減	△ 1,122	746
外国為替 (負債) の純増減 (△)	△ 238	△ 68
リース債権及びリース投資資産の純増 (△) 減	223	185
資金運用による収入	24,607	26,487
資金調達による支出	△ 400	△ 2,363
その他	△ 9,522	△ 9,592
小計	710	△ 186,225
法人税等の支払額	△ 2,697	△ 2,592
法人税等の還付額	0	—
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 1,987</b>	<b>△ 188,817</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有価証券の取得による支出	△ 250,458	△ 307,650
有価証券の売却による収入	118,797	177,868
有価証券の償還による収入	65,173	86,984
金銭の信託の減少による収入	11	3
有形固定資産の取得による支出	△ 1,009	△ 1,132
無形固定資産の取得による支出	△ 157	△ 223
有形固定資産の売却による収入	195	427
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 67,446</b>	<b>△ 43,722</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
配当金の支払額	△ 1,173	△ 1,173
自己株式の取得による支出	△ 9	△ 10
ストックオプションの行使による収入	—	0
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 1,183</b>	<b>△ 1,184</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	1	△ 4
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△ 70,615	△ 233,728
現金及び現金同等物の期首残高	370,725	300,109
現金及び現金同等物の期末残高	300,109	66,380

## ■注記事項（2022年度）

### （連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）

#### 1. 連結の範囲に関する事項

- (1) 連結子会社 6社  
 主要な連結子会社名は、「当行グループの概要」に記載しているため省略しました。
- (2) 非連結子会社  
 佐銀ベンチャーキャピタル投資事業有限責任組合第三号  
 佐銀ベンチャーキャピタル投資事業有限責任組合第四号  
 デジタルトランスフォーメーションファンド投資事業有限責任組合第1号  
 佐銀ブリッジ投資事業有限責任組合  
 佐銀ベンチャーキャピタル投資事業有限責任組合第五号  
 非連結子会社は、その資産、経常収益、当期純損益（持分に見合う額）、利益剰余金（持分に見合う額）及びその他の包括利益累計額（持分に見合う額）等からみて、連結の範囲から除いても企業集団の財政状態及び経営成績に関する合理的な判断を妨げない程度に重要性が乏しいため、連結の範囲から除外しております。

#### 2. 持分法の適用に関する事項

- (1) 持分法適用の非連結子会社  
 該当事項はありません。
- (2) 持分法適用の関連会社  
 該当事項はありません。
- (3) 持分法非適用の非連結子会社  
 佐銀ベンチャーキャピタル投資事業有限責任組合第三号  
 佐銀ベンチャーキャピタル投資事業有限責任組合第四号  
 デジタルトランスフォーメーションファンド投資事業有限責任組合第1号  
 佐銀ブリッジ投資事業有限責任組合  
 佐銀ベンチャーキャピタル投資事業有限責任組合第五号
- (4) 持分法非適用の関連会社  
 該当事項はありません。

#### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

#### 4. 会計方針に関する事項

- (1) 商品有価証券の評価基準及び評価方法  
 商品有価証券の評価は、時価法（売却原価は主として移動平均法により算定）により行っております。
- (2) 有価証券の評価基準及び評価方法  
 ①有価証券の評価は、満期保有目的の債券については移動平均法による償却原価法（定額法）、その他有価証券については時価法（売却原価は主として移動平均法により算定）、ただし市場価格のない株式等については移動平均法による原価法により行っております。  
 なお、その他有価証券の評価差額については、全部純資産直入法により処理しております。
- ②有価証券運用を主目的とする単独運用の金銭の信託において信託財産として運用されている有価証券の評価は、時価法により行っております。
- (3) デリバティブ取引の評価基準及び評価方法  
 デリバティブ取引の評価は、時価法により行っております。
- (4) 固定資産の減価償却の方法  
 ①有形固定資産  
 当行の有形固定資産は、定率法（ただし、1998年4月1日以後に取得した建物（建物附属設備を除く。）並びに2016年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用しております。  
 また、主な耐用年数は次のとおりであります。  
 建 物：3年～60年  
 その他：2年～20年  
 連結子会社の有形固定資産については、法人税法の定める耐用年数に基づき、主として定率法により償却しております。
- ②無形固定資産  
 無形固定資産は、定額法により償却しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、当行及び連結子会社で定める利用可能期間（5年）に基づいて償却しております。

#### (5) 貸倒引当金の計上基準

当行の貸倒引当金は、予め定めている償却・引当基準に則り、次のとおり計上しております。

「銀行等金融機関の資産の自己査定並びに貸倒償却及び貸倒引当金の監査に関する実務指針」（日本公認会計士協会銀行等監査特別委員会報告第4号 2022年4月14日）に規定する正常先債権及び要注意先債権（要管理債権、その他の要注意先債権）に相当する債権については、主として正常先債権及びその他の要注意先債権は今後1年間の予想損失額、要管理先債権は今後3年間の予想損失額を見込んで計上しており、予想損失額は、それぞれ1年間又は3年間の貸倒実績を基礎とした貸倒実績率の過去の一定期間における平均値に基づき損失率を求め、これに将来見込み等必要な修正を加えて算出しております。破綻懸念先債権に相当する債権については、債権額から担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額（未保全額）のうち必要と認める額を計上しております。具体的には、その未保全額が一定額以上の破綻懸念先債権については、債務者の状況を総合的に判断してキャッシュ・フローによる回収可能額を見積り、未保全額から当該キャッシュ・フローを控除した残額を貸倒引当金とする方法（キャッシュ・フロー控除法）により算出しており、その他の破綻懸念先債権は3年間の貸倒実績を基礎とした貸倒実績率の過去の一定期間における平均値を未保全額に乘じて算出しております。破綻先債権及び実質破綻先債権に相当する債権については、債権額から、担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除した残額を計上しております。

すべての債権は、資産の自己査定基準に基づき、営業関連部署の協力の下に資産査定部署が資産査定を実施しております。

連結子会社の貸倒引当金は、一般債権については過去の貸倒実績率等を勘案して必要と認められた額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額をそれぞれ計上しております。

#### （追加情報）

新型コロナウイルス感染症の影響を受けた経済活動は正常に戻りつつあります。一方、円安・物価高が継続しており、先行き不透明な状況が続いております。主に当行グループの貸出金等の信用リスクに一定の影響があると認識しておりますが、これによる与信費用の増加は、政府や自治体の経済対策や金融機関による支援等もあり、多額にはならないとの仮定を置いております。当該仮定には不確実性があり、新型コロナウイルス感染症の状況やその経済への影響が変化した場合には、損失額が増減する可能性があります。

#### (6) 投資損失引当金の計上基準

連結子会社の投資損失引当金は、投資に対する損失に備えるため、有価証券の発行会社の財政状態等を勘案して必要と認められる額を計上しております。

#### (7) 賞与引当金の計上基準

賞与引当金は、従業員への賞与の支払いに備えるため、従業員に対する賞与の支給見込額のうち、当連結会計年度に帰属する額を計上しております。

#### (8) 役員退職慰労引当金の計上基準

連結子会社の役員退職慰労引当金は、役員への退職慰労金の支払いに備えるため、役員に対する退職慰労金の支給見積額のうち、当連結会計年度末までに発生していると認められる額を計上しております。

#### (9) 睡眠預金払戻損失引当金の計上基準

睡眠預金払戻損失引当金は、負債計上を中止した預金について、預金者からの払戻請求に備えるため、将来の払戻請求に応じて発生する損失を見積り必要と認める額を計上しております。

#### (10) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については給付算定式基準によっております。また、過去勤務費用及び数理計算上の差異の損益処理方法は次のとおりであります。

過去勤務費用：その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（5年）による定額法により損益処理

数理計算上の差異：各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日連結会計年度から損益処理

なお、連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

- (11) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準  
当行の外貨建資産・負債については、連結決算日の為替相場による円換算額を付しております。
- (12) 重要な収益及び費用の計上基準
- ①ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準  
リース料受取時（またはリース料を受受すべき時）に売上高と売上原価を計上する方法によっております。
- ②代理業務の返金可能性のある手数料に係る収益の計上基準  
手数料受取時に売上高を計上する方法によっておりますが、返金可能性のある手数料については、契約負債を計上しております。

- (13) 重要なヘッジ会計の方法
- ①金利リスク・ヘッジ  
当行の金融資産・負債から生じる金利リスクに対するヘッジ会計の方法は、「銀行業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」（日本公認会計士協会業種別委員会実務指針第24号 2022年3月17日。以下「業種別委員会実務指針第24号」という。）に規定する繰延ヘッジによっております。ヘッジ有効性評価の方法については、相場変動を相殺するヘッジについて、ヘッジ対象となる貸出金とヘッジ手段である金利スワップ取引を一定の（残存）期間毎にグルーピングのうえ特定し評価しております。

なお、ヘッジ対象である貸出金のキャッシュ・フローの固定化を行うために用いた金利スワップであり、繰延ヘッジ・特例処理を適用しております。このヘッジに「LIBORを参照とする金融商品に関するヘッジ会計の取扱い」（実務対応報告第40号 2022年3月17日）を適用しております。

- ②為替変動リスク・ヘッジ  
当行の外貨建金融資産・負債から生じる為替変動リスクに対するヘッジ会計の方法は、「銀行業における外貨建取引等の会計処理に関する会計上及び監査上の取扱い」（日本公認会計士協会業種別委員会実務指針第25号 2020年10月8日）に規定する繰延ヘッジによっております。ヘッジ有効性評価の方法については、外貨建金銭債権債務等の為替変動リスクを減殺する目的で行う通貨スワップ取引及び為替スワップ取引等をヘッジ手段とし、ヘッジ対象である外貨建金銭債権債務等に見合うヘッジ手段の外貨ポジション相当額が存在することを確認することによりヘッジの有効性を評価しております。

また、外貨建その他有価証券（債券以外）の為替変動リスクをヘッジするため、事前にヘッジ対象となる外貨建有価証券の銘柄を特定し、当該外貨建有価証券について外貨ベースで取得原価以上の直先負債が存在していること等を条件に包括ヘッジとして時価ヘッジを適用しております。

連結子会社においては、上記①及び②について、ヘッジ会計を行っておりません。

- (14) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、連結貸借対照表上の「現金預け金」のうち現金及び日本銀行への預け金であります。
- (15) 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続  
投資信託（上場投資信託を除く。）の解約・償還に伴う差損益については、投資信託全体で集計し、期中収益分配金等を含めた全体で益の場合は「有価証券利息配当金」に計上し、損の場合は「その他業務費用」の国債等債券償還損に計上しております。
- 当連結会計年度は、投資信託（上場投資信託を除く。）の期中収益分配金が全体で益となるため、「有価証券利息配当金」に586百万円を計上しております。

## （重要な会計上の見積り）

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結財務諸表にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

貸倒引当金

1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額  
貸倒引当金 17,133百万円

## 2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

### (1) 算出方法

貸倒引当金の算出方法は、「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」の4.「(5)貸倒引当金の計上基準」に記載しております。

### (2) 主要な仮定

主要な仮定は、「債務者区分の判定における貸出先の将来の業績見通し」及び「キャッシュ・フローの見積り」であります。「債務者区分の判定における貸出先の将来の業績見通し」は、各債務者の収益獲得能力を個別に評価し、設定しております。また、「キャッシュ・フロー控除法におけるキャッシュ・フローの見積り」は、各債務者の支払能力を個別に評価し、設定しております。

### (3) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

個別貸出先の業績変化等により、当初の見積りに用いた仮定が変化した場合、翌連結会計年度に係る連結財務諸表における貸倒引当金に重要な影響を及ぼす可能性があります。

## （会計方針の変更）

（時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用）

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。）を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することといたしました。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

## （追加情報）

（退職給付制度の一部について確定拠出年金制度への移行）

当行は、2022年4月1日に確定給付企業年金制度の一部について確定拠出年金制度へ移行したことにより、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」（企業会計基準適用指針第1号 2016年12月16日）及び「退職給付制度間の移行等の会計処理に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第2号 2007年2月7日）を適用し、確定拠出年金制度への移行部分について退職給付制度の一部終了の処理を行いました。

これにより、当連結会計年度において、退職給付制度改定益440百万円を特別利益に計上しております。

## （連結貸借対照表関係）

### 1. 非連結子会社及び関連会社の株式又は出資金の総額

出資金 2,278百万円

2. 銀行法及び金融機能の再生のための緊急措置に関する法律に基づく債権は次のとおりであります。なお、債権は、連結貸借対照表の「有価証券」中の社債（その元本の償還及び利息の支払の全部又は一部について保証しているものであって、当該社債の発行が有価証券の私募（金融商品取引法第2条第3項）によるものに限る。）、貸出金、外国為替、「その他資産」中の未収利息及び仮払金並びに支払承諾見返の各勘定に計上されるもの並びに注記されている有価証券の貸付けを行っている場合のその有価証券（使用貸借又は賃貸借契約によるものに限る。）であります。

破産更生債権及びこれらに準ずる債権額	10,785百万円
危険債権額	24,072百万円
三月以上延滞債権額	一百万円
貸出条件緩和債権額	11,177百万円
合計額	46,035百万円

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権であります。

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権で破産更生債権及びこれらに準ずる債権に該当しないものであります。

三月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から三月以上遅延している貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権並びに危険債権に該当しないものであります。

貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権、危険債権並びに三月以上延滞債権に該当しないものであります。



なお、上記債権額は、貸倒引当金控除前の金額であります。

3. 手形割引は、業種別委員会実務指針第24号に基づき金融取引として処理しております。これにより受け入れた商業手形及び買入外国為替は、売却又は（再）担保という方法で自由に処分できる権利を有しておりますが、その額面金額は次のとおりであります。

4,490百万円

4. 担保に供している資産は次のとおりであります。

担保に供している資産	
有価証券	94,619百万円
貸出金	32,698百万円
リース投資資産	2,069百万円
担保資産に対応する債務	
預金	2,004百万円
債券貸借取引受入担保金	65,692百万円
借入金	960百万円

上記のほか、為替決済、デリバティブ等の取引の担保として、次のものを差し入れております。

有価証券	56,681百万円
貸出金	42,366百万円
その他資産	668百万円

また、その他資産には、保証金が含まれておりますが、その金額は次のとおりであります。

保証金 1,115百万円

5. 当座貸越契約及び貸付金に係るコミットメントライン契約は、顧客からの融資実行の申し出を受けた場合に、契約上規定された条件について違反がない限り、一定の限度額まで資金を貸付けることを約する契約であります。これらの契約に係る融資未実行残高は次のとおりであります。

融資未実行残高	597,440百万円
うち原契約期間が1年以内のもの	584,661百万円
（又は任意の時期に無条件で取消可能なもの）	

なお、これらの契約の多くは、融資実行されずに終了するものであるため、融資未実行残高そのものが必ずしも当行及び連結子会社の将来のキャッシュ・フローに影響を与えるものではありません。これらの契約の多くには、金融情勢の変化、債権の保全及びその他相当の事由があるときは、当行及び連結子会社が実行申し込みを受けた融資の拒絶又は契約極度額の減額をすることができる旨の条項が付けられております。また、契約時において必要に応じて不動産・有価証券等の担保を徴求するほか、契約後も定期的に（半年毎に）予め定めている行内（社内）手続に基づき顧客の業況等を把握し、必要に応じて契約の見直し、与信保全上の措置等を講じております。

6. 土地の再評価に関する法律（1998年3月31日公布法律第34号）に基づき、当行の事業用の土地の再評価を行い、評価差額については、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

再評価を行った年月日  
1998年3月31日

同法律第3条第3項に定める再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（1998年3月31日公布政令第119号）第2条第1号に定める地価公示法に基づいて、（奥行価格補正、時点修正、近隣売買事例による補正等）合理的な調整を行って算出。

同法律第10条に定める再評価を行った事業用の土地の期末における時価の合計額と当該事業用の土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額  
5,953百万円

7. 有形固定資産の減価償却累計額  
減価償却累計額 24,605百万円

8. 有形固定資産の圧縮記帳額  
圧縮記帳額 3,322百万円  
（当連結会計年度の圧縮記帳額）  
（一百万円）

9. 「有価証券」中の社債のうち、有価証券の私募（金融商品取引法第2条第3項）による社債に対する保証債務の額  
27,712百万円

**(連結損益計算書関係)**

1. その他の経常収益には、次のものを含んでおります。

株式等売却益	2,788百万円
固定資産貸付料	120百万円
時効完成預金繰入	49百万円
保証料・団信配当金	147百万円

2. 営業経費には、次のものを含んでおります。

給料・手当	8,568百万円
-------	----------

3. その他の経常費用には、次のものを含んでおります。

株式等売却損	895百万円
株式等償却	110百万円
時効完成預金支払	90百万円

4. 減損損失

当行グループは、営業キャッシュ・フローの低下や市場価格の著しい低下により以下の資産について回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

(単位：百万円)

地域	主な用途	種類	減損損失
佐賀県内	営業店舗6か所	土地・建物・動産	89
福岡県内	所有店舗1か所	土地	3
東京都内	営業店舗1か所	建物	35
合計	—	—	129

当該資産の回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額については不動産鑑定評価基準等に準じて評価した額から処分費用見込額を控除して算定しております。

資産のグルーピング方法は、当行では管理会計上の最小区分である営業店単位（ただし、連携して営業を行っている営業店グループは当該グループ単位）でグルーピングを行っておりますが、銀行全体に関連する資産（本部使用資産、社宅、ATMコーナー等）は共用資産とし、遊休資産については各々独立した単位として取り扱っております。また、連結子会社では各社をグルーピングの単位として取り扱っております。

**(連結包括利益計算書関係)**

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

その他有価証券評価差額金	
当期発生額	△17,311百万円
組替調整額	1,446百万円
税効果調整前	△15,865百万円
税効果額	4,848百万円
その他有価証券評価差額金	△11,016百万円
退職給付に係る調整額	
当期発生額	△368百万円
組替調整額	△142百万円
税効果調整前	△510百万円
税効果額	155百万円
退職給付に係る調整額	△355百万円
その他の包括利益合計	△11,371百万円

**(連結株主資本等変動計算書関係)**

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位：千株)

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数	摘要
発行済株式					
普通株式	17,135	—	—	17,135	
自己株式					
普通株式	361	6	22	345	(注)

(注) 増加は単元未満株式の買取り0千株及び所在不明株主の株式買取り5千株、減少は単元未満株式の売却0千株及び新株予約権の行使22千株によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)			当連結会計年度末残高(百万円)	摘要
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度末減少		
当行	ストック・オプションとしての新株予約権		—			259	
合計			—			259	

3. 配当に関する事項

(1) 当連結会計年度中の配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	587	35.00	2022年 3月31日	2022年 6月30日
2022年11月10日 取締役会	普通株式	587	35.00	2022年 9月30日	2022年 12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度の末日後となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額(百万円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	587	利益剰余金	35.00	2023年 3月31日	2023年 6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

現金預け金勘定	72,968百万円
預け金(日本銀行への預け金を除く)	△6,588百万円
現金及び現金同等物	66,380百万円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借手側)  
該当事項はありません。  
(貸手側)

(1) リース投資資産の内訳

(単位:百万円)

	当連結会計年度 (2023年3月31日)
リース料債権部分	16,376
見積残存価額部分	20
受取利息相当額	△1,461
合計	14,935

(2) リース投資資産に係るリース料債権部分の金額の回収期日別内訳

(単位:百万円)

	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年以内	5,395
1年超2年以内	4,117
2年超3年以内	3,120
3年超4年以内	2,060
4年超5年以内	1,171
5年超	512
合計	16,376

2. オペレーティング・リース取引

借手側、貸手側ともに該当事項はありません。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当グループは、預金等で資金を調達し、貸出金や有価証券等で運用するという銀行業務を主として営んでおります。預金、貸出金や有価証券等の金融資産・金融負債は、金利リスク・価格変動リスク等を有しており、これらのリスクを適切にコントロールし安定的な収益を計上するため、当行では、資産及び負債の総合的管理(ALM)を行い、その一環として、デリバティブ取引を行っております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

当行グループが保有する金融資産は、主として国内の事業会社、地方公共団体及び個人に対する貸出金であり、取引先の契約不履行による信用リスクに晒されております。当行では融資の規範であるクレジットポリシーに業種毎の与信限度シェアを定めており、特定業種への与信集中はありません。

有価証券は、主に株式、債券、投資信託及び組合出資金であり、満期保有目的、純投資目的及び事業推進目的で保有しているほか、一部は売買目的で保有しております。これらは、それぞれ発行体の信用リスク及び金利リスク、価格変動リスクに晒されております。

借入金及びコールマネーは、一定の環境の下で当行グループが市場を利用できなくなる場合など、支払期日にその支払いを実行できなくなる流動性リスクに晒されております。

デリバティブ取引にはALMの一環で行っている金利スワップ取引があります。当行では、金利スワップ取引をヘッジ手段として、ヘッジ対象である貸出金に関する金利の変動リスクに対してヘッジ会計を適用しております。これらのヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして、ヘッジの有効性を評価しております。

また、金利スワップ取引をヘッジ手段として、ヘッジ対象である長期貸出金に金利スワップの特例処理を行っております。一部ヘッジ会計の要件を満たしていない取引は、為替及び金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

①信用リスクの管理

当行グループは、当行の信用リスクに関する管理諸規程に従い、「債務者信用格付制度」、「自己査定」などの個別のリスク管理に加え、統計的手法によって、今後1年間の損失額を計量的に把握する「信用リスク計量化」に取り組んでいる他、与信限度額の設定、問題債権への対応などと信管理に関する体制を整備し運営しております。これらの与信管理は、与信関連部署より定期的に経営陣に対し大口取引先への与信状況やポートフォリオ全体のリスク量等の報告を行っております。

②市場リスクの管理

(i) 金利リスクの管理

当行グループは、ALMによって金利リスクを管理しております。「市場リスク管理規程」など市場リスク管理に関する諸規定において、リスク管理方法や手続等の詳細を規定しており、リスク限度額をALM会議で協議の上、常務会で決定しております。所管部はALM会議において実施状況の把握・確認、今後の対応等の協議を行っております。日常的にはALM担当部において金融資産及び負債について、ギャップ分析や金利感応度分析等によりモニタリングを行い、毎月ALM会議で報告しております。なお、ALMにより金利リスクをヘッジするための金利スワップ等のデリバティブ取引も行っております。

(ii) 為替リスクの管理

当行グループは、為替の変動リスクに関して、当行全体の為替ポジションを把握した上で管理を行い、必要に応じて通貨スワップ等を利用しております。

(iii) 価格変動リスクの管理

株式等の保有については、ALM会議の方針に基づき、ALM会議で協議の上、常務会で決定したリスク限度額の枠内で行っております。このうち、純投資目的については、事前審査、継続的なモニタリングを通じて、価格変動リスクの軽減を図っており、業務・資本提携を含む事業推進目的で保有しているものについては、取引先の事業環境や財務状況などをモニタリングの上、リスク・リターン評価などを踏まえた中長期的な経済合理性や将来の見通しも検証し保有の可否を判断しております。

(iv) デリバティブ取引

デリバティブ取引に関しては、取引の執行、ヘッジ有効性の評価、事務管理に関する部門をそれぞれ分離し内部牽制体制のもとで実施しております。

(v) 市場リスクに係る定量的情報

(ア) トレーディング目的の金融商品

当行グループでは、トレーディング目的として保有している「金融商品」のバリュエーション・アット・リスク(以下「VaR」という)の算定にあたっては、分散共分散法(保有期間:10日間、信頼区間99%、観測期間1年)を採用しております。

2023年3月31日（当期の連結決算日）現在で当行グループのトレーディング業務の市場リスク量（損失額の推計値）は、全体で0百万円です。

(イ) トレーディング目的以外の金融商品

当行グループにおいて、主要なリスク変数である金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、「貸出金」、「有価証券のうちその他有価証券及び満期保有目的の債券に分類される債券」、「預金」、「借入金」、「デリバティブ取引のうち金利スワップ取引、債券先物取引、債券店頭オプション取引等」です。これらの金融資産及び金融負債に関するVaRの算定にあたっては、分散共分散法（円貨：保有期間60日、信頼区間99%、観測期間5年／円貨のうち債券店頭オプション取引：保有期間・満期までの日数、信頼区間99%、観測期間1年／外貨：保有期間20日、信頼区間99%、観測期間1年）を採用しております。

また、価格変動リスクの影響を受ける株式等に関するVaRの算定にあたっては、分散共分散法（政策投資：保有期間125日、信頼区間99%、観測期間5年／純投資・投資信託・特定金銭信託：保有期間20日、信頼区間99%、観測期間1年）を採用しております。

2023年3月31日（当期の連結決算日）現在で当行グループのトレーディング業務以外の市場リスク量は、全体で15,090百万円です。なお、当行では内部管理上、政策投資株式Varについては、Varから評価損益を差し引いた計数をリスク量として使用しており、政策株式の評価益が政策投資株式Varを上回っているため、政策投資株式のリスク量はゼロとなっております。

なお、計測されたVaRの値については、バックテストによる検証を定期的実施しております。バックテスト（保有期間1日VaR及び保有期間VaR、信頼区間99%）の結果、使用するリスク計測モデルは十分な精度により市場リスクを捕捉しているものと考えておりますが、VaRは過去の相場変動をベースとして統計的に算出した一定の発生確率での市場リスク量を計測しているため、通常では考えられないほど市場環境が激変する状況下におけるリスクは捕捉できない場合があります。

③資金調達に係る流動性リスクの管理

当行グループは、ALMを通して、適時にグループ全体の資金管理を行うほか、預金、貸出金の満期ミスマッチ管理、流動性を考慮した有価証券及び短期金融市場での運用などによって、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等によった場合、当該価額が異なることもあります。また、「2. 金融商品の時価等に関する事項」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額は、次のとおりであります。なお、市場価格のない株式等及び組合出資金は、次表には含めておりません（注1）参照。また、現金預け金、外国為替（資産・負債）、コールマネー及び売渡手形並びに債券貸借取引受入担保金は、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、及び重要性が乏しい科目については、注記を省略しております。

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
(1) 買入金銭債権（*1）	2,322	2,322	—
(2) 有価証券（*1）			
満期保有目的の債券	12,582	12,906	324
その他有価証券	681,013	681,013	—
(3) 貸出金	2,180,479		
貸倒引当金（*1）	△15,184		
	2,165,294	2,187,413	22,118
(4) リース債権及びリース投資資産	14,935		
貸倒引当金（*1）	△68		
	14,866	14,773	△93
資産計	2,876,079	2,898,428	22,348
(1) 預金	2,778,275	2,778,290	14
(2) 譲渡性預金	8,597	8,596	△0
(3) 借入金	6,442	6,442	△0
負債計	2,793,315	2,793,329	14
デリバティブ取引（*2）			
ヘッジ会計が適用されていないもの	(614)	(614)	—
ヘッジ会計が適用されているもの	—	(180)	△180
デリバティブ取引計	(614)	(794)	△180

(\*1) 貸出金及びリース債権及びリース投資資産に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。なお、買入金銭債権に対する貸倒引当金及び有価証券に対する投資損失引当金については、重要性が乏しいため、連結貸借対照表計上額から直接減額しております。その他有価証券には、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24-9項の基準価額を時価とみなす取扱いを適用した投資信託が含まれております。

(\*2) その他資産・負債に計上しているデリバティブ取引を一括表示しております。

デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( ) で表示しております。

(注1) 市場価格のない株式等及び組合出資金の連結貸借対照表計上額は次のとおりであり、金融商品の時価情報の「その他有価証券」には含めておりません。

（単位：百万円）

区 分	2023年3月31日
①非上場株式（*1）（*2）	1,153
②非上場外国株式（*1）（*2）	8
③組合出資金（*3）	2,302
合 計	3,464

(\*1) 非上場株式及び非上場外国株式については、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日）第5項に基づき、時価開示の対象とはしておりません。

(\*2) 当連結会計年度における減損処理額は、該当ありません。

(\*3) 組合出資金については、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24-16項に基づき、時価開示の対象とはしておりません。

(注2) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

(単位: 百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
買入金銭債権	2,333	—	—	—	—	—
有価証券						
満期保有目的の債券	2,182	400	—	—	—	10,000
国債	—	—	—	—	—	—
社債	2,182	400	—	—	—	—
その他	—	—	—	—	—	10,000
その他有価証券のうち 満期があるもの	48,707	118,851	113,030	66,609	106,573	156,884
債券	35,393	78,947	57,780	60,160	72,942	156,884
国債	—	—	—	3,969	8,640	13,599
地方債	23,594	37,144	35,177	53,321	63,386	56,139
短期社債	4,999	—	—	—	—	—
社債	6,798	41,803	22,602	2,870	915	87,145
その他	13,314	39,903	55,250	6,448	33,630	—
貸出金(*)	674,412	355,231	252,982	180,740	206,145	462,557
リース債権及びリース投資資産	4,794	6,649	3,060	432	—	—
合計	732,429	481,132	369,072	247,782	312,719	629,442

(\*) 貸出金のうち、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない6,740百万円、期間の定めのないもの41,667百万円は含めておりません。

(注3) 借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

(単位: 百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
預金(*)	2,639,857	132,697	5,720	—	—	—
譲渡性預金	8,597	—	—	—	—	—
借入金	2,632	3,001	808	—	—	—
合計	2,651,087	135,699	6,529	—	—	—

(\*) 預金のうち、要求払預金については、「1年以内」に含めて開示しております。

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価: 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価: 観察可能な時価に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価: 観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

(単位: 百万円)

	時 価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合 計
有価証券				
その他有価証券				
国債・地方債等	26,210	268,763	—	294,974
社債	—	178,308	27,224	205,532
住宅ローン担保証券	—	83,932	—	83,932
株式	24,102	—	—	24,102
その他	45,544	26,216	—	71,761
デリバティブ取引				
通貨関連	—	1,188	—	1,188
資産計	95,857	558,410	27,224	681,492
デリバティブ取引				
通貨関連	—	1,802	—	1,802
負債計	—	1,802	—	1,802

(\*) 有価証券には、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日) 第24-9項の基準価格を時価とみなす取扱いを適用した投資信託は含まれておりません。第24-9項の取扱いを適用した投資信託の連結貸借対照表計上額は709百万円であります。

第24-9項の取扱いを適用した投資信託の期首残高から期末残高への調整表

(単位: 百万円)

期首残高	当期の損益又は その他の包括利益		購入、 売却、発行 及び償還の 純額	投資信託の 基準価額を 時価とみな すこととし た額	投資信託の 基準価額を 時価とみな さないこと とした額	期末残高	当期の損益に計 上した額のうち 連結貸借対照表 日において保有 する投資信託の 評価損益
	損益に計上	その他の 包括利益に 計上(*)					
682	—	27	△0	—	—	709	—

(\*) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

(単位: 百万円)

区 分	時 価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合 計
買入金銭債権	—	—	2,322	2,322
有価証券				
満期保有目的の債券	—	—	12,906	12,906
社債	—	—	12,906	12,906
貸出金	—	—	2,187,413	2,187,413
リース債権及びリース投資資産	—	—	14,773	14,773
資産計	—	—	2,217,415	2,217,415
預金	—	2,778,290	—	2,778,290
譲渡性預金	—	8,596	—	8,596
借入金	—	117	6,325	6,442
デリバティブ取引				
金利関連	—	180	—	180
負債計	—	2,787,185	6,325	2,793,510

(注1) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

### 資 産

#### 買入金銭債権

買入金銭債権については、約定期間が短期間(1年以内)であり、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としており、レベル3に分類しております。

#### 有価証券

有価証券については、活発な市場における無調整の相場価格を利用できるものはレベル1の時価に分類しております。主に上場株式や国債がこれに含まれます。

公表された相場価格を用いていたとしても市場が活発でない場合にはレベル2の時価に分類しております。主に地方債、社債、住宅ローン担保証券がこれに含まれます。また、市場における取引価格が存在しない投資信託については、解約又は買戻請求に関して市場参加者からリスクの対価を求められるほどの重要な制限がない場合には基準価額を時価とし、レベル2の時価に分類しております。

相場価格が入手できない場合には、将来キャッシュ・フローの現在価値技法などの評価技法を用いて時価を算定しております。評価に当たっては観察可能なインプットを最大限利用しており、インプットには、TIBOR、国債利回り、期限前返済率、信用スプレッド、倒産確率、倒産時の損失率等が含まれます。算定に当たり重要な観察できないインプットを用いている場合には、レベル3の時価に分類しております。

#### 貸出金

貸出金については、元利金の合計額を信用リスク相当分を調整した利率で割り引いて時価を算定しております。なお、約定期間が短期間(1年以内)のものは、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。

また、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等については、見積将来キャッシュ・フローの現在価値又は担保及び保証による回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は連結決算日における連結貸借対照表上の債権等計上額から貸倒引当金計上額を控除した金額に近似しており、当該価額を時価としております。

貸出金のうち、当該貸出を担保資産の範囲内に限るなどの特性により、返済期限を設けていないものについては、返済見込み期間及び金利条件等から、時価は帳簿価額と近似しているものと想定されるため、帳簿価額を時価としております。

時価に対して観察できないインプットによる影響額が重要な場合はレベル3の時価、そうでない場合はレベル2の時価に分類しております。

#### リース債権及びリース投資資産

リース債権及びリース投資資産については、一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを新規契約を行った場合に想定される利率で割り引いて現在価値を算定しております。時価に対して観察できないインプットによる影響額が重要な場合はレベル3の時価、そうでない場合はレベル2の時価に分類しております。

#### 負債

##### 預金、及び譲渡性預金

要求払預金については、連結決算日に要求に応じて直ちに支払うものは、その金額を時価としております。また、定期預金については、一定の期間ごとに区分して、将来キャッシュ・フローを割り引いた割引現在価値により時価を算定しております。割引率は、市場金利を用いております。なお、預入期間が短期間（1年以内）のものは、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。当該時価はレベル2の時価に分類しております。

##### 借入金

借入金については、元金金の合計額を同様の借入において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しております。なお、約定期間が短期間（1年以内）のものは、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。当該時価は、評価日時点で想定される市場等での再借入利率で割り引いていることからレベル2の時価に分類しております。そうでない場合はレベル3の時価に分類しております。

##### デリバティブ取引

デリバティブ取引については、活発な市場における無調整の相場価格を利用できるものはレベル1の時価に分類しており、主に債券先物取引や金利先物取引がこれに含まれます。

ただし、大部分のデリバティブ取引は店頭取引であり、公表された相場価格が存在しないため、取引の種類や満期までの期間に応じて現在価値技法やブラック・ショールズ・モデル等の評価技法を利用して時価を算定しております。それらの評価技法で用いている主なインプットは、金利や為替レート、ボラティリティ等であります。また、取引相手の信用リスク及び当行自身の信用リスクに基づく価格調整を行っております。観察できないインプットを用いていない又はその影響が重要でない場合はレベル2の時価に分類しており、ブレイン・パニラ型の金利スワップ取引、為替予約取引等が含まれます。

(注2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品のうちレベル3の時価に関する情報

#### (1) 重要な観察できないインプットに関する定量的情報

区分	評価技法	重要な観察できないインプット	インプットの範囲	インプットの加重平均
有価証券				
その他有価証券				
社債	割引現在価値法	信用リスクプレミアム	0.0%～5.8%	0.4%

#### (2) 期首残高から期末残高への調整表、当期の損益に認識した評価損益 (単位: 百万円)

区分	期首残高	当期の損益又はその他の包括利益		購入、売却、及び決済の純額	レベル3の時価への振替	レベル3の時価からの振替	期末残高	当期の損益に計上した額のうち連結貸借対照表において保有する金融資産及び金融負債の価損益
		損益に計上	その他の包括利益に計上 (*)					
有価証券								
その他有価証券								
社債	22,951	—	△43	4,317	—	—	27,224	—

(\*) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

#### (3) 時価の評価プロセスの説明

当行グループはリスク管理部門において時価の算定に関する方針及び手続を定めており、これに沿って各取引部門が時価を算定しております。算定された時価は、独立した評価部門において、時価の算定に用いられた評価技法及びインプットの妥当性並びに時価のレベルの分類の適切性を検証しております。検証結果は毎期リスク管理部門に報告され、時価の算定の方針及び手続に関する適切性が確保されております。

時価の算定に当たっては、個々の資産の性質、特性及びリスクを最も適切に反映できる評価モデルを用いております。また、第三者から入手した相場価格を利用する場合においても、利用されている評価技法及びインプットの確認や類似の金融商品の時価との比較等の適切な方法により価格の妥当性を検証しております。

#### (4) 重要な観察できないインプットを変化させた場合の時価に対する影響に関する説明

##### 信用リスクスプレッド

信用リスクスプレッドは、スワップレートなどの基準市場金利に対する調整率であり、信用リスクから生じる金融商品のキャッシュ・フローの不確実性に対するリスク・プレミアムとしての上乗せ利率になります。一般に、信用リスクスプレッドの著しい上昇（低下）は、時価の著しい下落（上昇）を生じさせます。

#### (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位: 百万円)

	報告セグメント				その他	調整額	合計
	銀行業	リース業	信用保証業	計			
役員取引等収益等							
預金・貸出業務	1,692	—	—	1,692	—	—	1,692
為替業務	2,043	—	—	2,043	—	—	2,043
その他	4,088	—	—	4,088	63	—	4,152
顧客との契約から生じる経常収益	7,824	—	—	7,824	63	—	7,888
上記以外の経常収益	31,371	7,605	323	39,300	486	—	39,786
外部顧客に対する経常収益	39,195	7,605	323	47,125	549	—	47,675

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報処理業務、事務代行業務等を含んでおります。

2. 「リース業」の「上記以外の経常収益」は、リース取引に関する会計基準に基づくものであります。

#### (1株当たり情報)

1株当たり純資産額	6,462円14銭
1株当たり当期純利益	327円5銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	324円4銭

(注) 1. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

純資産の部の合計額	108,761百万円
純資産の部の合計額から控除する金額 (うち新株予約権)	259百万円
普通株式に係る期末の純資産額	108,502百万円
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数	16,790千株

(注) 2. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりであります。

1株当たり当期純利益	
親会社株主に帰属する当期純利益	5,491百万円
普通株主に帰属しない金額	一百万円
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	5,491百万円
普通株式の期中平均株式数	16,790千株
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	
親会社株主に帰属する当期純利益調整額	一百万円
普通株式増加数 (うち新株予約権)	155千株
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まなかった潜在株式の概要	—

## ■主要な経営指標等の推移（連結）

（単位：百万円）

科目	2018年度 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)	2019年度 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)	2020年度 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)	2021年度 (2021年4月1日から 2022年3月31日まで)	2022年度 (2022年4月1日から 2023年3月31日まで)
連結経常収益	46,664	41,400	41,153	43,861	47,675
連結経常利益	3,419	4,602	4,213	6,975	7,265
親会社株主に帰属する当期純利益	2,636	2,441	2,465	4,076	5,491
連結包括利益	△4,957	△4,620	12,796	△9,479	△5,880
連結純資産額	120,493	114,746	126,412	115,786	108,761
連結総資産額	2,470,292	2,559,886	3,051,047	3,164,026	3,009,245
連結自己資本比率（国内基準）	7.90%	7.82%	8.01%	7.86%	7.49%

（注）「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号（2020年3月31日））等を2021年度の期首から適用しており、2021年度以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## ■リスク管理債権（連結）

（単位：百万円）

区分	2022年3月31日	2023年3月31日
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	10,567	10,785
危険債権	23,281	24,072
三月以上延滞債権	—	—
貸出条件緩和債権	11,159	11,177
合計	45,008	46,035
正常債権	2,136,321	2,172,703

（注）連結ベースにおいては、「求償債権」を貸出金に準じる資産として計上しております。

## ■セグメント情報等

### 【セグメント情報】

#### 1. 報告セグメントの概要

当行グループの報告セグメントは、当行グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会等が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当行グループは、銀行業務を中心にリース業務、信用保証業務等金融サービスに係る事業を行っており、「銀行業」、「リース業」、「信用保証業」を報告セグメントとしております。

「銀行業」は、預金業務、貸出業務、内国為替業務、外国為替業務、商品有価証券売買業務、有価証券投資業務等を、「リース業」はリース業務を、「信用保証業」は信用保証業務を行っております。

#### 2. 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、連結財務諸表の作成方法と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部経常収益は一般的な取引と同様の取引条件に基づいております。

3. 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
2021年度

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計	調整額	連結財務諸表 計上額
	銀行業	リース業	信用保証業	計				
<b>経常収益</b>								
外部顧客に対する経常収益	35,441	7,682	287	43,411	450	43,861	—	43,861
セグメント間の内部経常収益	579	97	333	1,010	553	1,564	△1,564	—
<b>計</b>	<b>36,021</b>	<b>7,779</b>	<b>620</b>	<b>44,421</b>	<b>1,003</b>	<b>45,425</b>	<b>△1,564</b>	<b>43,861</b>
<b>セグメント利益</b>	<b>6,643</b>	<b>244</b>	<b>497</b>	<b>7,385</b>	<b>102</b>	<b>7,487</b>	<b>△512</b>	<b>6,975</b>
<b>セグメント資産</b>	<b>3,161,435</b>	<b>19,045</b>	<b>3,204</b>	<b>3,183,685</b>	<b>1,136</b>	<b>3,184,821</b>	<b>△20,794</b>	<b>3,164,026</b>
<b>セグメント負債</b>	<b>3,042,959</b>	<b>16,682</b>	<b>1,515</b>	<b>3,061,158</b>	<b>321</b>	<b>3,061,480</b>	<b>△13,239</b>	<b>3,048,240</b>
<b>その他の項目</b>								
減価償却費	950	15	1	967	15	983	7	990
資金運用収益	25,056	0	0	25,057	0	25,057	△555	24,502
資金調達費用	367	64	—	432	—	432	△40	392
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,070	9	3	1,084	82	1,167	—	1,167

- (注) 1. 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。  
2. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、情報処理業務、事務代行業務等を含んでおります。  
3. 調整額の主なものは次のとおりであります。  
(1) 経常収益の調整額△1,564百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(2) セグメント利益の調整額△512百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(3) セグメント資産の調整額△20,794百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(4) セグメント負債の調整額△13,239百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(5) 減価償却費の調整額7百万円は、セグメント間の取引により発生したものであります。  
(6) 資金運用収益の調整額△555百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(7) 資金調達費用の調整額△40百万円は、セグメント間取引消去であります。  
4. セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

2022年度

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計	調整額	連結財務諸表 計上額
	銀行業	リース業	信用保証業	計				
<b>経常収益</b>								
外部顧客に対する経常収益	39,195	7,605	323	47,125	549	47,675	—	47,675
セグメント間の内部経常収益	588	106	302	997	540	1,537	△1,537	—
<b>計</b>	<b>39,784</b>	<b>7,712</b>	<b>625</b>	<b>48,122</b>	<b>1,090</b>	<b>49,212</b>	<b>△1,537</b>	<b>47,675</b>
<b>セグメント利益</b>	<b>7,127</b>	<b>181</b>	<b>404</b>	<b>7,714</b>	<b>65</b>	<b>7,779</b>	<b>△514</b>	<b>7,265</b>
<b>セグメント資産</b>	<b>3,006,681</b>	<b>18,785</b>	<b>3,538</b>	<b>3,029,006</b>	<b>1,123</b>	<b>3,030,129</b>	<b>△20,883</b>	<b>3,009,245</b>
<b>セグメント負債</b>	<b>2,894,784</b>	<b>16,452</b>	<b>1,894</b>	<b>2,913,131</b>	<b>319</b>	<b>2,913,451</b>	<b>△12,967</b>	<b>2,900,483</b>
<b>その他の項目</b>								
減価償却費	888	14	1	903	22	925	△82	842
資金運用収益	27,660	0	0	27,660	0	27,661	△543	27,117
資金調達費用	2,444	62	—	2,506	—	2,506	△38	2,468
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,334	0	—	1,335	20	1,355	—	1,355

- (注) 1. 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。  
2. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、情報処理業務、事務代行業務等を含んでおります。  
3. 調整額の主なものは次のとおりであります。  
(1) 経常収益の調整額△1,537百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(2) セグメント利益の調整額△514百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(3) セグメント資産の調整額△20,883百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(4) セグメント負債の調整額△12,967百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(5) 減価償却費の調整額△82百万円は、セグメント間の取引により発生したものであります。  
(6) 資金運用収益の調整額△543百万円は、セグメント間取引消去であります。  
(7) 資金調達費用の調整額△38百万円は、セグメント間取引消去であります。  
4. セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

【関連情報】

2021年度

1. サービスごとの情報

(単位：百万円)

	貸出業務	有価証券 投資業務	役務取引等業務	リース業務	その他	合計
外部顧客に対する経常収益	18,674	8,029	7,957	7,670	1,530	43,861

(注) 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 経常収益

当行グループは、本邦の外部顧客に対する経常収益に区分した金額が連結損益計算書の経常収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

当行グループは、本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の全てであるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客に対する経常収益で連結損益計算書の経常収益の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

2022年度

1. サービスごとの情報

(単位：百万円)

	貸出業務	有価証券 投資業務	役務取引等業務	リース業務	その他	合計
外部顧客に対する経常収益	19,222	11,066	8,337	7,601	1,447	47,675

(注) 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 経常収益

当行グループは、本邦の外部顧客に対する経常収益に区分した金額が連結損益計算書の経常収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

当行グループは、本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の全てであるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客に対する経常収益で連結損益計算書の経常収益の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

2021年度

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	合計
	銀行業	リース業	信用保証業		
減損損失	228	—	—	—	228

2022年度

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	合計
	銀行業	リース業	信用保証業		
減損損失	129	—	—	—	129



**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

**2021年度**

該当事項はありません。

**2022年度**

該当事項はありません。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

**2021年度**

該当事項はありません。

**2022年度**

該当事項はありません。

当行の会社法第435条第2項の規定により作成した書類は、会社法第396条第1項によるEY新日本有限責任監査法人の監査を受けています。また、当行の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表につきましては、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づきEY新日本有限責任監査法人の監査証明を受けています。次の貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書は、上記の財務諸表に基づいて作成しています。

## ■貸借対照表

(単位：百万円)

区分	第93期	第94期
	(2022年3月31日)	(2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
現金預け金	301,829	72,950
現金	33,793	35,558
預け金	268,035	37,392
買入金銭債権	2,164	2,333
金銭の信託	862	862
有価証券	670,424	704,512
国債	15,067	26,210
地方債	261,681	268,763
短期社債	9,999	4,999
社債	160,272	164,717
株式	31,777	32,731
その他の証券	191,624	207,089
貸出金	2,154,521	2,189,044
割引手形	3,776	4,174
手形貸付	71,771	71,477
証書貸付	1,874,986	1,891,933
当座貸越	203,987	221,459
外国為替	3,534	2,787
外国他店預け	3,021	2,433
買入外国為替	460	315
取立外国為替	51	38
その他資産	7,534	7,805
前払費用	73	54
未収収益	1,685	1,947
金融派生商品	1,277	1,188
その他の資産	4,498	4,614
有形固定資産	22,905	22,967
建物	5,121	5,294
土地	16,357	15,700
建設仮勘定	129	417
その他の有形固定資産	1,296	1,554
無形固定資産	974	898
ソフトウェア	759	620
その他の無形固定資産	214	277
前払年金費用	—	1,335
繰延税金資産	2,960	7,462
支払承諾見返	9,233	9,083
貸倒引当金	△ 15,509	△ 15,361
資産の部合計	3,161,435	3,006,681

区分	第93期	第94期
	(2022年3月31日)	(2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
預金	2,792,455	2,783,541
当座預金	193,240	166,615
普通預金	1,781,734	1,854,041
貯蓄預金	4,733	5,306
通知預金	3,216	3,089
定期預金	763,842	731,214
その他の預金	45,689	23,273
譲渡性預金	8,711	8,597
コールマネー	5,874	—
債券貸借取引受入担保金	48,363	65,692
借入金	147,352	117
借入金	147,352	117
外国為替	148	80
売渡外国為替	14	55
未払外国為替	133	24
その他負債	26,124	23,925
未払法人税等	1,190	320
未払費用	553	660
前受収益	1,026	1,079
金融派生商品	4,049	1,802
資産除去債務	259	260
その他の負債	19,045	19,802
賞与引当金	582	569
退職給付引当金	838	—
睡眠預金払戻損失引当金	220	170
再評価に係る繰延税金負債	3,054	3,008
支払承諾	9,233	9,083
負債の部合計	3,042,959	2,894,784
<b>純資産の部</b>		
資本金	16,062	16,062
資本剰余金	11,374	11,374
資本準備金	11,374	11,374
利益剰余金	81,233	85,607
利益準備金	14,926	14,926
その他利益剰余金	66,307	70,681
別途積立金	58,800	61,800
固定資産圧縮積立金	254	254
繰越利益剰余金	7,252	8,626
自己株式	△ 978	△ 929
株主資本合計	107,692	112,115
その他有価証券評価差額金	4,264	△ 6,751
土地再評価差額金	6,267	6,273
評価・換算差額等合計	10,532	△ 477
新株予約権	250	259
純資産の部合計	118,475	111,897
負債及び純資産の部合計	3,161,435	3,006,681

## ■損益計算書

(単位：百万円)

区分	第93期		第94期	
	(2021年4月1日から 2022年3月31日まで)		(2022年4月1日から 2023年3月31日まで)	
<b>経常収益</b>	<b>36,021</b>	<b>39,784</b>		
<b>資金運用収益</b>	<b>25,056</b>	<b>27,660</b>		
貸出金利息	18,712	19,260		
有価証券利息配当金	5,796	7,910		
コールローン利息	△ 0	—		
預け金利息	510	385		
その他の受入利息	37	103		
<b>役務取引等収益</b>	<b>7,652</b>	<b>7,984</b>		
受入為替手数料	2,170	2,047		
その他の役務収益	5,482	5,936		
<b>その他業務収益</b>	<b>1,118</b>	<b>917</b>		
外国為替売買益	57	—		
国債等債券売却益	433	361		
金融派生商品収益	563	507		
その他の業務収益	65	49		
<b>その他経常収益</b>	<b>2,192</b>	<b>3,222</b>		
株式等売却益	1,740	2,788		
金銭の信託運用益	11	3		
その他の経常収益	441	430		
<b>経常費用</b>	<b>29,378</b>	<b>32,657</b>		
<b>資金調達費用</b>	<b>367</b>	<b>2,444</b>		
預金利息	286	576		
譲渡性預金利息	4	3		
コールマネー利息	△ 2	39		
債券貸借取引支払利息	78	1,823		
借入金利息	0	0		
その他の支払利息	1	1		
<b>役務取引等費用</b>	<b>3,498</b>	<b>3,501</b>		
支払為替手数料	552	464		
その他の役務費用	2,945	3,036		
<b>その他業務費用</b>	<b>1,808</b>	<b>5,500</b>		
外国為替売買損	—	1,256		
国債等債券売却損	1,731	4,133		
国債等債券償却	76	110		
<b>営業経費</b>	<b>19,791</b>	<b>19,292</b>		
<b>その他経常費用</b>	<b>3,911</b>	<b>1,918</b>		
貸倒引当金繰入額	3,375	730		
株式等売却損	259	895		
株式等償却	40	110		
その他の経常費用	236	181		
<b>経常利益</b>	<b>6,643</b>	<b>7,127</b>		

区分	第93期		第94期	
	(2021年4月1日から 2022年3月31日まで)		(2022年4月1日から 2023年3月31日まで)	
<b>特別利益</b>	<b>43</b>	<b>587</b>		
固定資産処分益	43	147		
退職給付制度改定益	—	440		
<b>特別損失</b>	<b>330</b>	<b>283</b>		
固定資産処分損	101	154		
減損損失	228	129		
<b>税引前当期純利益</b>	<b>6,356</b>	<b>7,430</b>		
<b>法人税、住民税及び事業税</b>	<b>2,155</b>	<b>1,549</b>		
<b>法人税等調整額</b>	<b>160</b>	<b>299</b>		
<b>法人税等合計</b>	<b>2,316</b>	<b>1,849</b>		
<b>当期純利益</b>	<b>4,040</b>	<b>5,581</b>		

## ■株主資本等変動計算書

第93期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					別途積立金	固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	16,062	11,374	11,374	14,926	56,800	254	6,239	78,220
会計方針の変更による 累積的影響額							△ 7	△ 7
会計方針の変更を反映した 当期首残高	16,062	11,374	11,374	14,926	56,800	254	6,232	78,213
当期変動額								
剰余金の配当							△ 1,174	△ 1,174
当期純利益							4,040	4,040
自己株式の取得								
別途積立金の積立					2,000		△ 2,000	—
土地再評価差額金の取崩							154	154
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	—	2,000	—	1,020	3,020
当期末残高	16,062	11,374	11,374	14,926	58,800	254	7,252	81,233

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	△ 969	104,688	17,062	6,422	23,484	206	128,379
会計方針の変更による 累積的影響額		△ 7					△ 7
会計方針の変更を反映した 当期首残高	△ 969	104,680	17,062	6,422	23,484	206	128,372
当期変動額							
剰余金の配当		△ 1,174					△ 1,174
当期純利益		4,040					4,040
自己株式の取得	△ 9	△ 9					△ 9
別途積立金の積立		—					—
土地再評価差額金の取崩		154					154
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			△ 12,797	△ 154	△ 12,952	44	△ 12,907
当期変動額合計	△ 9	3,011	△ 12,797	△ 154	△ 12,952	44	△ 9,896
当期末残高	△ 978	107,692	4,264	6,267	10,532	250	118,475

第94期（2022年4月1日から2023年3月31日まで）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					別途積立金	固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	16,062	11,374	11,374	14,926	58,800	254	7,252	81,233
当期変動額								
剰余金の配当							△ 1,174	△ 1,174
当期純利益							5,581	5,581
自己株式の取得								
自己株式の処分							△ 26	△ 26
別途積立金の積立					3,000		△ 3,000	—
土地再評価差額金の取崩							△ 6	△ 6
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	—	3,000	—	1,373	4,373
当期末残高	16,062	11,374	11,374	14,926	61,800	254	8,626	85,607

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	△ 978	107,692	4,264	6,267	10,532	250	118,475
当期変動額							
剰余金の配当		△ 1,174					△ 1,174
当期純利益		5,581					5,581
自己株式の取得	△ 11	△ 11					△ 11
自己株式の処分	60	33					33
別途積立金の積立		—					—
土地再評価差額金の取崩		△ 6					△ 6
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			△ 11,016	6	△ 11,010	8	△ 11,001
当期変動額合計	49	4,423	△ 11,016	6	△ 11,010	8	△ 6,578
当期末残高	△ 929	112,115	△ 6,751	6,273	△ 477	259	111,897

## ■注記事項（第94期）

### （重要な会計方針）

#### 1. 商品有価証券の評価基準及び評価方法

商品有価証券の評価は、時価法（売却原価は主として移動平均法により算定）により行っております。

#### 2. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価は、満期保有目的の債券については移動平均法による償却原価法（定額法）、子会社株式については移動平均法による原価法、その他有価証券については時価法（売却原価は主として移動平均法により算定）、ただし市場価格のない株式等については移動平均法による原価法により行っております。

なお、その他有価証券の評価差額については、全部純資産直入法により処理しております。

(2) 有価証券運用を主目的とする単独運用の金銭の信託において信託財産として運用されている有価証券の評価は、時価法により行っております。

#### 3. デリバティブ取引の評価基準及び評価方法

デリバティブ取引の評価は、時価法により行っております。

#### 4. 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産

有形固定資産は、定率法（ただし、1998年4月1日以後に取得した建物（建物附属設備を除く。）並びに2016年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建 物：3年～60年  
その他：2年～20年

##### (2) 無形固定資産

無形固定資産は、定額法により償却しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、行内における利用可能期間（5年）に基づいて償却しております。

#### 5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建資産・負債は、決算日の為替相場による円換算額を付しております。

#### 6. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

貸倒引当金は、予め定めている償却・引当基準に則り、次のとおり計上しております。

「銀行等金融機関の資産の自己査定並びに貸倒償却及び貸倒引当金の監査に関する実務指針」（日本公認会計士協会銀行等監査特別委員会報告第4号 2022年4月14日）に規定する正常先債権及び要注意先債権（要管理先債権、その他の要注意先債権）に相当する債権については、主として正常先債権及びその他の要注意先債権は今後1年間の予想損失額、要管理先債権は今後3年間の予想損失額を見込んで計上しており、予想損失額は、それぞれ1年間又は3年間の貸倒実績を基礎とした貸倒実績率の過去の一定期間における平均値に基づき損失率を求め、これに将来見込み等必要な修正を加えて算出しております。破綻懸念先債権に相当する債権については、債権額から担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額（未保全額）のうち必要と認める額を計上しております。具体的には、その未保全額が一定額以上の破綻懸念先債権については、債務者の状況を総合的に判断してキャッシュ・フローによる回収可能額を見積もり、未保全額から当該キャッシュ・フローを控除した残額を貸倒引当金とする方法（キャッシュ・フロー控除法）により算出しており、その他の破綻懸念先債権は3年間の貸倒実績を基礎とした貸倒実績率の過去の一定期間における平均値を未保全額に乗じて算出しております。破綻先債権及び実質破綻先債権に相当する債権については、債権額から、担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除した残額を計上しております。

すべての債権は、資産の自己査定基準に基づき、営業関連部署の協力の下に資産査定部署が資産査定を実施しております。

##### （追加情報）

新型コロナウイルス感染症の影響を受けた経済活動は正常に戻りつつあります。一方、円安・物価高が継続しており、先行き不透明な状況が続いております。主に当行グループの貸出金等の信用リスクに一定の影響があると認識しておりますが、これによる与信費用の増加は、政府や自治体の経済対策や金融機関による支援等もあり、多額にはならないとの仮定を置いております。当該仮定には不確実性があり、新型コロナウイルス感染症の状況やその経済への影響が変化した場合には、損失額が増減する可能性があります。

##### (2) 賞与引当金

賞与引当金は、従業員への賞与の支払いに備えるため、従業員に対する賞与の支給見込額のうち、当事業年度に帰属する額を計上しております。

##### (3) 退職給付引当金

退職給付引当金は、従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、必要額を計上しております。また、退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については給付算定式基準によっております。なお、過去勤務費用及び数理計算上の差異の損益処理方法は次のとおりであります。

過去勤務費用：その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（5年）による定額法により損益処理

数理計算上の差異：各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日事業年度から損益処理

##### (4) 睡眠預金払戻損失引当金

睡眠預金払戻損失引当金は、負債計上を中止した預金について、預金者からの払戻請求に備えるため、将来の払戻請求に応じて発生する損失を見積り必要と認める額を計上しております。

#### 7. 収益の計上方法

代理業務の返金可能性がある手数料に係る収益の計上基準

手数料受取時に売上高を計上する方法によっておりますが、返金可能性がある手数料については、契約負債を計上しております。

#### 8. ヘッジ会計の方法

##### (1) 金利リスク・ヘッジ

金融資産・負債から生じる金利リスクに対するヘッジ会計の方法は、「銀行業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」（日本公認会計士協会業種別委員会実務指針第24号 2022年3月17日。以下「業種別委員会実務指針第24号」という。）に規定する繰延ヘッジによっております。ヘッジ有効性評価の方法については、相場変動を相殺するヘッジについて、ヘッジ対象となる貸出金とヘッジ手段である金利スワップ取引を一定の（残存）期間毎にグルーピングのうえ特定し評価しております。

なお、ヘッジ対象である貸出金のキャッシュ・フローの固定化を行うために用いた金利スワップであり、繰延ヘッジ・特例処理を適用しております。このヘッジに「LIBORを参照とする金融商品に関するヘッジ会計の取扱い」（実務対応報告第40号 2022年3月17日）を適用しております。

##### (2) 為替変動リスク・ヘッジ

外貨建金融資産・負債から生じる為替変動リスクに対するヘッジ会計の方法は、「銀行業における外貨建取引等の会計処理に関する会計上及び監査上の取扱い」（日本公認会計士協会業種別委員会実務指針第25号 2020年10月8日）に規定する繰延ヘッジによっております。ヘッジ有効性評価の方法については、外貨建金銭債権債務等の為替変動リスクを減殺する目的で行う通貨スワップ取引及び為替スワップ取引等をヘッジ手段とし、ヘッジ対象である外貨建金銭債権債務等に見合うヘッジ手段の外貨ポジション相当額が存在することを確認することによりヘッジの有効性を評価しております。

また、外貨建その他有価証券（債券以外）の為替変動リスクをヘッジするため、事前にヘッジ対象となる外貨建有価証券の銘柄を特定し、当該外貨建有価証券について外貨ベースで取得原価以上の直先負債が存在していること等を条件に包括ヘッジとして時価ヘッジを適用しております。

9. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

- (1) 退職給付に係る会計処理  
退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。
- (2) 消費税等の会計処理  
有形固定資産に係る控除対象外消費税等は当事業年度の費用に計上しております。

10. 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続

投資信託（上場投資信託を除く。）の解約・償還に伴う差損益については、投資信託全体で集計し、期中収益分配金等を含めた全体で益の場合は「有価証券利息配当金」に計上し、損の場合は「その他業務費用」の「国債等債券償還損」に計上しております。  
当事業年度は、投資信託（上場投資信託を除く。）の期中収益分配金が全体で益となるため、「有価証券利息配当金」に586百万円を計上しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

貸倒引当金

- 1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額  
貸倒引当金 15,361百万円
- 2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報
  - (1) 算出方法  
貸倒引当金の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）貸倒引当金」に記載しております。
  - (2) 主要な仮定  
主要な仮定は、「債務者区分の判定における貸出先の将来の業績見通し」及び「キャッシュ・フローの見積り」であります。「債務者区分の判定における貸出先の将来の業績見通し」は、各債務者の収益獲得能力を個別に評価し、設定しております。また、「キャッシュ・フロー控除法におけるキャッシュ・フローの見積り」は、各債務者の支払能力を個別に評価し、設定しております。
  - (3) 翌事業年度の財務諸表に与える影響  
個別貸出先の業績変化等により、当初の見積りに用いた仮定が変化した場合、翌事業年度に係る財務諸表における貸倒引当金に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(会計方針の変更)

(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)  
「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。）等を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することといたしました。なお、財務諸表に与える影響はありません。

(追加情報)

(退職給付制度の一部について確定拠出年金制度への移行)  
当行は、2022年4月1日に確定給付企業年金制度の一部について確定拠出年金制度へ移行したことにより、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」（企業会計基準適用指針第1号 2016年12月16日）及び「退職給付制度間の移行等の会計処理に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第2号 2007年2月7日）を適用し、確定拠出年金制度への移行部分について退職給付制度の一部終了の処理を行いました。  
これにより、当事業年度において、退職給付制度改定益440百万円を特別利益に計上しております。

(貸借対照表関係)

- 1. 関係会社の株式又は出資金の総額
 

株式	7,485百万円
出資金	2,278百万円

2. 銀行法及び金融機能の再生のための緊急措置に関する法律に基づく債権は次のとおりであります。なお、債権は、貸借対照表の「有価証券」中の社債（その元本の償還及び利息の支払の全部又は一部について保証しているものであって、当該社債の発行が有価証券の私募（金融商品取引法第2条第3項）によるものに限る。）、貸出金、外国為替、「その他資産」中の未収利息及び仮払金並びに支払承諾見返の各勘定に計上されるもの並びに注記されている有価証券の貸付けを行っている場合のその有価証券（使用貸借又は賃貸借契約によるものに限る。）であります。

破産更生債権及びこれらに準ずる債権額	10,514百万円
危険債権額	24,069百万円
三月以上延滞債権額	一百万円
貸出条件緩和債権額	11,141百万円
合計額	45,725百万円

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権であります。

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権で破産更生債権及びこれらに準ずる債権に該当しないものであります。

三月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から三月以上遅延している貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権並びに危険債権に該当しないものであります。

貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権、危険債権並びに三月以上延滞債権に該当しないものであります。

なお、上記債権額は、貸倒引当金控除前の金額であります。  
3. 手形割引は、業種別委員会実務指針第24号に基づき金融取引として処理しております。これにより受け入れた商業手形及び買入外国為替は、売却又は（再）担保という方法で自由に処分できる権利を有しておりますが、その額面金額は次のとおりであります。

4. 担保に供している資産は次のとおりであります。	4,490百万円
担保に供している資産	
有価証券	94,619百万円
貸出金	32,698百万円
担保資産に対応する債務	
預金	2,004百万円
債券貸借取引受入担保金	65,692百万円

上記のほか、為替決済、デリバティブ等の取引の担保として、次のものを差し入れております。

有価証券	56,681百万円
貸出金	42,366百万円
その他の資産	668百万円

また、その他の資産には、保証金が含まれておりますが、その金額は次のとおりであります。

保証金	1,107百万円
-----	----------

5. 当座貸越契約及び貸付金に係るコミットメントライン契約は、顧客からの融資実行の申し出を受けた場合に、契約上規定された条件について違反がない限り、一定の限度額まで資金を貸付けることを約する契約であります。これらの契約に係る融資未実行残高は次のとおりであります。

融資未実行残高	601,290百万円
うち原契約期間が1年以内のもの	588,511百万円

（又は任意の時期に無条件で取消可能なもの）  
なお、これらの契約の多くは、融資実行されずに終了するものであるため、融資未実行残高そのものが必ずしも当行の将来のキャッシュ・フローに影響を与えるものではありません。これらの契約の多くには、金融情勢の変化、債権の保全及びその他相当の事由があるときは、当行が実行申し込みを受けた融資の拒絶又は契約極度額の減額をすることができ旨の条項が付けられております。また、契約時において必要に応じて不動産・有価証券等の担保を徴求するほか、契約後も定期的に（半年毎に）予め定めている行内手続に基づき顧客の業況等を把握し、必要に応じて契約の見直し、与信保全上の措置等を講じております。

6. 有形固定資産の圧縮記帳額  
 圧縮記帳額 3,322百万円  
 (当事業年度の圧縮記帳額) (一百万円)
7. 「有価証券」中の社債のうち、有価証券の私募(金融商品取引法第2条第3項)による社債に対する当行の保証債務の額 27,712百万円

### (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式等

(単位:百万円)

	当事業年度 (2023年3月31日)
子会社株式	7,485
投資事業組出資金	2,278
合計	9,764

(注) 子会社株式及び関連会社株式等については、市場価格のない株式等があります。

### (税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳
- |               |           |
|---------------|-----------|
| 繰延税金資産        |           |
| 貸倒引当金         | 4,339百万円  |
| 退職給付引当金       | 2,927百万円  |
| 減価償却費         | 579百万円    |
| その他有価証券評価差額金  | 3,048百万円  |
| その他           | 1,777百万円  |
| 繰延税金資産小計      | 12,673百万円 |
| 評価性引当額        | △4,414百万円 |
| 繰延税金資産合計      | 8,258百万円  |
| 繰延税金負債        |           |
| 固定資産圧縮積立金     | △111百万円   |
| 退職給付信託設定益     | △676百万円   |
| その他           | △8百万円     |
| 繰延税金負債合計      | △795百万円   |
| 繰延税金資産(負債)の純額 | 7,462百万円  |
2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳
- |                      |       |
|----------------------|-------|
| 法定実効税率               | 30.4% |
| (調整)                 |       |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 0.3%  |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △2.9% |
| 評価性引当額増加             | △3.0% |
| 住民税均等割等              | 0.5%  |
| その他                  | △0.5% |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 24.8% |



## ■主要な経営指標等の推移

(単位：百万円)

	第90期 (2019年3月期)	第91期 (2020年3月期)	第92期 (2021年3月期)	第93期 (2022年3月期)	第94期 (2023年3月期)
経常収益	38,971	33,476	33,159	36,021	39,784
うち信託報酬	—	—	—	—	—
経常利益	3,250	4,233	3,765	6,643	7,127
当期純利益	2,630	2,311	2,316	4,040	5,581
資本金 (発行済株式総数)	16,062 (17,135千株)	16,062 (17,135千株)	16,062 (17,135千株)	16,062 (17,135千株)	16,062 (17,135千株)
純資産額	124,979	118,791	128,379	118,475	111,897
総資産額	2,467,354	2,555,392	3,047,554	3,161,435	3,006,681
預金残高	2,290,853	2,377,904	2,704,160	2,792,455	2,783,541
貸出金残高	1,730,856	1,774,191	2,024,989	2,154,521	2,189,044
有価証券残高	470,826	528,229	609,365	670,424	704,512
1株当たり純資産額	7,452.41円	7,079.60円	7,638.03円	7,047.96円	6,648.86円
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	70.00円 (35.00円)	70.00円 (35.00円)	70.00円 (35.00円)	70.00円 (35.00円)	70.00円 (35.00円)
1株当たり当期純利益	157.16円	138.02円	138.13円	240.84円	332.43円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	156.37円	137.15円	137.19円	238.82円	329.37円
配当性向	44.53%	50.71%	50.67%	29.06%	21.05%
従業員数 [外、平均臨時従業員数]	1,385人 [330]	1,319人 [306]	1,249人 [298]	1,212人 [288]	1,164人 [273]
信託財産額	—	—	—	—	—
信託勘定貸出金残高	—	—	—	—	—
信託勘定有価証券残高 (信託勘定電子記録移転有価証券 表示権利等残高を除く)	—	—	—	—	—
信託勘定暗号資産残高及び履行保証暗号資産残高	—	—	—	—	—
信託勘定電子記録移転 有価証券表示権利等残高	—	—	—	—	—
単体自己資本比率(国内基準)	8.15%	8.03%	8.11%	8.01%	7.68%

(注) 1. 第94期(2023年3月)中間配当についての取締役会決議は2022年11月10日に行いました。

2. 単体自己資本比率は、銀行法第14条の2の規定に基づく2006年金融庁告示第19号に定められた算式に基づき算出しております。当行は国内基準を採用しております。

3. 従業員数は、就業人員数を表示しております。

4. 平均臨時従業員数は、当行の所定労働時間に換算し算出しております。

5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第93期(2022年3月)の期首から適用しており第93期(2022年3月)以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

6. 信託財産額は、「金融機関の信託業務の兼営等に関する法律」に基づく信託業務に係る信託財産額を記載しております。

## ■資本金の推移

年月日	増資額	増資後資本金	摘要
1994年3月31日	37,002千円	10,480,132千円	転換社債の転換（1993年4月1日～1994年3月31日）
1995年3月30日	239,584千円	10,719,717千円	転換社債の転換（1994年4月1日～1995年3月30日）
1995年3月31日	5,342,454千円	16,062,171千円	有償 { 株主割当（1：0.22）27,960千株 発行価格 370円 資本組入額 185円 失権株等公募 568千株 発行価格 598円 資本組入額 299円

## ■大株主一覧

(2023年3月31日現在)

氏名又は名称	所有株式数	発行済株式（自己株式を除く。） の総数に対する所有株式数の割合
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,420千株	8.45%
明治安田生命保険相互会社	740	4.41
佐賀銀行行員持株会	717	4.27
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	537	3.20
株式会社十八親和銀行	522	3.11
株式会社肥後銀行	347	2.07
株式会社福岡銀行	307	1.83
日本生命保険相互会社	304	1.81
野田 政信	300	1.78
住友生命保険相互会社	281	1.67
計	5,479	32.63

(注) 1. 当行は、自己株式として345千株を所有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
2. 発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合は、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

## ■国内・国際業務部門別粗利益

(単位：百万円・%)

種類	2021年度			2022年度		
	国内業務部門	国際業務部門	合計	国内業務部門	国際業務部門	合計
資金運用収益	23,610	1,455	25,065 <sup>9</sup>	24,255	3,408	27,663 <sup>3</sup>
資金調達費用	142	234	376 <sup>9</sup>	60	2,387	2,447 <sup>3</sup>
資金運用収支	23,467	1,221	24,688	24,194	1,021	25,216
信託報酬	—	—	—	—	—	—
役員取引等収益	7,585	67	7,652	7,917	66	7,984
役員取引等費用	3,461	37	3,498	3,465	36	3,501
役員取引等収支	4,124	29	4,154	4,451	30	4,482
その他業務収益	387	731	1,118	361	556	917
その他業務費用	1,111	696	1,808	1,325	4,174	5,500
その他業務収支	△723	34	△689	△964	△3,618	△4,582
業務粗利益	26,868	1,285	28,153	27,682	△2,566	25,115
業務粗利益率	0.91	1.05	0.93	0.91	△1.50	0.80

- (注) 1. 国内業務部門は国内店の円建取引、国際業務部門は国内店の外貨建取引であります。  
ただし、円建対非居住者取引、特別国際金融取引勘定分等は国際業務部門に含めております。  
2. 資金調達費用は金銭の信託運用見合費用(2021年度0百万円、2022年度0百万円)を控除して表示しております。  
3. 資金運用収益及び資金調達費用の合計欄の上段の計数は、国内業務部門と国際業務部門の間の資金貸借の利息であります。  
4. 業務粗利益率 =  $\frac{\text{業務粗利益}}{\text{資金運用勘定平均残高}} \times 100$

## ■業務純益等

(単位：百万円)

	2021年度	2022年度
業務純益	8,644	6,138
実質業務純益	8,188	5,849
コア業務純益	9,563	9,732
コア業務純益(投資信託解約損益を除く。)	9,307	9,145

## ■資金運用・調達勘定平均残高、利息、利回り

(単位：百万円・%)

■国内業務部門	2021年度			2022年度		
	平均残高	利息	利回り	平均残高	利息	利回り
<b>資金運用勘定</b>	<b>(65,318)</b> <b>2,949,567</b>	<b>(9)</b> <b>23,610</b>	<b>0.80</b>	<b>(77,146)</b> <b>3,039,428</b>	<b>(3)</b> <b>24,255</b>	<b>0.79</b>
うち貸出金	2,020,964	18,567	0.91	2,181,022	18,907	0.86
うち有価証券	515,094	4,500	0.87	566,585	4,881	0.86
うちコールローン	383	△0	△0.01	—	—	—
うち買入手形	—	—	—	—	—	—
うち預け金	345,757	509	0.14	212,538	384	0.18
<b>資金調達勘定</b>	<b>2,964,482</b>	<b>142</b>	<b>0.00</b>	<b>3,023,340</b>	<b>60</b>	<b>0.00</b>
うち預金	2,682,481	149	0.00	2,747,204	101	0.00
うち譲渡性預金	69,757	4	0.00	63,516	3	0.00
うちコールマネー	63,956	△12	△0.01	132,591	△45	△0.03
うち売渡手形	—	—	—	—	—	—
うちコマース・ペーパー	—	—	—	—	—	—
うち借入金	149,132	0	0.00	80,873	0	0.00

(注) 1. 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高(2021年度89,320百万円、2022年度62,552百万円)を、資金調達勘定は、金銭の信託運用見合額の平均残高(2021年度862百万円、2022年度862百万円)及び利息(2021年度0百万円、2022年度0百万円)を、それぞれ控除して表示しております。

2. ( )内は国内業務部門と国際業務部門の間の資金貸借の平均残高及び利息(内書き)であります。

(単位：百万円・%)

■国際業務部門	2021年度			2022年度		
	平均残高	利息	利回り	平均残高	利息	利回り
<b>資金運用勘定</b>	<b>122,378</b>	<b>1,455</b>	<b>1.18</b>	<b>170,292</b>	<b>3,408</b>	<b>2.00</b>
うち貸出金	10,834	145	1.34	10,728	353	3.29
うち有価証券	107,255	1,296	1.20	155,269	3,029	1.95
うちコールローン	—	—	—	—	—	—
うち買入手形	—	—	—	—	—	—
うち預け金	1,000	1	0.11	1,000	1	0.11
<b>資金調達勘定</b>	<b>(65,318)</b> <b>123,650</b>	<b>(9)</b> <b>234</b>	<b>0.18</b>	<b>(77,146)</b> <b>172,925</b>	<b>(3)</b> <b>2,387</b>	<b>1.38</b>
うち預金	15,798	136	0.86	20,362	474	2.33
うち譲渡性預金	—	—	—	—	—	—
うちコールマネー	2,126	9	0.46	4,256	85	2.00
うち売渡手形	—	—	—	—	—	—
うちコマース・ペーパー	—	—	—	—	—	—
うち借入金	—	—	—	—	—	—

(注) 1. 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高(2021年度32百万円、2022年度42百万円)を控除して表示しております。なお、2021年度及び2022年度とも、資金調達勘定より控除すべき金銭の信託運用見合額の平均残高及び利息はありません。

2. ( )内は国内業務部門と国際業務部門の間の資金貸借の平均残高及び利息(内書き)であります。

3. 国際業務部門の国内店外貨建取引の平均残高は、月次カレント方式(前月末TT仲値を当該月のノンエクスチェンジ取引に適用する方式)により算出しております。

(単位：百万円・%)

■合計	2021年度			2022年度		
	平均残高	利息	利回り	平均残高	利息	利回り
<b>資金運用勘定</b>	<b>3,006,628</b>	<b>25,056</b>	<b>0.83</b>	<b>3,132,574</b>	<b>27,660</b>	<b>0.88</b>
うち貸出金	2,031,799	18,712	0.92	2,191,750	19,260	0.87
うち有価証券	622,349	5,796	0.93	721,854	7,910	1.09
うちコールローン	383	△0	△0.01	—	—	—
うち買入手形	—	—	—	—	—	—
うち預け金	346,757	510	0.14	213,538	385	0.18
<b>資金調達勘定</b>	<b>3,022,814</b>	<b>367</b>	<b>0.01</b>	<b>3,119,118</b>	<b>2,444</b>	<b>0.07</b>
うち預金	2,698,279	286	0.01	2,767,567	576	0.02
うち譲渡性預金	69,757	4	0.00	63,516	3	0.00
うちコールマネー	66,082	△2	△0.00	136,848	39	0.02
うち売渡手形	—	—	—	—	—	—
うちコマース・ペーパー	—	—	—	—	—	—
うち借入金	149,132	0	0.00	80,873	0	0.00

(注) 1. 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高(2021年度89,353百万円、2022年度62,594百万円)を、資金調達勘定は、金銭の信託運用見合額の平均残高(2021年度862百万円、2022年度862百万円)及び利息(2021年度0百万円、2022年度0百万円)を、それぞれ控除して表示しております。

2. 国内業務部門と国際業務部門の間の資金貸借の平均残高及び利息は、相殺して記載しております。

## ■受取・支払利息の分析

(単位：百万円)

■国内業務部門	2021年度			2022年度		
	残高による増減	利率による増減	純増減	残高による増減	利率による増減	純増減
<b>受取利息</b>	<b>2,448</b>	<b>△ 1,586</b>	<b>862</b>	<b>719</b>	<b>△ 74</b>	<b>644</b>
うち貸出金	842	△ 822	20	1,470	△ 1,130	339
うち有価証券	400	157	557	449	△ 69	380
うちコールローン	2	0	3	0	0	0
うち買入手形	—	—	—	—	—	—
うち預け金	142	163	306	△ 196	71	△ 124
<b>支払利息</b>	<b>26</b>	<b>△ 120</b>	<b>△ 94</b>	<b>2</b>	<b>△ 85</b>	<b>△ 82</b>
うち預金	14	△ 104	△ 89	3	△ 51	△ 48
うち譲渡性預金	2	△ 2	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0
うちコールマネー	△ 7	2	△ 5	△ 13	△ 19	△ 33
うち売渡手形	—	—	—	—	—	—
うちコマース・ペーパー	—	—	—	—	—	—
うち借入金	0	△ 0	△ 0	0	△ 0	△ 0

(注) 残高及び利率の増減要因が重なる部分については、利率による増減に含めて表示しております。

(単位：百万円)

■国際業務部門	2021年度			2022年度		
	残高による増減	利率による増減	純増減	残高による増減	利率による増減	純増減
<b>受取利息</b>	<b>445</b>	<b>△ 197</b>	<b>248</b>	<b>569</b>	<b>1,383</b>	<b>1,952</b>
うち貸出金	3	△ 11	△ 7	△ 1	209	208
うち有価証券	469	△ 220	249	580	1,153	1,733
うちコールローン	—	—	—	—	—	—
うち買入手形	—	—	—	—	—	—
うち預け金	—	0	0	—	0	0
<b>支払利息</b>	<b>72</b>	<b>△ 27</b>	<b>44</b>	<b>93</b>	<b>2,059</b>	<b>2,152</b>
うち預金	39	27	67	39	298	338
うち譲渡性預金	—	—	—	—	—	—
うちコールマネー	2	△ 3	△ 1	9	65	75
うち売渡手形	—	—	—	—	—	—
うちコマース・ペーパー	—	—	—	—	—	—
うち借入金	△ 47	△ 0	△ 47	—	—	—

(注) 残高及び利率の増減要因が重なる部分については、利率による増減に含めて表示しております。

(単位：百万円)

■合計	2021年度			2022年度		
	残高による増減	利率による増減	純増減	残高による増減	利率による増減	純増減
<b>受取利息</b>	<b>2,676</b>	<b>△ 1,562</b>	<b>1,113</b>	<b>1,049</b>	<b>1,553</b>	<b>2,603</b>
うち貸出金	847	△ 834	12	1,473	△ 925	547
うち有価証券	743	63	806	926	1,187	2,114
うちコールローン	2	0	3	0	0	0
うち買入手形	—	—	—	—	—	—
うち預け金	142	163	306	△ 196	71	△ 124
<b>支払利息</b>	<b>47</b>	<b>△ 93</b>	<b>△ 46</b>	<b>11</b>	<b>2,064</b>	<b>2,076</b>
うち預金	19	△ 42	△ 22	7	282	289
うち譲渡性預金	2	△ 2	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0
うちコールマネー	4	△ 11	△ 6	△ 2	44	42
うち売渡手形	—	—	—	—	—	—
うちコマース・ペーパー	—	—	—	—	—	—
うち借入金	38	△ 85	△ 47	0	△ 0	△ 0

(注) 残高及び利率の増減要因が重なる部分については、利率による増減に含めて表示しております。

## ■利益率

(単位：%)

種類	2021年度	2022年度
総資産経常利益率	0.21	0.21
資本経常利益率	5.65	5.84
総資産当期純利益率	0.12	0.17
資本当期純利益率	3.43	4.57

(注) 1. 総資産経常（当期純）利益率 =  $\frac{\text{経常（当期純）利益}}{\text{総資産（除く支払承諾見返）平均残高}} \times 100$

2. 資本経常（当期純）利益率 =  $\frac{\text{経常（当期純）利益}}{\text{資本勘定平均残高}} \times 100$

## ■利鞘

(単位：%)

種類	2021年度			2022年度		
	国内業務部門	国際業務部門	合計	国内業務部門	国際業務部門	合計
資金運用利回り	0.80	1.18	0.83	0.79	2.00	0.88
資金調達原価	0.65	0.77	0.67	0.61	1.81	0.69
総資金利鞘	0.15	0.41	0.16	0.18	0.19	0.19

## ■預貸率

(単位：%)

区分	2021年度		2022年度	
	期末	期中平均	期末	期中平均
国内業務部門	75.89	72.26	76.61	76.21
国際業務部門	48.28	68.58	121.80	52.68
合計	75.67	72.24	76.73	76.04

(注) 預金には譲渡性預金を含んでおります。

## ■預証率

(単位：%)

区分	2021年度		2022年度	
	期末	期中平均	期末	期中平均
国内業務部門	19.75	18.71	20.55	20.15
国際業務部門	545.73	678.90	1,674.32	762.51
合計	23.93	22.48	25.23	25.49

(注) 預金には譲渡性預金を含んでおります。

## ■預金科目別平均残高

(単位：百万円・%)

■平均残高	2021年度				2022年度				
	合計	構成比	国内業務部門	国際業務部門	合計	構成比	国内業務部門	国際業務部門	
預 金	流動性預金	1,904,181	70.57	1,904,181	—	1,983,318	71.66	1,983,318	—
	うち有利利息預金	1,520,619		1,520,619	—	1,599,052		1,599,052	—
	定期性預金	768,082	28.47	768,082	—	755,896	27.31	755,896	—
	その他	26,015	0.96	10,217	15,798	28,352	1.03	7,990	20,362
	合計	2,698,279	100.00	2,682,481	15,798	2,767,567	100.00	2,747,204	20,362
譲渡性預金	69,757		69,757	—	63,516		63,516	—	
総合計	2,768,037		2,752,238	15,798	2,831,083		2,810,721	20,362	

- (注) 1. 流動性預金＝当座預金＋普通預金＋貯蓄預金＋通知預金  
 2. 定期性預金＝定期預金  
 3. 国際業務部門の国内店外貨建取引の平均残高は、月次カレント方式により算出しております。

## ■定期預金の残存期間別残高

(単位：百万円)

種類	期間 期別	期間						合計
		3か月未満	3か月以上 6か月未満	6か月以上 1年未満	1年以上 2年未満	2年以上 3年未満	3年以上	
定期預金	2021年度末	175,476	150,043	253,372	49,147	37,813	8,249	674,102
	2022年度末	172,482	144,625	243,872	39,622	33,225	6,820	640,648
うち固定金利 定期預金	2021年度末	175,406	150,016	253,280	48,811	37,288	8,249	673,053
	2022年度末	172,403	144,537	243,720	39,142	33,051	6,820	639,676
うち変動金利 定期預金	2021年度末	69	26	92	335	525	—	1,049
	2022年度末	79	88	152	479	173	—	972

- (注) 預金残高には積立定期預金を含んでおりません。

## ■貸出金科目別平均残高

(単位：百万円)

平均残高	2021年度			2022年度		
	合計	国内業務部門	国際業務部門	合計	国内業務部門	国際業務部門
手形貸付	66,601	66,597	3	70,212	70,146	65
証書貸付	1,763,716	1,752,885	10,830	1,907,336	1,896,673	10,662
当座貸越	197,071	197,071	—	210,156	210,156	—
割引手形	4,410	4,410	—	4,045	4,045	—
合計	2,031,799	2,020,964	10,834	2,191,750	2,181,022	10,728

(注) 国際業務部門の国内店外貸建取引の平均残高は、月次カレント方式により算出しております。

## ■貸出金の残存期間別残高

(単位：百万円)

種類	期別	期間						合計
		1年以下	1年超 3年以下	3年超 5年以下	5年超 7年以下	7年超	期間の定め のないもの	
貸出金	2021年度末	766,455	330,361	253,871	162,654	594,106	47,071	2,154,521
	2022年度末	675,752	356,021	259,417	180,740	668,703	48,408	2,189,044
うち 変動金利	2021年度末		100,190	86,316	50,279	236,106	45,444	
	2022年度末		110,265	81,049	57,040	295,203	46,188	
うち 固定金利	2021年度末		230,171	167,554	112,374	358,000	1,626	
	2022年度末		245,756	178,367	123,700	373,500	2,220	

(注) 残存期間1年以下の貸出金については、変動金利、固定金利の区別をしておりません。

## ■貸出金担保別内訳

(単位：百万円)

種類	2021年度末	2022年度末
有価証券	304	384
債権	1,584	1,359
商品	—	—
不動産	192,310	201,278
その他	—	—
計	194,199	203,022
保証	902,611	920,300
信用	1,057,710	1,065,720
合計 (うち劣後特約付貸出金)	2,154,521 (4,907)	2,189,044 (5,000)

## ■支払承諾見返の担保別内訳

(単位：百万円)

種類	2021年度末	2022年度末
有価証券	9	20
債権	455	466
商品	—	—
不動産	1,920	1,582
その他	—	—
計	2,385	2,069
保証	—	—
信用	6,847	7,013
合計	9,233	9,083



## ■貸出金使途別内訳

(単位：百万円・%)

区分	2021年度末		2022年度末	
	貸出金残高	構成比	貸出金残高	構成比
設備資金	806,762	37.45	866,303	39.57
運転資金	1,347,759	62.55	1,322,741	60.43
合計	2,154,521	100.00	2,189,044	100.00

## ■貸出金業種別内訳

(単位：百万円・%)

業種別	2021年度末		2022年度末	
	貸出金残高	構成比	貸出金残高	構成比
国内 (除く特別国際金融取引勘定分)	2,154,521	100.00	2,189,044	100.00
製造業	120,675	5.60	126,422	5.78
農業、林業	3,224	0.14	3,562	0.16
漁業	3,163	0.15	3,159	0.14
鉱業、採石業、砂利採取業	4,206	0.20	4,850	0.22
建設業	87,730	4.07	90,604	4.14
電気・ガス・熱供給・水道業	39,886	1.85	41,599	1.90
情報通信業	10,957	0.51	11,566	0.53
運輸業、郵便業	76,084	3.53	75,140	3.43
卸売業、小売業	196,579	9.12	197,364	9.02
金融業、保険業	105,990	4.92	127,556	5.83
不動産業、物品賃貸業	304,807	14.15	325,152	14.85
各種サービス業	239,412	11.11	232,892	10.64
地方公共団体	206,305	9.58	266,396	12.17
その他	755,494	35.07	682,774	31.19
特別国際金融取引勘定分	—	—	—	—
政府等	—	—	—	—
金融機関	—	—	—	—
その他	—	—	—	—
合計	2,154,521	—	2,189,044	—

## ■中小企業等向け貸出残高

(単位：百万円・%)

	2021年度末	2022年度末
中小企業等向け貸出	1,353,860	1,397,580
総貸出に占める割合	62.83	63.84

- (注) 1. 本表の貸出金残高には、特別国際金融取引勘定分を含んでおりません。  
 2. 中小企業等とは、資本金が3億円（ただし、卸売業は1億円、小売業、サービス業は5千万円）以下の会社または常用する従業員数が300人（ただし、卸売業、サービス業は100人、小売業は50人）以下の会社及び個人をいいます。

## ■貸倒引当金内訳

(単位：百万円)

区分	2021年度					2022年度				
	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他(注)				目的使用	その他(注)	
一般貸倒引当金	4,171	3,715	—	4,171	3,715	3,715	3,426	—	3,715	3,426
個別貸倒引当金	9,439	11,793	1,477	7,961	11,793	11,793	11,935	878	10,915	11,935
うち非居住者向け債権分	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	13,611	15,509	1,477	12,133	15,509	15,509	15,361	878	14,630	15,361

(注) 洗替による取崩額

## ■貸出金償却額

(単位：百万円)

	2021年度	2022年度
貸出金償却額	—	—

## ■特定海外債権残高

該当ありません。

## ■金融再生法開示債権額及びリスク管理債権額

(単位：百万円)

区分	2021年度末	2022年度末
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	10,332	10,514
危険債権	23,254	24,069
要管理債権	11,132	11,141
三月以上延滞債権	—	—
貸出条件緩和債権	11,132	11,141
[合計] (A)	44,718	45,725
正常債権 (B)	2,144,806	2,181,268
総与信残高 (C)=(A+B)	2,189,525	2,226,993
[合計]の総与信残高に占める割合 (A)÷(C)	2.04%	2.05%

### 用語のご説明

#### 1. 破産更生債権及びこれらに準ずる債権

破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権をいいます。

#### 2. 危険債権

債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権で「破産更生債権及びこれらに準ずる債権」に該当しない債権をいいます。

#### 3. 三月以上延滞債権

元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から三月以上遅延している貸出金で「破産更生債権及びこれらに準ずる債権」、「危険債権」に該当しない債権をいいます。

#### 4. 貸出条件緩和債権

債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で「破産更生債権及びこれらに準ずる債権」、「危険債権」、「三月以上延滞債権」に該当しない債権をいいます。

#### 5. 正常債権

債務者の財政状態及び経営成績に特に問題がないものとして、上記1.から4.までに掲げる債権以外のものに区分される債権をいいます。

## ■保有有価証券平均残高

(単位：百万円・%)

■平均残高	2021年度				2022年度			
	合計	構成比	国内業務部門	国際業務部門	合計	構成比	国内業務部門	国際業務部門
国債	17,447	2.80	17,447	—	27,906	3.87	27,906	—
地方債	249,139	40.03	249,139	—	276,092	38.25	276,092	—
短期社債	6,948	1.12	6,948	—	7,621	1.05	7,621	—
社債	159,645	25.65	159,645	—	164,191	22.75	164,191	—
株式	24,025	3.86	24,025	—	23,938	3.31	23,938	—
その他の証券	165,142	26.54	57,887	107,255	222,103	30.77	66,834	155,269
うち外国債券	107,247		—	107,247	155,260		—	155,260
うち外国株式	7		—	7	8		—	8
合計	622,349	100.00	515,094	107,255	721,854	100.00	566,585	155,269

(注) 国際業務部門の国内店外貨建取引の平均残高は、月次カレント方式により算出しております。

## ■有価証券の残存期間別残高

(単位：百万円)

種類	期別	期間							期間の定め のないもの	合計
		1年以下	1年超 3年以下	3年超 5年以下	5年超 7年以下	7年超 10年以下	10年超			
国債	2021年度末	401	2,844	—	—	—	11,820	—	15,067	
	2022年度末	—	—	—	3,969	8,640	13,599	—	26,210	
地方債	2021年度末	21,010	49,791	30,094	35,724	66,459	58,600	—	261,681	
	2022年度末	23,594	37,144	35,177	53,321	63,386	56,139	—	268,763	
短期社債	2021年度末	9,999	—	—	—	—	—	—	9,999	
	2022年度末	4,999	—	—	—	—	—	—	4,999	
社債	2021年度末	12,877	33,280	21,858	4,334	641	87,280	—	160,272	
	2022年度末	8,980	42,203	22,602	2,870	915	87,145	—	164,717	
株式	2021年度末							31,777	31,777	
	2022年度末							32,731	32,731	
その他の証券	2021年度末	18,064	32,030	41,380	17,815	25,806	11,226	45,301	191,624	
	2022年度末	13,314	39,903	55,250	6,448	33,630	10,000	48,542	207,089	
うち外国債券	2021年度末	13,713	28,432	29,421	14,732	23,978	11,226	—	121,504	
	2022年度末	11,372	30,771	43,504	6,306	30,374	10,000	—	132,330	
うち外国株式	2021年度末							8	8	
	2022年度末							8	8	

## ■商品有価証券平均残高

(単位：百万円)

種類	2021年度	2022年度
商品国債	—	—
商品地方債	—	—
商品政府保証債	—	—
その他の商品有価証券	—	—
合計	—	—

## ■有価証券関係

貸借対照表の「国債」「地方債」「短期社債」「社債」「株式」「その他の証券」のほか、「商品有価証券」が含まれております。

## (1) 売買目的有価証券

(単位：百万円)

種類	2021年度末		2022年度末	
	当事業年度の損益に含まれた評価差額		当事業年度の損益に含まれた評価差額	
売買目的有価証券	—		—	

## (2) 満期保有目的の債券

(単位：百万円)

	種類	2021年度末			2022年度末		
		貸借対照表計上額	時価	差額	貸借対照表計上額	時価	差額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	国債	—	—	—	—	—	—
	地方債	—	—	—	—	—	—
	短期社債	—	—	—	—	—	—
	社債	2,675	2,683	8	1,802	1,804	2
	その他	10,000	10,468	468	10,000	10,325	325
	小計	12,675	13,152	477	11,802	12,129	327
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	国債	—	—	—	—	—	—
	地方債	—	—	—	—	—	—
	短期社債	—	—	—	—	—	—
	社債	915	905	△ 9	780	776	△ 3
	その他	—	—	—	—	—	—
小計	915	905	△ 9	780	776	△ 3	
合計		13,590	14,058	468	12,582	12,906	324

## (3) 子会社・子法人等株式及び関連法人等株式等

(単位：百万円)

種類	2021年度末		2022年度末	
	貸借対照表計上額		貸借対照表計上額	
子会社・子法人等株式	7,485		7,485	
関連法人等株式	—		—	
投資事業組合出資金	868		2,278	
合計	8,354		9,764	

(注) 子会社・子法人等株式及び関連法人等株式等については、市場価格のない株式等であります。

## (4) その他有価証券

(単位：百万円)

	種類	2021年度末			2022年度末		
		貸借対照表計上額	取得原価	差額	貸借対照表計上額	取得原価	差額
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	17,634	8,352	9,281	19,478	9,268	10,209
	債券	173,713	170,276	3,436	140,661	138,557	2,104
	国債	5,388	5,357	30	10,642	10,620	21
	地方債	107,048	104,670	2,377	76,812	75,379	1,433
	短期社債	—	—	—	—	—	—
	社債	61,276	60,248	1,028	53,207	52,558	648
	その他	67,584	63,042	4,542	28,502	26,129	2,372
	小計	258,932	241,671	17,260	188,642	173,955	14,686
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	5,345	6,834	△ 1,488	4,620	5,655	△ 1,034
	債券	269,718	273,132	△ 3,413	321,448	330,319	△ 8,871
	国債	9,679	9,956	△ 276	15,568	15,905	△ 337
	地方債	154,633	157,087	△ 2,454	191,951	198,534	△ 6,582
	短期社債	9,999	9,999	—	4,999	4,999	—
	社債	95,405	96,088	△ 682	108,928	110,880	△ 1,951
	その他	113,163	119,457	△ 6,294	166,299	180,879	△ 14,580
	小計	388,228	399,424	△ 11,195	492,367	516,854	△ 24,486
合計		647,160	641,095	6,065	681,010	690,810	△ 9,800

(注) 上表に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

種類	2021年度末		2022年度末	
	貸借対照表計上額		貸借対照表計上額	
非上場株式	1,311		1,146	
非上場外国株式	8		8	

(5) 当事業年度中に売却した満期保有目的の債券

該当ありません。

(6) 当事業年度中に売却したその他有価証券

(単位：百万円)

種類	2021年度			2022年度		
	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	482	75	33	773	125	58
債券	30,711	335	152	52,243	321	849
国債	19,167	21	152	33,274	176	603
地方債	11,543	314	—	17,956	133	245
社債	—	—	—	1,012	12	—
その他	70,711	1,762	1,804	115,112	2,701	4,121
合計	101,904	2,173	1,990	168,128	3,149	5,029

(7) 保有目的を変更した有価証券

該当ありません。

(8) 減損処理を行った有価証券

売買目的有価証券以外の有価証券（市場価格のない株式等及び組合出資金を除く）のうち、当該有価証券の時価が取得原価に比べて著しく下落しており、時価が取得原価まで回復する見込みがあると認められないものについては、当該時価をもって貸借対照表計上額とするとともに、評価差額を当事業年度の損失として処理（以下「減損処理」という。）しております。

前事業年度における減損処理額は、40百万円(全て株式)であり、当事業年度における減損処理額は、110百万円(全て株式)であります。

また、時価が「著しく下落した」と判断するための基準は以下のとおりであります。

- (1) 期末日の時価が取得原価の50%以上下落した銘柄
- (2) 期末日の時価が取得原価の30%以上50%未満下落し、かつ下記ア、イ、ウのいずれかに該当する銘柄
  - ア 時価が過去2年間にわたり、常に簿価の70%以下である場合
  - イ 株式の発行会社が債務超過の状態にある場合
  - ウ 株式の発行会社が2期連続で損失を計上し、翌期も損失を計上すると予想される場合

## ■金銭の信託関係

(1) 運用目的の金銭の信託

(単位：百万円)

種類	2021年度末		2022年度末	
	貸借対照表計上額	当事業年度の損益に含まれた評価差額	貸借対照表計上額	当事業年度の損益に含まれた評価差額
運用目的の金銭の信託	862	—	862	—

(2) 満期保有目的の金銭の信託

該当ありません。

(3) その他の金銭の信託（運用目的及び満期保有目的以外）

該当ありません。

## 1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引について、取引の対象物の種類ごとの決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額、時価及び評価損益は、次のとおりであります。なお、契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## (1) 金利関連取引

該当する取引はありません。

## (2) 通貨関連取引

(単位：百万円)

区分	種類	2021年度末				2022年度末				
		契約額等	契約額等のうち 1年超のもの	時価	評価損益	契約額等	契約額等のうち 1年超のもの	時価	評価損益	
金融 商品 取引 所	通貨先物	売建	—	—	—	—	—	—	—	
		買建	—	—	—	—	—	—	—	
	通貨オプション	売建	—	—	—	—	—	—	—	
		買建	—	—	—	—	—	—	—	
店 頭	通貨スワップ		—	—	—	—	—	—	—	
	為替予約	売建	53,412	—	△ 3,137	△ 3,137	68,031	—	△ 638	△ 638
		買建	11,006	—	366	366	3,279	—	24	24
	通貨オプション	売建	22,431	2,605	△ 602	△ 195	24,256	16,696	△ 1,022	△ 368
		買建	22,431	2,605	602	273	24,256	16,696	1,022	478
	その他	売建	—	—	—	—	—	—	—	—
買建		—	—	—	—	—	—	—	—	
合計		—	—	△ 2,771	△ 2,694	—	—	△ 614	△ 504	

(注) 上記取引については時価評価を行い、評価損益を損益計算書に計上しております。

## (3) 株式関連取引

該当する取引はありません。

## (4) 債券関連取引

該当する取引はありません。

## (5) 商品関連取引

該当する取引はありません。

## (6) クレジットデリバティブ取引

該当する取引はありません。

## 2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引について、取引の対象物の種類ごと、ヘッジ会計の方法別の決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額及び時価は、次のとおりであります。なお、契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

### (1) 金利関連取引

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	種類	2021年度末				2022年度末				
		主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超のもの	時価	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超のもの	時価	
原則的 処理方法	金利 スワップ	受取固定・支払変動	—	—	—	—	—	—	—	
		受取変動・支払固定	—	—	—	—	—	—	—	
	金利 オプション	売 建	—	—	—	—	—	—	—	
		買 建	—	—	—	—	—	—	—	
	その他	売 建	—	—	—	—	—	—	—	
		買 建	—	—	—	—	—	—	—	
金利スワップの 特例処理	金利 スワップ	受取固定・支払変動	貸出金	—	—	貸出金	—	—	—	
		受取変動・支払固定		5,780	4,958	△ 277	貸出金	4,958	4,136	△ 180
合計				—	—	△ 277	—	—	—	△ 180

### (2) 通貨関連取引

該当する取引はありません。

### (3) 株式関連取引

該当する取引はありません。

### (4) 債券関連取引

該当する取引はありません。

財務状況

暗号資産

該当ありません。

# 自己資本の充実の状況

## 自己資本の構成に関する開示事項 (第10条第2項、第12条第2項)

「自己資本比率（国内基準）」は、「銀行法第14条の2の規定に基づき、銀行がその保有する資産等に照らし自己資本の充実の状況が適当であるかどうかを判断するための基準（2006年金融庁告示第19号）」に基づき算出しております。

当行は、国内基準を適用のうえ、信用リスク・アセットの算出においては標準的手法を採用しております。

### ■連結自己資本比率

(単位：百万円、%)

項目	2021年度末	2022年度末
<b>コア資本に係る基礎項目</b>		
普通株式又は強制転換条項付優先株式に係る株主資本の額	104,364	108,696
うち、資本金及び資本剰余金の額	29,389	29,389
うち、利益剰余金の額	76,541	80,824
うち、自己株式の額（△）	978	929
うち、社外流出予定額（△）	587	587
うち、上記以外に該当するものの額	—	—
コア資本に算入されるその他の包括利益累計額	51	△304
うち、為替換算調整勘定	—	—
うち、退職給付に係るものの額	51	△304
普通株式又は強制転換条項付優先株式に係る新株予約権の額	250	259
コア資本に係る調整後非支配株主持分の額	—	—
コア資本に係る基礎項目の額に算入される引当金の合計額	5,054	4,788
うち、一般貸倒引当金コア資本算入額	5,054	4,788
うち、適格引当金コア資本算入額	—	—
適格旧非累積的永久優先株の額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
適格旧資本調達手段の額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
公的機関による資本の増強に関する措置を通じて発行された資本調達手段の額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
土地再評価額と再評価直前の帳簿価格の差額の四十五パーセントに相当する額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	839	417
非支配株主持分のうち、経過措置によりコア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
コア資本に係る基礎項目の額 (イ)	110,560	113,858
<b>コア資本に係る調整項目</b>		
無形固定資産（モーゲージ・サービシング・ライツに係るものを除く。）の額の合計額	710	658
うち、のれんに係るもの（のれん相当差額を含む。）の額	—	—
うち、のれん及びモーゲージ・サービシング・ライツに係るもの以外の額	710	658
繰延税金資産（一時差異に係るものを除く。）の額	—	—
適格引当金不足額	—	—
証券化取引に伴い増加した自己資本に相当する額	—	—
負債の時価評価により生じた時価評価差額であって自己資本に算入される額	—	—
退職給付に係る資産の額	194	1,835
自己保有普通株式等（純資産の部に計上されるものを除く。）の額	—	—
意図的に保有している他の金融機関等の対象資本調達手段の額	—	—
少数出資金融機関等の対象普通株式等の額	—	—



項目	2021年度末	2022年度末
<b>特定項目に係る十パーセント基準超過額</b>	—	—
うち、その他金融機関等の対象普通株式等に該当するものに関連するものの額	—	—
うち、モーゲージ・サービシング・ライツに係る無形固定資産に関連するものの額	—	—
うち、繰延税金資産（一時差異に係るものに限る。）に関連するものの額	—	—
<b>特定項目に係る十五パーセント基準超過額</b>	—	—
うち、その他金融機関等の対象普通株式等に該当するものに関連するものの額	—	—
うち、モーゲージ・サービシング・ライツに係る無形固定資産に関連するものの額	—	—
うち、繰延税金資産（一時差異に係るものに限る。）に関連するものの額	—	—
<b>コア資本に係る調整項目の額</b> (ロ)	<b>905</b>	<b>2,493</b>
<b>自己資本</b>		
<b>自己資本の額 ((イ) - (ロ))</b> (ハ)	<b>109,655</b>	<b>111,364</b>
<b>リスク・アセット等</b>		
<b>信用リスク・アセットの額の合計額</b>	<b>1,336,864</b>	<b>1,426,979</b>
うち、経過措置によりリスク・アセットの額に算入される額の合計額	—	—
うち、他の金融機関等向けエクスポージャー	—	—
うち、上記以外に該当するものの額	—	—
<b>マーケット・リスク相当額の合計額を八パーセントで除して得た額</b>	—	—
<b>オペレーショナル・リスク相当額の合計額を八パーセントで除して得た額</b>	<b>56,613</b>	<b>58,260</b>
<b>信用リスク・アセット調整額</b>	—	—
<b>オペレーショナル・リスク相当額調整額</b>	—	—
<b>リスク・アセット等の額の合計額</b> (ニ)	<b>1,393,477</b>	<b>1,485,239</b>
<b>連結自己資本比率</b>		
<b>連結自己資本比率 ((ハ) / (ニ))</b>	<b>7.86</b>	<b>7.49</b>

## ■単体自己資本比率

(単位：百万円、%)

項目	2021年度末	2022年度末
<b>コア資本に係る基礎項目</b>		
普通株式又は強制転換条項付優先株式に係る株主資本の額	107,105	111,527
うち、資本金及び資本剰余金の額	27,436	27,436
うち、利益剰余金の額	81,233	85,607
うち、自己株式の額(△)	978	929
うち、社外流出予定額(△)	587	587
うち、上記以外に該当するものの額	—	—
普通株式又は強制転換条項付優先株式に係る新株予約権の額	250	259
コア資本に係る基礎項目の額に算入される引当金の合計額	3,715	3,426
うち、一般貸倒引当金コア資本算入額	3,715	3,426
うち、適格引当金コア資本算入額	—	—
適格旧非累積的永久優先株の額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
適格旧資本調達手段の額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
公的機関による資本の増強に関する措置を通じて発行された資本調達手段の額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
土地再評価額と再評価直前の帳簿価格の差額の四十五パーセントに相当する額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	839	417
コア資本に係る基礎項目の額 (イ)	111,910	115,631
<b>コア資本に係る調整項目</b>		
無形固定資産(モーゲージ・サービシング・ライセンスに係るものを除く。)の額の合計額	677	625
うち、のれんに係るものの額	—	—
うち、のれん及びモーゲージ・サービシング・ライセンスに係るもの以外の額	677	625
繰延税金資産(一時差異に係るものを除く。)の額	—	—
適格引当金不足額	—	—
証券化取引に伴い増加した自己資本に相当する額	—	—
負債の時価評価により生じた時価評価差額であって自己資本に算入される額	—	—
前払年金費用の額	—	1,335
自己保有普通株式等(純資産の部に計上されるものを除く。)の額	—	—
意図的に保有している他の金融機関等の対象資本調達手段の額	—	—
少数出資金融機関等の対象普通株式等の額	—	—
特定項目に係る十パーセント基準超過額	—	—
うち、その他金融機関等の対象普通株式等に該当するものに関連するものの額	—	—
うち、モーゲージ・サービシング・ライセンスに係る無形固定資産に関連するものの額	—	—
うち、繰延税金資産(一時差異に係るものに限る。)に関連するものの額	—	—
特定項目に係る十五パーセント基準超過額	—	—
うち、その他金融機関等の対象普通株式等に該当するものに関連するものの額	—	—
うち、モーゲージ・サービシング・ライセンスに係る無形固定資産に関連するものの額	—	—
うち、繰延税金資産(一時差異に係るものに限る。)に関連するものの額	—	—
コア資本に係る調整項目の額 (ロ)	677	1,960

項目	2021年度末	2022年度末
<b>自己資本</b>		
自己資本の額 ((イ) - (ロ)) (ハ)	111,232	113,670
<b>リスク・アセット等</b>		
信用リスク・アセットの額の合計額	1,332,312	1,422,154
うち、経過措置によりリスク・アセットの額に算入される額の合計額	—	—
うち、他の金融機関等向けエクスポージャー	—	—
うち、上記以外に該当するものの額	—	—
マーケット・リスク相当額の合計額を八パーセントで除して得た額	—	—
オペレーショナル・リスク相当額の合計額を八パーセントで除して得た額	55,118	56,914
信用リスク・アセット調整額	—	—
オペレーショナル・リスク相当額調整額	—	—
リスク・アセット等の額の合計額 (ニ)	1,387,430	1,479,068
<b>自己資本比率</b>		
自己資本比率 ((ハ) / (ニ))	8.01	7.68

## 定性的な開示事項

### ■連結の範囲に関する事項

#### (第12条第3項第1号)

イ 自己資本比率告示第二十六条の規定により連結自己資本比率を算出する対象となる会社の集団（以下「連結グループ」という。）に属する会社と会計連結範囲に含まれる会社との相違点及び当該相違点の生じた原因

相違はありません。

ロ 連結グループのうち、連結子会社の数並びに主要な連結子会社の名称及び主要な業務の内容

連結グループに属する連結子会社は6社です。

名称	主要な業務の内容
佐銀リース株式会社	・総合リース業
佐銀信用保証株式会社	・住宅及び消費者ローンの保証業務
佐銀コンピュータサービス株式会社	・コンピュータによる情報処理等のサービス業務
株式会社佐銀キャピタル&コンサルティング	・ベンチャーキャピタル業
佐銀ビジネスサービス株式会社	・当行の文書管理業務
さぎんコネクト株式会社	・地域商社業務等

ハ 自己資本比率告示第三十二条が適用される金融業務を営む関連法人等の数並びに当該金融業務を営む関連法人等の名称、貸借対照表の総資産の額及び純資産の額並びに主要な業務の内容

該当ありません。

ニ 連結グループに属する会社であって会計連結範囲に含まれないもの及び連結グループに属しない会社であって会計連結範囲に含まれるものの名称、貸借対照表の総資産の額及び純資産の額並びに主要な業務の内容

該当ありません。

ホ 連結グループ内の資金及び自己資本の移動に係る制限等の概要

連結子会社6社において、債務超過会社はなく、自己資本は充実しております。また、連結グループ内において自己資本に係る支援は行っておりません。

### ■自己資本調達手段の概要

#### (第10条第3項第1号、第12条第3項第2号)

当行における自己資本調達手段は、以下の通りです。

自己資本調達手段（2021年度末）

自己資本調達手段	概要
普通株式	・コア資本に係る基礎項目の額に算入された額（注） 連結 28,410百万円 単体 26,458百万円

（注）普通株式に係る資本金及び資本剰余金の額から、純資産の部に計上された自己株式の額を控除した額

自己資本調達手段（2022年度末）

自己資本調達手段	概要
普通株式	・コア資本に係る基礎項目の額に算入された額（注） 連結 28,460百万円 単体 26,507百万円

（注）普通株式に係る資本金及び資本剰余金の額から、純資産の部に計上された自己株式の額を控除した額

### ■自己資本の充実度に関する評価方法の概要

#### (第10条第3項第2号、第12条第3項第3号)

当行では、信用リスク、市場リスクをVaR（バリュー・アット・リスク）により、オペレーショナルリスクについては自己資本比率規制上の基礎的手法にて定量化し、それぞれのリスクを合算して統合的リスク量とし、統合的リスク量を自己資本と対比することにより、自己資本の充実度の評価を行っております。具体的には、コア資本を配賦原資として各リスクに資本配賦を行い、各リスク量が配賦資本額の範囲以内に収まるようにコントロールしております。

その他、自己資本の充実度に関する評価基準として、次の基準を採用しております。

- ・自己資本比率
- ・早期警戒制度の枠組みにおける「銀行勘定の金利リスク」量及び「与信集中リスク」量

### ■信用リスクに関する事項

#### (第10条第3項第3号、第12条第3項第4号)

イ リスク管理の方針及び手続きの概要

（信用リスクとは）

信用リスクとは、お取引先の倒産や経営悪化等を原因として、貸出金の元本や利息の回収が困難となり、銀行が損失を被るリスクをいいます。

（信用リスク管理の基本方針）

当行では、「信用リスク管理規程」を制定しリスクの分散を基本とする最適な与信ポートフォリオの構築を目指すとともに、「債務者信用格付」、「自己査定」を通じた信用与にに係るリスクを客観的かつ計量的に把握する「信用リスクの計量化」に取り組んでいます。なお、計測した信用リスク量については、四半期毎に経営会議にて報告をする他、毎年決算毎に信用リスクに関するポートフォリオ分析を行い、常務会に報告しプライシングや信用リスク管理等に反映させています。

（貸倒引当金の計上基準）

全ての債権は、自己査定償却・引当基準に基づき、担当部署が資産査定を実施し、当該部署から独立した資産査定部署が査定結果を監査し、その査定結果に基づいて引当金を計上します。

一般貸倒引当金については、正常先・要注意先に対し過去の貸倒実績率に基づいて、将来発生が見込まれる損失率を求め、各債権額に予想損失率を乗じた額を貸倒引当金として貸借対照表に計上します。

個別貸倒引当金で、破綻懸念先については、債権額から担保の処分可能見込額及び保証等により回収が可能と認められる額を減算し、残額に対し貸倒実績率を乗じて必要額を算出し、貸倒引当金として貸借対照表に計上します。

また、実質破綻先・破綻先については、各個別債務者毎に回収不能額を予想損失額として、貸倒引当金を計上するか、又は直接償却を行います。

ロ 標準的手法が適用されるポートフォリオについて

リスク・ウエイトの判定においては、内部管理との整合を考慮し、また、特定の格付機関に偏らず、格付の客観性を高めるためにも複数の格付機関等を利用することが適切との判断に基づき、次の格付機関等を利用しています。

エクスポージャー区分	外部格付機関等の名称
中央政府・中央銀行向け	ムーディーズのカントリースコア
外国の公共部門	ムーディーズのカントリースコア
法人向け	ムーディーズジャパン、日本格付研究所（JCR）、格付投資情報センター（R&I）

## ■信用リスク削減手法に関するリスク管理の方針及び手続きの概要

### (第10条第3項第4号、第12条第3項第5号)

(信用リスク削減手法とは)

当行では、自己資本比率の算出において、告示第八十条の規定に基づく「信用リスク削減手法」として「包括的手法」を適用しております。信用リスク削減手法とは、当行が抱える信用リスクを軽減するための措置であり、担保、保証、貸出金と預金の相殺、クレジット・デリバティブが該当します。

(方針及び手続き)

エクスポージャーの信用リスクの削減手段として有効に認められる適格金融資産担保については、当行が定める「融資実務要領」及び「担保評価基準」にて、評価及び管理を行っており、自行預金、日本国政府又は我が国の地方公共団体が発行する円建て債券を適格金融資産担保として取り扱っております。また、保証については住宅金融支援機構や政府関係機関の保証並びに我が国の地方公共団体の保証が主体となっており、信用度の評価については、全ての政府保証と同様と判定しております。貸出金と自行預金の相殺に当たっては、債務者の担保（総合口座を含む）登録のない定期預金を対象としております。

(信用リスク削減手法の適用に伴う信用リスクの集中)

当行では株式を担保とした融資が少額であるため、今期決算において信用リスク削減手法の適格金融資産として株式を使用していません。このため、同一銘柄や同一業種による信用リスクの集中はありません。

## ■派生商品取引及び長期決済期間取引の取引相手のリスクに関するリスク管理の方針及び手続きの概要

### (第10条第3項第5号、第12条第3項第6号)

当行の派生商品取引及び長期決済期間取引に係る取引相手の信用リスクに関しては、オンバランス取引と合算しオン・オフ一体で管理しております。派生商品取引の信用リスク算出に当たっては、経営管理部がカレント・エクスポージャー方式により与信相当額を算出しております。当行全体の信用リスクの状況は四半期毎に経営会議で報告しております。なお、当行では派生商品取引に係る保金や引当の算出は行っておりません。

## ■証券化エクスポージャーに関する事項

### (第10条第3項第6号、第12条第3項第7号)

#### イ リスク管理の方針及びリスク特性の概要

(当行オリジネーター分)

証券化取引の取組みに当たっては、リスク管理を重要不可欠の事象ととらえ、高度かつ厳格なリスク管理体制の構築に努めております。ただし現状では、当行は、証券化エクスポージャーの保有は行っておりません。また新規の証券化の予定もございません。

(投資分)

証券化エクスポージャーへの投資は現在実施しておりませんが、証券化エクスポージャーへの投資については、リスク管理を重要不可欠の事象としてとらえ、高度かつ厳格なリスク管理体制の構築に努めております。

当行が投資分で保有する場合の証券化エクスポージャーについては、信用リスク並びに金利リスクを有しておりますが、これは貸出金や有価証券等取引より発生するものと、基本的に変わるものではありません。

#### ロ 自己資本比率告示第二百四十八条並びに第二百四十八条の四第一項第一号から第四号までに規定する体制の整備及びその運用状況

当行では、証券化エクスポージャーに取り組むことになれば、所管部署によりその証券化エクスポージャー及び裏付資産についての包括的なリスク及び構造上の特性を把握し、信用リスク管理部門、市場リスク管理部門及びリスク統括部署で評価を行います。また、保有後は時価や裏付資産の状況等をリスク統括部署並びに所管部署で継続的かつ適時に把握できる体制の構築に努めています。

#### ハ 信用リスク削減手法として証券化取引を用いる場合の方針

当行では、信用リスク削減手法として証券化取引は対象としておりません。

#### ニ 証券化エクスポージャーの信用リスク・アセット額の算出に使用する方式の名称

当行では証券化エクスポージャーは保有しておりませんが、今後証券化エクスポージャーを保有した場合の信用リスク・アセット額の算出方法としては「標準的手法準拠方式」を使用する予定です。

#### ホ 証券化エクスポージャーのマーケット・リスク相当額の算出に使用する方式の名称

当行では証券化エクスポージャーは保有しておらず、さらに自己資本比率第二十五条又は第三十七条の算式にマーケット・リスク相当額に係る額を算入しておりません。

#### ヘ 銀行が証券化目的導管体を用いて第三者の資産に係る証券化取引を行った場合には、当該証券化目的導管体の種類及び当該銀行が当該証券化取引に係る証券化エクスポージャーを保有しているかどうかの別

保有しておりません。

#### ト 銀行の子法人等（連結子法人等を除く。）及び関連法人等のうち、当該銀行が行った証券化取引（銀行が証券化目的導管体を用いて行った証券化取引を含む。）に係る証券化エクスポージャーを保有しているものの名称

保有しておりません。

#### チ 証券化取引に関する会計方法

(会計方針)

証券化取引の会計上処理につきましては、金融資産の契約上の権利に対する支配が他に移転したことにより金融資産の消滅を認識する売却処理を採用しております。

(資産売却の認識)

証券化取引における資産の売却は、証券化取引の委託者である当行が、アレンジャーに優先受益権を売却した時点で認識しております。

#### リ 証券化エクスポージャーの種類ごとのリスク・ウエイトの判定に使用する適格格付機関の名称（使用する適格格付機関を変更した場合には、その理由を含む。）

証券化エクスポージャーのリスク・ウエイトの判定については、ムーディーズ、日本格付研究所（JCR）、格付投資情報センター（R&I）の適格格付機関3社を使用しています。

なお、証券化エクスポージャーの種類による格付機関の使い分けは行っておりません。

#### ヌ 内部評価方式を用いている場合には、その概要

当行は「標準的手法」を使用する予定です。

#### ル 定量的な情報に重要な変更が生じた場合には、その内容

当行は期間中証券化取引は一切行っておりません、保有残高もございません。

## ■マーケット・リスクに関する事項

### (第10条第3項第7号、第12条第3項第8号)

当行では自己資本比率告示第二十五条又は第三十七条の算式にマーケット・リスク相当額に係る額を算入しておりません。

## ■オペレーショナル・リスクに関する事項 (第10条第3項第8号、第12条第3項第9号)

### イ リスク管理の方針及び手続の概要

(オペレーショナル・リスク管理態勢)

オペレーショナル・リスクとは、銀行の業務の過程、役職員(スタッフ、派遣社員等を含む)の活動、もしくはシステムが不適切であること又は外生的な事象により、当行が損失を被るリスクをいいます。

当行では、オペレーショナル・リスクを、①事務リスク、②システムリスク、③リーガルリスク、④イベントリスク、⑤レピュテーションリスク、⑥人的リスクの6つのカテゴリーに分けて管理しています。

オペレーショナル・リスクの管理に当たっては、オペレーショナル・リスク管理の基本的事項を定めた「オペレーショナルリスク管理規程」を制定した上、経営管理部がオペレーショナル・リスク全体の一元的な把握、管理を実施するとともに「各リスク所管部」がより専門的な立場からそれぞれのリスクを管理し、重要な事項については「業務適正化委員会」で審議する体制としています。

(オペレーショナル・リスクの管理方針及び管理手続き)

オペレーショナル・リスクは、業務運営を行っていく上で可能な限り回避すべきリスクであり、適切に管理するための組織体制及び仕組みを整備し、リスク顕在化の未然防止及び顕在化時の影響極小化に努めています。

具体的には、リスクを捕捉し対応策を講じる手段としてオペレーショナル・リスク情報の収集・分析を実施し、再発防止策の策定によりリスクの制御、移転、回避を行うなどリスク管理の高度化に取り組んでいます。さらに、オペレーショナル・リスク管理の実効性を高めるため、リスク管理のPDCAサイクルの確立に努めています。

オペレーショナル・リスクの管理は、各オペレーショナル・リスク情報の収集、分析を実施する他、「事務リスク管理規程」、「システムリスク管理規程」、「リーガルリスク管理規程」、「イベントリスク管理規程」、「レピュテーションリスク管理規程」及び「人的リスク管理規程」を定めて、適切に管理しています。

### ロ オペレーショナル・リスク相当額の算出に使用する手法の名称

自己資本比率規制上のオペレーショナル・リスク相当額の算出に当たっては、金融庁告示第十九号「銀行法第十四条の二の規定に基づき、銀行がその保有する資産等に照らし自己資本の充実の状況が適切であるかどうかを判断するための基準」に定める「基礎的手法」を採用しています。

## ■出資等又は株式等エクスポージャーに関する リスク管理の方針及び手続きの概要 (第10条第3項第9号、第12条第3項第10号)

当行では、「資産・負債の総合管理及び金利・為替・価格変動リスク等市場リスクのコントロールを行う。能動的に一定の市場リスクを引受け、これを適切に管理する中で業務の円滑な運営を行い、安定的な収益確保を目指す。」という市場リスクの管理方針に則り、株式等のリスク管理を行っております。

投資金額については、先行きの金利や株式等の見通しに基づく期待収益率と、相場変動リスク及び運用対象間の相関関係を考慮した市場部門のリスクを検討し、常務会で決定しております。

株式等の価格変動リスクの計測は、VaR(バリュー・アット・リスク)により行っております。信頼水準は99%、保有期間については、処分決定に要する期間等を反映させ、政策投資株式は125日、純投資株式は20日として計測しております。また、それらリスクに対し、自己資本、市場環境、投資方針等を勘案したリスク限度額を設定し、その限度額を遵守しながら収益の獲得に努めております。

株式等の評価については、子会社株式については移動平均法による原価法、その他有価証券のうち時価のあるものについては決算日の市場価格等に基づく時価法(売却原価は移動平均法により算定)、時価のないものについては移動平均法による原価法又は償却原価法により行っております。また、その他有価証券の評価差額については、全部純資産直入法により処理しております。

株式等について、会計方針等を変更した場合は財務諸表等規則第8条の3に基づき、変更の理由や影響額について財務諸表の注記に記載しております。

## ■金利リスクに関する事項 (第10条第3項第10号、第12条第3項第11号)

### イ リスク管理の方針及び手続の概要

(リスク管理の方針)

能動的に一定の市場リスクを引受け、これを適切に管理する中で業務の円滑な運営を行い、安定的な収益確保を目指すことを基本方針としております。具体的には、ALM(Asset Liability Management)の一環として、金利リスク、為替リスク、価格変動リスクのコントロールを実施しております。

(手続きの概要)

市場リスクを適切にコントロールするため、半期ごとの常務会において、自己資本、市場環境、投資方針等を勘案したリスク限度額を設定し、その限度額に基づき各業務別のリスク限度額とロスカットルール(評価損、損失額の限度)を決定しております。担当部署は、これらのリスクリミットルールに基づき、機動的かつ効率的に市場取引を行っております。

このように市場取引の多様化・複雑化や時価会計に適切に対応するとともに、自己資本比率規制上の重要性テストと呼ばれる金利リスクの限度管理に対処するため、バンキング勘定全体の金利リスクについてもリスク限度額を設定し、リスク量がリスク限度額の範囲以内に収まるように厳格なリスク管理を行っております。

### ロ 金利リスクの算定手法の概要

(銀行勘定の金利リスク(IRRB))

△EVE(金利ショックに対する経済的価値の減少)及び△NII(金利ショックに対する算出基準日から12ヶ月を経過する日までの間の金利収益の減少額)については、以下の前提に基づき計測・管理を行っております。

流動性預金に割り当てられた最長の金利改定満期は10年であり、金利改定の平均満期は3.6年程度となっております。流動性預金への満期の割当て方法については、明確な金利改定間隔がなく、預金者の要求によって随時払い出しされる預金のうち、払い出されることなく長期間金融機関に滞留する預金をコア預金とし、内部モデルを使用して満期を割り当てております。内部モデルの前提としては、普通預金等の満期のない流動性預金について、預金種別や預金者別(法人及び個人)の過去の預金残高推移を統計的に解析及び市場金利に対する預金金利の追従率を考慮し、将来の預金残高を推計することで実質的な満期を計測しております。また、将来の預金残高の推計値については定期的にバックテストを実施するなどモデルの検証を実施しております。

固定金利貸出(住宅ローン)の期限前返済や定期預金の早期解約については考慮しておりません。

複数の通貨の集計方法については、通貨間の相関を考慮せず、主要な通貨毎に算出した金利リスクの正値を合算しております。

また、IRRBの算出にあたり、割引金利やキャッシュフローにスプレッドは考慮しておりません。リスクフリーレートに対し、IRRBが指定した6シナリオの金利ショックを与えてIRRBを算出しております。

コア預金については、内部モデルで将来残高を推計しているため、将来推計が大きく変動した場合、IRRBに影響を及ぼす可能性があります。

2023年3月末の△EVEは9,643百万円(前期末比+949百万円)となり、大きな変動はありません。

△EVEは基準値であるコア資本の20%以内に収まっており、金利リスク管理上、問題ない水準と認識しております。

(その他の金利リスクの算出方法)

市場取引のリスク量について、VaR法(分散・共分散法)、BPV法の他、業務の特性や運用方針に合った効果的・効率的な計測方法を組み合わせ活用しております。具体的には、以下の基本ルールに沿って、リスク管理方法の高度化・厳正化に取り組んでおります。

・リスクを計量化して把握・管理することが可能なリスクについては、VaR(バリュー・アット・リスク)、BPV(ベシスポイントバリュー)、ギャップ分析、シミュレーションなどを用いたリスク分析によって計量化し、当行の経営体力に見合うようコントロールしております。

・バックテストやストレステストなどにより、計量化手法や管理方法の妥当性・有効性を検証し、リスク管理の実効性を確保するとともに、計量化方法の高度化・精緻化に努めております。

## 定量的な開示事項

### ■その他金融機関等であって銀行の子法人等であるもののうち、自己資本比率規制上の所要自己資本を下回った会社の名称と所要自己資本を下回った額の総額

(第12条第4項第1号)

該当ありません。

### ■自己資本の充実度に関する事項

(第10条第4項第1号、第12条第4項第2号)

イ 信用リスクに対する所要自己資本の額及びこのうち次に掲げるポートフォリオごとの額

資産（オン・バランス）項目

(単位：百万円)

項 目	(参考) 告示で定める リスク・ウェイト (%)	2021年度末		2022年度末	
		所要自己資本 の額 (単体)	所要自己資本 の額 (連結)	所要自己資本 の額 (単体)	所要自己資本 の額 (連結)
1. 現金	0	—	—	—	—
2. 我が国の中央政府及び中央銀行向け	0	—	—	—	—
3. 外国の中央政府及び中央銀行向け	0~100	—	—	—	—
4. 国際決済銀行等向け	0	—	—	—	—
5. 我が国の地方公共団体向け	0	—	—	—	—
6. 外国の中央政府等以外の公共部門向け	20~100	—	—	—	—
7. 国際開発銀行向け	0~100	—	—	—	—
8. 地方公共団体金融機構向け	10~20	115	115	169	169
9. 我が国の政府関係機関向け	10~20	546	546	527	527
10. 地方三公社向け	20	—	—	—	—
11. 金融機関及び第一種金融商品取引業者向け	20~100	738	738	803	803
12. 法人等向け	20~100	20,900	21,185	21,911	22,196
13. 中小企業等向け及び個人向け	75	14,994	14,994	15,931	15,931
14. 抵当権付住宅ローン	35	324	324	308	308
15. 不動産取得等事業向け	100	9,823	9,823	10,812	10,812
16. 三月以上延滞等	50~150	56	56	136	136
17. 取立未済手形	20	2	2	2	2
18. 信用保証協会等による保証付	0~10	207	207	180	180
19. 株式会社地域経済活性化支援機構等による保証付	10	—	—	—	—
20. 出資等	100~1,250	959	662	942	645
21. 上記以外	100~250	2,546	2,740	2,622	2,827
22. 証券化（オリジネーターの場合）	20~1,250	—	—	—	—
23. 証券化（オリジネーター以外の場合）	20~1,250	—	—	—	—
24. リスク・ウェイトのみなし計算が適用される エクスポージャー	—	1,543	1,543	1,802	1,802
25. 経過措置によりリスク・アセットの額に 算入されるものの額	—	—	—	—	—
26. 他の金融機関等の対象資本調達手段に係る エクスポージャーに係る経過措置により リスク・アセットの額に算入されなかったものの額	—	—	—	—	—
合 計	—	52,758	52,940	56,151	56,344

※ 所要自己資本の額は、資産（オン・バランス）項目の信用リスク・アセット額に国内基準適用行の最低基準（4%）を乗じて算出しております。

オフ・バランス項目

(単位：百万円)

項 目	掛目 (%)	2021年度末		2022年度末	
		所要自己資本の額 (単体)	所要自己資本の額 (連結)	所要自己資本の額 (単体)	所要自己資本の額 (連結)
1. 任意の時期に無条件で取消可能又は自動的に取消可能なコミットメント	0	—	—	—	—
2. 原契約期間が1年以下のコミットメント	20	17	17	20	20
3. 短期の貿易関連偶発債務	20	0	0	0	0
4. 特定の取引に係る偶発債務 (うち経過措置を適用する元本補てん信託契約)	50 50	68 —	68 —	70 —	70 —
5. N I F又はR U F	50 (75)	—	—	—	—
6. 原契約期間が1年超のコミットメント	50	182	182	274	274
7. 内部格付手法におけるコミットメント	(75)	—	—	—	—
8. 信用供与に直接的に代替する偶発債務	100	119	119	94	94
(うち借入金の保証)	100	119	119	94	94
(うち有価証券の保証)	100	—	—	—	—
(うち手形引受)	100	—	—	—	—
(うち経過措置を適用しない元本補てん信託契約)	100	—	—	—	—
(うちクレジット・デリバティブのプロテクション提供)	100	—	—	—	—
9. 買戻条件付資産売却又は求償権付資産売却等 (控除後)	—				
買戻条件付資産売却又は求償権付資産売却等 (控除前)	100	—	—	—	—
控除額 (△)	—				
10. 先物購入、先渡預金、部分払込株式又は部分払込債券	100	—	—	—	—
11. 有価証券の貸付、現金若しくは有価証券による担保の提供又は有価証券の買戻条件付売却若しくは売戻条件付購入	100	—	—	—	—
12. 派生商品取引及び長期決済期間取引	—	57	57	110	110
カレントエクスポージャー方式	—	57	57	110	110
派生商品	—	57	57	110	110
外為関連取引	—	38	38	90	90
金利関連取引	—	18	18	19	19
金関連取引	—	—	—	—	—
株式関連取引	—	—	—	—	—
貴金属 (金を除く) 関連取引	—	—	—	—	—
その他のコモディティ関連取引	—	—	—	—	—
クレジット・デリバティブ取引 (カウンター・パーティー・リスク)	—	—	—	—	—
一括清算ネットティング契約による与信相当額削減効果 (△)	—	—	—	—	—
長期決済期間取引	—	—	—	—	—
標準方式	—	—	—	—	—
期待エクスポージャー方式	—	—	—	—	—
13. 未決済取引	—	—	—	—	—
14. 証券化エクスポージャーに係る適格流動性補完及び適格なサービサー・キャッシュ・アドバンス	0~100	—	—	—	—
15. 上記以外のオフ・バランスの証券化エクスポージャー	100	—	—	—	—
合 計	—	447	447	569	569

※ 所要自己資本の額は、オフ・バランス項目の信用リスク・アセット額に国内基準適用行の最低基準 (4%) を乗じて算出してあります。



- 内部格付手法が適用される株式等エクスポージャーに係る信用リスクに対する所要自己資本の額等  
当行では内部格付手法を採用しておりません。

- ハ リスク・ウェイトのみなし計算又は信用リスク・アセットのみなし計算が適用されるエクスポージャーに係る信用リスクに対する所要自己資本の額

(単位：百万円)

	2021年度末	2022年度末
ルック・スルー方式	1,543	1,802
マンドート方式	—	—
蓋然性方式（リスク・ウェイト：250%）	—	—
蓋然性方式（リスク・ウェイト：400%）	—	—
フォールバック方式	—	—
合計	1,543	1,802

- ニ マーケット・リスクに対する所要自己資本の額等

当行では自己資本比率告示第二十五条又は第三十七条の算式にマーケット・リスク相当額に係る額を算入しておりません。

- ホ オペレーショナルリスクに対する所要自己資本の額及びこのうち銀行が使用する次に掲げる手法ごとの額

(単位：百万円)

	2021年度末		2022年度末	
	単体	連結	単体	連結
基礎的手法	2,204	2,264	2,276	2,330

※ 所要自己資本の額は、オペレーショナルリスク相当額を8%で除して得た額に、国内基準適用行の最低基準である4%を乗じて算出しております。

- ヘ 総所要自己資本額

(単位：百万円)

	2021年度末		2022年度末	
	単体	連結	単体	連結
総所要自己資本額	55,497	55,739	59,162	59,409
資産（オン・バランス）項目	52,758	52,940	56,151	56,344
オフ・バランス項目	447	447	569	569
オペレーショナルリスク相当額	2,204	2,264	2,276	2,330
CVAリスク相当額	86	86	165	165
中央清算機関関連エクスポージャー	—	—	—	—

■信用リスクに関する次に掲げる事項  
(第10条第4項第2号、第12条第4項第3号)

- イ 信用リスクに関するエクスポージャーの期末残高及びエクスポージャーの主な種類別の内訳  
ロ 信用リスクに関するエクスポージャーの期末残高のうち、区分ごとの額及びそれらのエクスポージャーの主な種類別の内訳  
ハ 3ヶ月以上延滞エクスポージャーの期末残高又はデフォルトしたエクスポージャーの期末残高及び区分ごとの内訳

※ 連結と単体の差異は僅少であり、また連結ベースでの区分ごとの分類を行っていないため単体の数値を記載しております。

(単位：百万円)

業種名称	2022年3月期			2023年3月期		
	エクスポージャーの期末残高	うち貸出金	3か月以上延滞 エクスポージャー	エクスポージャーの期末残高	うち貸出金	3か月以上延滞 エクスポージャー
国内計	3,107,625	2,149,818	5,024	2,955,295	2,184,441	6,252
国外計	64,116	4,702	—	74,529	4,603	—
地域別合計	3,171,742	2,154,521	5,024	3,029,824	2,189,044	6,252
製造業	269,086	120,675	201	293,033	126,422	507
農業、林業	3,446	3,224	45	3,929	3,562	45
漁業	3,762	3,163	—	3,825	3,159	—
鉱業、採石業、砂利採取業	4,331	4,206	51	4,900	4,850	35
建設業	101,877	87,730	1,565	106,646	90,604	3,430
電気・ガス・熱供給・水道業	46,529	39,886	—	50,180	41,599	—
情報通信業	13,372	10,957	64	13,962	11,566	—
運輸業、郵便業	81,440	76,084	—	81,931	75,140	3
卸売業、小売業	211,834	196,579	629	213,658	197,364	518
金融、保険業	234,394	105,990	—	278,662	127,556	—
不動産業、物品賃貸業	313,120	304,807	598	334,508	325,152	174
各種サービス業	263,720	239,412	1,269	250,628	232,892	857
国・地方公共団体	901,633	553,330	—	870,820	507,247	—
個人	402,541	402,541	598	436,315	436,315	679
その他	320,650	5,928	—	86,821	5,608	—
業種別計	3,171,742	2,154,521	5,024	3,029,824	2,189,044	6,252

(単位：百万円)

残存期間区分	エクスポージャーの期末残高	
	2021年度末	2022年度末
1年以下	734,575	631,246
1年超3年以下	276,180	286,530
3年超5年以下	256,843	266,748
5年超7年以下	146,072	172,756
7年超10年以下	375,865	421,987
10年超50年以下	988,968	1,080,602
期間の定めのないもの	393,237	169,952
残存期間別合計	3,171,742	3,029,824

(単位：百万円)

	2021年度末	2022年度末
信用リスクに関するエクスポージャー	3,171,742	3,029,824

※ 信用リスクに関するエクスポージャーについて、地域別に区分しておりません。

二 一般貸倒引当金、個別貸倒引当金及び特定海外債権引当勘定の期末残高及び期中の増減額

2021年度

(単位：百万円)

		期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
一般貸倒引当金	(単体)	4,171	3,715	4,171	3,715
	(連結)	5,648	5,054	5,648	5,054
個別貸倒引当金	(単体)	9,439	4,463	2,109	11,793
	(連結)	9,859	2,317		12,176
特定海外債権引当勘定	(単体)				
	(連結)				
合計	(単体)	13,610	8,178	6,280	15,509
	(連結)	15,507	7,372	5,648	17,231

※ 当期増減額欄の定義

一般貸倒引当金…洗い替え方式によっているため、期首残高が当期減少額に、当期増加額が期末残高となっております。

個別貸倒引当金…(単体) 当期増加額は年度の繰入額を、当期減少額は年度の目的取崩額と目的外取崩額の合計を記入しております。(除く振替分)

(連結) 期中実質繰入額(増減の純額)を当期増加額あるいは当期減少額の欄に記載しております。

(一般貸倒引当金の地域別、業種別内訳)

(単位：百万円)

	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
国内計	4,170	3,714	4,170	3,714
国外計	1	0	1	0
地域別計	4,171	3,715	4,171	3,715

※ 一般貸倒引当金について、業種別の区分ごとの算定を行っておりません。

連結と単体の差異は僅少であり、また連結ベースでの区分ごとの分類を行っていないため単体の数値を記載しております。

(個別貸倒引当金の地域別、業種別内訳)

(単位：百万円)

	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
国内計	9,439	4,463	2,109	11,793
国外計	—	—	—	—
地域別計	9,439	4,463	2,109	11,793
製造業	389	1,478	17	1,850
農業、林業	45	0	0	45
漁業	—	—	—	—
鉱業、採石業、砂利採取業	330	0	300	30
建設業	519	373	339	553
電気・ガス・熱供給・水道業	—	—	—	—
情報通信業	153	61	153	61
運輸業、郵便業	286	40	22	304
卸売業、小売業	3,339	567	461	3,444
金融・保険業	0	—	0	0
不動産業、物品賃貸業	110	428	68	470
各種サービス業	4,116	1,494	745	4,865
国・地方公共団体	—	—	—	—
個人	139	16	1	154
その他	9	0	0	9
業種別計	9,439	4,463	2,109	11,793

※ 連結と単体の差異は僅少であり、また連結ベースでの区分ごとの分類を行っていないため単体の数値を記載しております。

2022年度

(単位：百万円)

		期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
一般貸倒引当金	(単体)	3,715	3,426	3,715	3,426
	(連結)	5,054	4,788	5,054	4,788
個別貸倒引当金	(単体)	11,793	1,932	1,791	11,935
	(連結)	12,176	168		12,344
特定海外債権引当勘定	(単体)				
	(連結)				
合計	(単体)	15,509	5,358	5,506	15,361
	(連結)	17,231	4,956	5,054	17,133

※ 当期増減額欄の定義

一般貸倒引当金…洗い替え方式によっているため、期首残高が当期減少額に、当期増加額が期末残高となっております。

個別貸倒引当金…(単体) 当期増加額は年度の繰入額を、当期減少額は年度の目的取崩額と目的外取崩額の合計を記入しております。(除く振替分)

(連結) 期中実質繰入額(増減の純額)を当期増加額あるいは当期減少額の欄に記載しております。

(一般貸倒引当金の地域別、業種別内訳)

(単位：百万円)

	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
国内計	3,714	3,423	3,714	3,423
国外計	0	2	0	2
地域別計	3,715	3,426	3,715	3,426

※ 一般貸倒引当金について、業種別の区分ごとの算定を行っておりません。

連結と単体の差異は僅少であり、また連結ベースでの区分ごとの分類を行っていないため単体の数値を記載しております。

(個別貸倒引当金の地域別、業種別内訳)

(単位：百万円)

	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
国内計	11,793	1,932	1,791	11,935
国外計	—	—	—	—
地域別計	11,793	1,932	1,791	11,935
製造業	1,850	461	55	2,256
農業、林業	45	17	0	63
漁業	2	9	2	9
鉱業、採石業、砂利採取業	30	0	0	31
建設業	553	339	120	773
電気・ガス・熱供給・水道業	—	—	—	—
情報通信業	61	10	57	14
運輸業、郵便業	304	34	85	252
卸売業、小売業	3,444	527	542	3,429
金融・保険業	—	0	—	0
不動産業、物品賃貸業	470	63	418	116
各種サービス業	4,865	399	498	4,767
国・地方公共団体	—	—	—	—
個人	154	16	9	161
その他	9	50	0	59
業種別計	11,793	1,932	1,791	11,935

※ 連結と単体の差異は僅少であり、また連結ベースでの区分ごとの分類を行っていないため単体の数値を記載しております。

ホ 業種別又は取引相手の別の貸出金償却の額

(単位：百万円)

	貸出金償却	
	2021年度	2022年度
製造業	—	—
農業、林業	—	—
漁業	—	—
鉱業、採石業、砂利採取業	—	—
建設業	—	—
電気・ガス・熱供給・水道業	—	—
情報通信業	—	—
運輸業、郵便業	—	—
卸売業、小売業	—	—
金融・保険業	—	—
不動産業、物品賃貸業	—	—
各種サービス業	—	—
国・地方公共団体	—	—
個人	—	—
その他	—	—
業種別計	—	—

※ 連結と単体の差異は僅少であり、また連結ベースでの区分ごとの分類を行っていないため単体の数値を記載しております。

ヘ 標準的手法が適用されるエクスポージャーについて、リスク・ウェイトの区分ごとの信用リスク削減手法の効果を勘案した後の残高並びに自己資本比率告示第79条の5第2項第2号、第177条の2第2項第2号、第248条並びに第248条の4第1項第1号及び第2号の規定により1,250%のリスク・ウェイトが適用されるエクスポージャーの額

(単位：百万円)

	エクスポージャーの額	
	2021年度末	2022年度末
0%	1,311,545	1,048,382
10%	217,449	219,444
20%	92,609	100,673
35%	23,144	22,006
50%	313	173
75%	499,805	531,081
100%	894,437	952,366
150%	770	2,163
350%	—	—
1,250%	—	—
合計	3,040,077	2,876,291

※ 上記のエクスポージャーの額は、格付によるリスク・ウェイトの変動を信用リスク削減手法の効果とみなして織り込んでおります。連結と単体の差異が僅少であるため、単体の数値を記載しております。

■信用リスク削減手法に関する事項

(第10条第4項第3号、第12条第4項第4号)

信用リスク削減手法は包括的手法を採用しており、適格金融資産として自行預金と適格債券がございます。適格保証としては、地方公共団体保証等がございます。但し、金額についてはそれぞれを区分して開示することが困難でございます。

**■派生商品取引及び長期決済期間取引の取引相手のリスクに関する事項  
(第10条第4項第4号、第12条第4項第5号)**

イ 与信相当額の算出に用いる方式

先渡、スワップ、オプションその他の派生商品取引及び長期決済期間取引の与信相当額はカレント・エクスポージャー方式にて算出しております。

ロ グロス再構築コストの額（零を下回らないものに限る。）の合計額

グロス再構築コストの額の合計額は2021年度末1,153,350千円、2022年度末821,785千円です。

ハ 担保による信用リスク削減手法の効果を勘案する前の与信相当額（派生商品取引にあっては、取引の区分ごとの与信相当額を含む。）

法的に有効な相対ネットティング契約下にある取引については、ネット再構築コスト及びネットアドオンとした上で、担保による信用リスク削減手法の効果を勘案する前の与信相当額は次のとおりであります。

(単位：百万円)

種類及び取引の区分	与信相当額	
	2021年度末	2022年度末
<b>派生商品取引</b>	<b>3,177</b>	<b>3,698</b>
外国為替関連取引及び金関連取引	2,005	2,452
金利関連取引	1,172	1,245
株式関連取引	—	—
貴金属関連取引（金関連取引を除く。）	—	—
その他のコモディティ関連取引	—	—
<b>クレジット・デリバティブ</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>合計</b>	<b>3,177</b>	<b>3,698</b>

※ 原契約期間が5営業日以内の外国為替関連取引の与信相当額は上記記載から除いております。

ニ ロに掲げる合計額及びグロスのアドオンの合計額からハに掲げる額を差し引いた額

グロス再構築コストの合計額及びグロスのアドオンの合計額から担保による信用リスク削減手法の効果を勘案する前の与信相当額を差し引いた額は零になります。

ホ 担保の種類別の額

派生商品取引については、担保による信用リスク削減を行っておりません。

ヘ 担保による信用リスク削減手法の効果を勘案した後の与信相当額

(単位：百万円)

種類及び取引の区分	与信相当額	
	2021年度末	2022年度末
<b>派生商品取引</b>	<b>3,177</b>	<b>3,698</b>
外国為替関連取引及び金関連取引	2,005	2,452
金利関連取引	1,172	1,245
株式関連取引	—	—
貴金属関連取引（金関連取引を除く。）	—	—
その他のコモディティ関連取引	—	—
<b>クレジット・デリバティブ</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>合計</b>	<b>3,177</b>	<b>3,698</b>

※ 原契約期間が5営業日以内の外国為替関連取引の与信相当額は上記記載から除いております。

ト 与信相当額算出の対象となるクレジット・デリバティブの想定元本額をクレジット・デリバティブの種類別、かつ、プロテクションの購入又は提供の別に区分した額

当行はクレジット・デリバティブの取扱いはありません。

チ 信用リスク削減手法の効果を勘案するために用いているクレジット・デリバティブの想定元本額

当行はクレジット・デリバティブの取扱いはありません。

## ■証券化エクスポージャーに関する事項 (第10条第4項第5号、第12条第4項第6号)

- イ 銀行がオリジネーターである場合における信用リスク・アセットの算出対象となる証券化エクスポージャーに関する次に掲げる事項
- (1) 原資産の合計額、資産譲渡型証券化取引に係る原資産及び合成型証券化取引に係る原資産の額並びにこれらの主な原資産の種類別の内訳（ただし、銀行が証券化エクスポージャーを保有しない証券化取引の原資産については、当期の証券化取引に係るものに限る。）
    - 資産譲渡型証券化取引に係る原資産の額  
当行は資産譲渡型証券化取引の取扱いはございません。
    - 合成型証券化取引に係る原資産の額  
当行は合成型証券化取引の取扱いはございません。
  - (2) 原資産を構成するエクスポージャーのうち、三月以上延滞エクスポージャーの額又はデフォルトしたエクスポージャーの額及び当期の損失額並びにこれらの主な原資産の種類別の内訳（ただし、銀行が証券化エクスポージャーを保有しない証券化取引の原資産については、当期の証券化取引に係るものに限る。）  
当行では当期の証券化実績はございません。
  - (3) 証券化取引を目的として保有している資産の額及びこれらの主な資産の種類別の内訳  
当行では証券化を目的として保有している資産はございません。
  - (4) 当期に証券化取引を行ったエクスポージャーの概略（当期に証券化取引を行なったエクスポージャーの額及び主な原資産の種類別の内訳を含む。）  
当行では当期証券化取引を行っておりません。
  - (5) 証券化取引に伴い当期中に認識した売却損益の額及び主な原資産の種類別の内訳  
当行では証券化取引の実績はございません。
  - (6) 保有する証券化エクスポージャーの額及び主な原資産の種類別内訳  
当行では証券化エクスポージャーは保有していません。
  - (7) 保有する証券化エクスポージャーの適切な数のリスク・ウェイトの区分ごとの残高及び所要自己資本の額  
当行では証券化エクスポージャーは保有していません。
  - (8) 証券化取引に伴い増加した自己資本に相当する額及び原資産の種類別の内訳  
当行では証券化取引の実績はございません。
  - (9) 自己資本比率告示第二百四十八条並びに第二百四十八条の四第一項第一号及び第二号の規定及び連結自己資本比率告示第二百四十八条並びに第二百四十八条の四第一項第一号及び第二号の規定により千二百五十パーセントのリスク・ウェイトが適用される証券化エクスポージャーの額及び主な原資産の種類別の内訳  
当行では証券化エクスポージャーは保有していません。
  - (10) 早期償還条項付の証券化エクスポージャーについて  
当行では証券化エクスポージャーは保有していません。
  - (11) 保有する再証券化エクスポージャーに対する信用リスク削減手法の適用の有無及び保証人ごと又は当該保証人に適用されるリスク・ウェイトの区分ごとの内訳  
当行では再証券化エクスポージャーは保有していません。
- ロ 銀行が投資家である場合における信用リスク・アセットの算出対象となる証券化エクスポージャーに関する次に掲げる事項
- (1) 保有する証券化エクスポージャーの額及び主な原資産の種類別の内訳  
当行が投資家として保有する証券化エクスポージャーはございません。
  - (2) 保有する証券化エクスポージャーの適切な数のリスク・ウェイトの区分ごとの残高及び所要自己資本の額  
当行が投資家として保有する証券化エクスポージャーはございません。
  - (3) 自己資本比率告示第二百四十八条並びに第二百四十八条の四第一項第一号及び第二号の規定により千二百五十パーセントのリスク・ウェイトが適用される証券化エクスポージャーの額及び主な原資産の種類別の内訳  
当行が投資家として保有する証券化エクスポージャーはございません。
  - (4) 保有する再証券化エクスポージャーに対する信用リスク削減手法の適用の有無及び保証人ごと又は当該保証人に適用されるリスク・ウェイトの区分ごとの内訳  
当行が投資家として保有する再証券化エクスポージャーはございません。
- ハ 銀行がオリジネーターである場合におけるマーケット・リスク相当額の算出対象となる証券化エクスポージャーに関する次に掲げる事項
- (1) 原資産の合計額、資産譲渡型証券化取引に係る原資産及び合成型証券化取引に係る原資産の額並びにこれらの主な原資産の種類別の内訳
    - 資産譲渡型証券化取引に係る原資産の額  
当行は資産譲渡型証券化取引の取扱いはございません。
    - 合成型証券化取引に係る原資産の額  
当行は合成型証券化取引の取扱いはございません。
  - (2) 証券化取引を目的として保有している資産の額及びこれらの主な資産の種類別の内訳  
当行では証券化を目的として保有している資産はございません。
  - (3) 当期に証券化取引を行ったエクスポージャーの概略（当期に証券化取引を行ったエクスポージャーの額及び主な原資産の種類別の内訳を含む。）  
当行では当期証券化取引を行っておりません。
  - (4) 証券化取引に伴い当期中に認識した売却損益の額及び主な原資産の種類別の内訳  
当行では証券化取引の実績はございません。
  - (5) 保有する証券化エクスポージャーの額及び主な原資産の種類別の内訳  
当行では証券化エクスポージャーは保有していません。

- (6) 保有する証券化エクスポージャーの適切な数のリスク・ウェイトの区分ごとの残高及び所要自己資本の額  
当行では証券化エクスポージャーは保有しておりません。
- (7) 包括的リスクの計測対象としている証券化エクスポージャーの総額並びに所要自己資本の額及び適切なリスクの種類別の所要自己資本の額の内訳  
オリジネーターとして保有する証券化取引はございません。
- (8) 証券化取引に伴い増加した自己資本に相当する額及び原資産の種類別の内訳  
当行では証券化取引の実績はございません。
- (9) 自己資本比率告示第三百二条の二第二項の規定において読み替えて準用する自己資本比率告示第二百四十八条の四第一項第一号及び第二号の規定及び連結自己資本比率告示第三百二条の二第二項の規定において読み替えて準用する自己資本比率告示第二百四十八条の四第一項第一号及び第二号の規定により千二百五十パーセントのリスク・ウェイトが適用されるエクスポージャーの額及び主な原資産の種類別の内訳  
当行では証券化エクスポージャーは保有しておりません。
- (10) 早期償還条項付の証券化エクスポージャーについて  
当行では証券化エクスポージャーは保有しておりません。

## ニ 銀行が投資家である場合におけるマーケット・リスク相当額の算出対象となる証券化エクスポージャーに関する次に掲げる事項

- (1) 保有する証券化エクスポージャーの額及び主な原資産の種類別の内訳  
当行が投資家として保有する証券化エクスポージャーはございません。
- (2) 保有する証券化エクスポージャーの適切な数のリスク・ウェイトの区分ごとの残高及び所要自己資本の額  
当行が投資家として保有する証券化エクスポージャーはございません。
- (3) 保有する包括的リスクの計測対象となる証券化エクスポージャーの総額並びに所要自己資本の額及び適切なリスクの種類別の所要自己資本の額の内訳  
当行が投資家として保有する証券化エクスポージャーはございません。
- (4) 自己資本比率告示第三百二条の二第二項の規定において読み替えて準用する自己資本比率告示第二百四十八条の四第一項第一号及び第二号の規定により千二百五十パーセントのリスク・ウェイトが適用される証券化エクスポージャーの額及び主な原資産の種類別の内訳  
当行では証券化エクスポージャーは保有しておりません。

### ■マーケット・リスクに関する事項

#### (第10条第4項第6号、第12条第4項第7号)

当行では内部モデル方式を採用しておりません。

### ■出資又は株式等エクスポージャーに関する事項

#### (第10条第4項第7号、第12条第4項第8号)

イ (連結) 貸借対照表計上額、時価及び次に掲げる事項に係る (連結) 貸借対照表計上額

出資等エクスポージャーの (連結) 貸借対照表計上額等

連結

(単位：百万円)

	2021年度末		2022年度末	
	(連結) 貸借対照表計上額	時価	(連結) 貸借対照表計上額	時価
上場している出資等又は株式等エクスポージャーの (連結) 貸借対照表計上額	22,983		24,102	
上記に該当しない出資等又は株式等エクスポージャーの (連結) 貸借対照表計上額	1,318		1,153	
合計	24,301	24,301	25,255	25,255

※ 自己株式を除く株式について計上しており、ファンドは含まれておりません。子会社・関連会社株式は含まれております。

単体

(単位：百万円)

	2021年度末		2022年度末	
	貸借対照表計上額	時価	貸借対照表計上額	時価
上場している出資等又は株式等エクスポージャーの貸借対照表計上額	22,980		24,099	
上記に該当しない出資等又は株式等エクスポージャーの貸借対照表計上額	8,797		8,632	
合計	31,777	31,777	32,731	32,731

※ 自己株式を除く株式について計上しており、ファンドは含まれておりません。子会社・関連会社株式は含まれております。

ロ 出資等又は株式等エクスポージャーの売却及び償却に伴う損益の額

(単位：百万円)

	連結		単体	
	2021年度	2022年度	2021年度	2022年度
売却損益額	1,481	1,892	1,481	1,892
償却額	40	110	40	110



ハ (連結) 貸借対照表で認識され、かつ、(連結) 損益計算書で認識されない評価損益の額

(連結) 貸借対照表で認識され、かつ、(連結) 損益計算書で認識されない評価損益の額は2021年度末7,793百万円、2022年度末9,174百万円です。

※ ファンドは含まれておりません。

ニ (連結) 貸借対照表及び (連結) 損益計算書で認識されない評価損益の額

連結、単体とも該当ありません。

■ リスク・ウェイトのみなし計算又は信用リスク・アセットのみなし計算が適用されるエクスポージャー額

(第10条第4項第8号、第12条第4項第9号)

(単位：百万円)

	2021年度末	2022年度末
ルック・スルー方式	67,109	77,391
マンデート方式	—	—
蓋然性方式 (リスク・ウェイト：250%)	—	—
蓋然性方式 (リスク・ウェイト：400%)	—	—
フォールバック方式	—	—
合計	67,109	77,391

## ■金利リスクに関する事項

(第10条第4項第9号、第12条第4項第10号)

単体

(単位：百万円)

IRRBB1：金利リスク					
項番		イ	ロ	ハ	ニ
		△EVE		△NII	
		当期末	前期末	当期末	前期末
1	上方パラレルシフト	9,643	8,694	3,248	4,299
2	下方パラレルシフト	1,152	4,674	177	—
3	スティープ化	1,599	2,070		
4	フラット化	5,382	5,391		
5	短期金利上昇	6,566	4,588		
6	短期金利低下	—	—		
7	最大値	9,643	8,694	3,248	4,299
		ホ		ヘ	
		当期末		前期末	
8	自己資本の額	113,670		111,232	

※ 連結と単体の差異は僅少である為、単体の数値を記載しております。

※ コア預金（明確な金利改定間隔がなく、預金者の要求によって随時払い出される預金のうち引き出されることなく長期間金融機関に滞留する預金）について内部モデルを使用し、金利リスクの計測を行っております。

# 報酬等に関する開示事項

## 報酬等に関する開示事項

### 1. 当行（グループ）の対象役職員の報酬等に関する組織体制の整備状況に関する事項

#### (1) 「対象役職員」の範囲

開示の対象となる報酬告示に規定されている「対象役員」及び「対象従業員等」（合わせて「対象役職員」）の範囲については、以下のとおりであります。

##### ① 「対象役員」の範囲

対象役員は、当行の取締役であります。なお、社外役員を除いております。

##### ② 「対象従業員等」の範囲

当行では、対象役員以外の当行の役員及び従業員並びに主要な連結子法人等の役職員のうち、「高額の報酬等を受ける者」で当行及びその主要な連結子法人等の業務の運営または財産の状況に重要な影響を与える者等を「対象従業員等」として、開示の対象としております。

なお、当行の対象役員以外の役員及び従業員並びに主要な連結子法人等の役職員で、対象従業員等に該当する者はありません。

##### (ア) 「主要な連結子法人等」の範囲

主要な連結子法人等とは、銀行の連結総資産に対する当該子法人等の総資産の割合が2%を超えるもの及びグループ経営に重要な影響を与える連結子法人であります。

なお、当行の連結子法人で、主要な連結子法人等に該当する連結子法人はございません。

##### (イ) 「高額の報酬等を受ける者」の範囲

「高額の報酬等を受ける者」とは、当行の有価証券報告書記載の「役員区分ごとの報酬の総額」を同記載の「対象となる役員の員数」により除すことで算出される「対象役職員の平均報酬額」以上の報酬等を受ける者を指します。

##### (ウ) 「グループの業務の運営又は財産の状況に重要な影響を与えるもの」の範囲

「グループの業務の運営又は財産の状況に重要な影響を与えるもの」とは、その者が通常行う取引や管理する事項が、当行、当行グループ、主要な連結子法人等の業務の運営に相当程度の影響を与え、又は取引等により損失が発生することにより財産の状況に重要な影響を与える者であります。

#### (2) 対象役職員の報酬等の決定について

当行では、株主総会において役員報酬の総額を決定しております。株主総会で決議された取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬の個人別配分については、取締役会に一任されております。又、監査等委員である取締役の報酬の個人別配分については、監査等委員会の協議に一任されております。

なお、各取締役の報酬額は上記限度額の範囲内で、原則年1回、取締役会の諮問機関である「独立社外役員会議」への諮問を経て決定しております。

#### (3) 報酬委員会等の構成員に対して払われた報酬等の総額及び報酬委員会等の会議の開催回数

	開催回数 (2022年4月～2023年3月)
取締役会	1回

(注) 報酬等の総額については、報酬委員会等の職務執行に係る対価に相当する部分のみを切り離して算出することができないため、報酬等の総額は記載していません。

### 2. 当行（グループ）の対象役職員の報酬等の体系の設計及び運用の適切性の評価に関する事項

当行では、「対象役員」の役員報酬等に関する方針を定めておりません。

### 3. 当行（グループ）の対象役職員の報酬等の体系とリスク管理の整合性並びに報酬等と業績の連動に関する事項

対象役職員の報酬等の決定に当たっては、株主総会で役員全体の報酬総額が決議され、決定される仕組みになっております。

### 4. 当行（グループ）の対象役職員の報酬等の種類、支払総額及び支払方法に関する事項

対象役職員の報酬等の総額

(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

区分	人数 (人)	報酬等の 総額	報酬等の種類				変動報酬 の総額			退職 慰労金	その他
			固定報酬 の総額	基本報酬	株式 報酬型 ストック オプション	その他	基本報酬	賞与	その他		
対象役員 (含く社外役員)	12	231	231	189	42	—	—	—	—	—	—
対象従業員等	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

(注) 1. 上記以外に支払った使用人兼務取締役の使用人としての報酬その他の職務遂行の対価は27百万円であります。

2. 株式報酬型ストックオプションの権利行使期間は以下のとおりであります。なお、当該ストックオプション契約では、行使期間中であっても権利行使は役職員の退職時まで繰延べることとしております。

	行使期間
株式会社佐賀銀行 第1回新株予約権	2012年8月1日から 2042年7月31日まで
株式会社佐賀銀行 第2回新株予約権	2013年7月31日から 2043年7月30日まで
株式会社佐賀銀行 第3回新株予約権	2014年8月1日から 2044年7月31日まで
株式会社佐賀銀行 第4回新株予約権	2015年7月31日から 2045年7月30日まで
株式会社佐賀銀行 第5回新株予約権	2016年7月28日から 2046年7月27日まで
株式会社佐賀銀行 第6回新株予約権	2017年7月27日から 2047年7月26日まで
株式会社佐賀銀行 第7回新株予約権	2018年7月28日から 2048年7月27日まで
株式会社佐賀銀行 第8回新株予約権	2019年7月25日から 2049年7月24日まで
株式会社佐賀銀行 第9回新株予約権	2020年7月31日から 2050年7月30日まで
株式会社佐賀銀行 第10回新株予約権	2021年7月31日から 2051年7月30日まで
株式会社佐賀銀行 第11回新株予約権	2022年7月30日から 2052年7月29日まで

### 5. 当行（グループ）の対象役職員の報酬等の体系に関し、その他参考となるべき事項

特段、前項までに掲げたもののほか、該当する事項はございません。

## 佐賀県

### 佐賀市

<b>信託生 預金</b>	<b>本店営業部</b>	〒840-0813	佐賀市唐人二丁目7番20号 ☎(0952) 24-5111
<b>授任生 預金</b>	<b>呉服町支店</b>		上記、本店営業部内 ☎(0952) 24-5111
<b>授任生 預金</b>	<b>兵庫支店</b> (せきんバ-ソナルヲ佐賀)	〒840-0811	佐賀市大財一丁目6番55号 ☎(0952) 25-4540
<b>授任生 預金</b>	<b>県庁支店</b>	〒840-0041	佐賀市城内一丁目1番59号 ☎(0952) 24-5236
<b>授任生 預金</b>	<b>水ヶ江支店</b>	〒840-0023	佐賀市本庄町大字袋401番地18 ☎(0952) 23-2175
<b>授任生 預金</b>	<b>水ヶ江支店 犬井道出張所</b>	〒840-2213	佐賀市川副町大字鹿江994-1 ☎(0952) 45-1211
<b>授任生 預金</b>	<b>水ヶ江支店 東与賀出張所</b>		上記、水ヶ江支店犬井道出張所内 ☎(0952) 45-1211
<b>授任生 預金</b>	<b>与賀町支店</b>	〒840-0045	佐賀市西田代二丁目5番36号 ☎(0952) 23-6167
<b>授任生 預金</b>	<b>嘉瀬町支店</b>		上記、与賀町支店内 ☎(0952) 23-6167
<b>授任生 預金</b>	<b>与賀町支店 久保田出張所</b>		上記、与賀町支店内 ☎(0952) 23-6167
<b>授任生 預金</b>	<b>神野町支店</b>	〒840-0804	佐賀市神野東二丁目5番12号 ☎(0952) 31-0226
<b>授任生 預金</b>	<b>神野町支店 城北出張所</b>	〒849-0922	佐賀市高木瀬東五丁目21番1号 ☎(0952) 31-4335
<b>授任生 預金</b>	<b>鍋島支店</b>	〒849-0935	佐賀市八戸溝三丁目2番21号 ☎(0952) 30-1155
<b>授任生 預金</b>	<b>佐賀医大前支店</b>	〒849-0937	佐賀市鍋島三丁目3番11号 ☎(0952) 33-1011
<b>授任生 預金</b>	<b>高木瀬支店</b>	〒849-0921	佐賀市高木瀬西三丁目2番1号 ☎(0952) 31-4304
<b>授任生 預金</b>	<b>大和町支店</b>	〒840-0201	佐賀市大和町大字尼寺1477番地1 ☎(0952) 62-5151
<b>授任生 預金</b>	<b>大和町支店 金立出張所</b>	〒849-0905	佐賀市金立町大字千布3136番14 ☎(0952) 98-2721
<b>授任生 預金</b>	<b>諸富支店</b>	〒840-2105	佐賀市諸富町大字諸富津131番地1 ☎(0952) 47-2711

### 神崎市

<b>授任生 預金</b>	<b>神崎支店</b>	〒842-0003	神崎市神崎町本郷3265番地1 ☎(0952) 52-2156
<b>授任生 預金</b>	<b>神崎支店 東脊振出張所</b>		上記、神崎支店内 ☎(0952) 52-2156
<b>授任生 預金</b>	<b>神崎支店 千代田町出張所</b>		上記、神崎支店内 ☎(0952) 52-2156
<b>授任生 預金</b>	<b>三田川支店</b>		上記、神崎支店内 ☎(0952) 52-2156

### 三養基郡

<b>授任生 預金</b>	<b>北茂安支店</b>	〒849-0113	三養基郡みやき町大字東尾2295番地10 ☎(0942) 89-3111
<b>授任生 預金</b>	<b>北茂安支店 三根出張所</b>		上記、北茂安支店内 ☎(0942) 89-3111
<b>授任生 預金</b>	<b>北茂安支店 中原出張所</b>	〒849-0101	三養基郡みやき町大字原古賀199番1 ☎(0942) 94-4331
<b>授任生 預金</b>	<b>基山支店</b>	〒841-0204	三養基郡基山町大字宮浦186番地60 ☎(0942) 92-0177

### 鳥栖市

<b>信託生 預金</b>	<b>鳥栖支店</b>	〒841-0033	鳥栖市本通町一丁目793番地2 ☎(0942) 82-4121
<b>授任生 預金</b>	<b>鳥栖駅前支店</b>		上記、鳥栖支店内 ☎(0942) 82-4121
<b>授任生 預金</b>	<b>鳥栖支店 旭出張所</b>		上記、鳥栖支店内 ☎(0942) 82-4121

### 小城市

<b>授任生 預金</b>	<b>小城支店</b>	〒845-0001	小城市小城町268番地 ☎(0952) 73-2221
<b>授任生 預金</b>	<b>小城支店 三日月出張所</b>	〒845-0021	小城市三日月町長神田2249番地2 ☎(0952) 72-8711
<b>授任生 預金</b>	<b>牛津支店</b>	〒849-0303	小城市牛津町牛津565番地1 ☎(0952) 66-1121

### 多久市

<b>授任生 預金</b>	<b>多久支店</b>	〒846-0002	多久市北多久町大字小侍820番地 ☎(0952) 75-3131
-------------------	-------------	-----------	-------------------------------------

唐津市	
信投住生 損同休	唐津支店 〒847 唐津市米屋町1648番地 -0054 ☎(0955) 72-3111
投住生 損	唐津駅前支店 上記、唐津支店内 ☎(0955) 72-3111
投住生 損	唐津支店 相知出張所 〒849 唐津市相知町相知1640番地3 -3201 ☎(0955) 62-2214
投住生 損	西唐津支店 〒847 唐津市海岸通7182番地20 -0873 ☎(0955) 72-3184
投住生 損	和多田支店 〒847 唐津市和多田大土井10番26号 -0083 ☎(0955) 74-7211
投住生 損	和多田支店 浜崎出張所 上記、和多田支店内 ☎(0955) 74-7211
投住生 損	呼子支店 〒847 唐津市呼子町呼子3070番地 -0303 ☎(0955) 82-3611
投住生 損	肥前町支店 〒847 唐津市肥前町入野1961番地27 -1526 ☎(0955) 54-2233

武雄市	
信投住生 損同休	武雄支店 〒843 武雄市武雄町大字富岡8270番3 -0024 ☎(0954) 22-2131
投住生 損	武雄西支店 上記、武雄支店内 ☎(0954) 22-2131
投住生 損	武雄支店 三間坂出張所 上記、武雄支店内 ☎(0954) 22-2131
投住生 損	北方支店 〒849 武雄市北方町大字志久3421番地 -2201 ☎(0954) 36-3511

杵島郡	
投住生 損	北方支店 大町出張所 〒849 杵島郡大町町大字大町5017(大町町役場1階) -2101 ☎(0952) 82-3321
投住生 損	白石支店 〒849 杵島郡白石町大字福田1568番地10 -1112 ☎(0952) 84-2011
投住生 損	白石支店 有明出張所 上記、白石支店内 ☎(0954) 84-2011
投住生 損	白石支店 江北出張所 〒849 杵島郡江北町大字山口1632番地5 -0501 ☎(0952) 86-5151

東松浦郡	
投住生 損	肥前町支店 有浦出張所 〒847 東松浦郡玄海町大字諸浦348番地(玄海町役場1階) -1421 ☎(0955) 52-2811

鹿島市	
投住生 損	鹿島支店 〒849 鹿島市大字高津原4296番地7 -1311 ☎(0954) 63-4111
投住生 損	鹿島支店 浜出張所 上記、鹿島支店内 ☎(0954) 63-4111

嬉野市	
投住生 損	塩田支店 〒849 嬉野市塩田町大字馬場下甲750番地1 -1411 ☎(0954) 66-4111
投住生 損	嬉野支店 〒843 嬉野市嬉野町大字下宿乙1047番地9 -0301 ☎(0954) 43-1161

藤津郡	
投住生 損	太良支店 〒849 藤津郡太良町大字多良1616番地2 -1602 ☎(0954) 67-2091

伊万里市	
信投住生 損同休	伊万里支店 〒848 伊万里市伊万里町甲614番地 -0047 ☎(0955) 23-3111
投住生 損	伊万里支店 楠久出張所 〒849 伊万里市東山代町里81番地1 -4282 ☎(0955) 28-0105
投住生 損	伊万里支店 今福出張所 上記、楠久出張所内 ☎(0955) 28-0105

西松浦郡	
投住生 損	有田支店 〒844 西松浦郡有田町岩谷川内二丁目8番1号 -0011 ☎(0955) 42-2211
投住生 損	有田駅前支店 上記、有田支店内 ☎(0955) 42-2211
投住生 損	有田支店 西有田出張所 上記、有田支店内 ☎(0955) 42-2211

長崎県	
投住生 損	長崎支店 〒850 長崎市浜町2番11号 -0853 ☎(095) 822-7101
投住生 損	佐世保支店 〒857 佐世保市上京町6番16号 -0872 ☎(0956) 22-7171
投住生 損	相浦支店 〒858 佐世保市相浦町1625 -0918 ☎(0956) 47-2184

## 福岡県

### 福岡市

信託 投資 生保 預	福岡支店	〒810 -0001	福岡市中央区天神二丁目8番41号 ☎(092) 741-5431
預	渡辺通支店		上記、福岡支店内 ☎(092) 741-5431
預	天神支店		上記、福岡支店内 ☎(092) 741-5431
預	博多支店	〒812 -0024	福岡市博多区綱場町5番14号 ☎(092) 281-7231
預	博多駅東支店	〒812 -0013	福岡市博多区博多駅東二丁目6番26号 ☎(092) 413-4171
預	麦野支店	〒812 -0887	福岡市博多区三筑二丁目1番14号 ☎(092) 571-7676
預	麦野支店 那珂出張所		上記、麦野支店内 ☎(092) 571-7676
預	箱崎支店	〒812 -0054	福岡市東区馬出五丁目34番20号 ☎(092) 651-1937
預	土井支店	〒813 -0032	福岡市東区土井一丁目5番7号 ☎(092) 691-6111
預	三苫支店	〒811 -0201	福岡市東区三苫五丁目1番8号 ☎(092) 607-8011
預	西新町支店	〒814 -0002	福岡市早良区西新三丁目2番1号 ☎(092) 821-5367
預	早良西支店	〒814 -0165	福岡市早良区次郎丸一丁目1番1号 ☎(092) 871-9881
預	姪浜支店	〒819 -0022	福岡市西区福重四丁目18番9号 ☎(092) 891-6111
預	周船寺支店	〒819 -0373	福岡市西区周船寺二丁目8番20号 ☎(092) 807-8611
預	千隈支店	〒814 -0132	福岡市城南区千隈二丁目43番13号 ☎(092) 863-2141
預	千隈支店 野芥出張所		上記、千隈支店内 ☎(092) 863-2141
預	片江支店	〒814 -0121	福岡市城南区神松寺二丁目17番9号 ☎(092) 873-5621
預	野間支店	〒815 -0073	福岡市南区大池一丁目9番3号 ☎(092) 561-6133
預	野間支店 桧原出張所		上記、野間支店内 ☎(092) 561-6133
預	三宅支店	〒811 -1344	福岡市南区三宅二丁目3番7号 ☎(092) 542-0721
預	三宅支店 老司出張所		上記、三宅支店内 ☎(092) 542-0721

### 福岡市近郊

預	志免支店	〒811 -2244	粕屋郡志免町志免中央三丁目1番35号 ☎(092) 936-5795
預	春日支店	〒816 -0846	春日市下白水南四丁目108番地 ☎(092) 501-8123
預	春日南支店	〒816 -0814	春日市春日六丁目15番地 ☎(092) 596-9821
預	二日市支店	〒818 -0056	筑紫野市二日市北二丁目11番5号 ☎(092) 921-1212
預	二日市支店 五条出張所		上記、二日市支店内 ☎(092) 921-1212

預 投資 生保 前原支店 〒819 糸島市前原中央二丁目6番11号  
-1116 ☎(092) 324-3531

預 投資 生保 前原支店  
加布里出張所 上記、前原支店内  
☎(092) 324-3531

預 投資 生保 前原支店  
二丈出張所 上記、前原支店内  
☎(092) 324-3531

預 投資 生保 那珂川支店 〒811 那珂川市中原二丁目130番地  
-1213 ☎(092) 953-6811

### 筑後地区

預 投資 生保 津古支店 〒838 小郡市美鈴の杜一丁目1番地7  
-0108 ☎(0942) 75-7551

預 投資 生保 久留米支店 〒830 久留米市東町42番地7  
-0032 ☎(0942) 32-6301

預 投資 生保 久留米支店  
津福出張所 上記、久留米支店内  
☎(0942) 32-6301

預 投資 生保 久留米支店  
三潞出張所 上記、久留米支店内  
☎(0942) 32-6301

預 投資 生保 大川支店 〒831 大川市大字酒見121番地3  
-0016 ☎(0944) 86-2194

預 投資 生保 柳川支店 〒832 柳川市京町27番地  
-0023 ☎(0944) 72-2186

### 北九州市

預 投資 生保 小倉支店 〒802 北九州市小倉北区紺屋町12番4号  
-0081 大樹生命北九州小倉ビル3F  
☎(093) 531-3381

預 投資 生保 八幡支店 上記、小倉支店内  
☎(093) 531-3381

## 東京都

東京支店 〒103 東京都中央区日本橋本町一丁目5番4号  
-0023 住友不動産日本橋ビル7階  
☎(03) 6333-0179

投 投資信託窓口販売業務取扱店  
生 生命保険代理店  
損 損害保険代理店  
住 住宅金融支援機構取扱店  
休 休日(土・日・祝日) ATM稼働店  
両 外貨両替業務取扱店  
信 信託業務・信託契約代理店業務取扱店

## ■銀行法施行規則に基づく開示項目

### ■連結ベース

掲載ページ

#### 1. 銀行及びその子会社等の概況

- (1) 銀行及びその子会社等の主要な事業の内容及び組織の構成…………… 32
- (2) 銀行の子会社等に関する次に掲げる事項…………… 32
  - ①名称
  - ②主たる営業所又は事務所の所在地
  - ③資本金又は出資金
  - ④事業の内容
  - ⑤設立年月日
  - ⑥銀行が保有する子会社等の議決主又は総出資者の議決権に占める割合
  - ⑦銀行の一の子会社等以外の子会社等が保有する当該一の子会社等の議決権の総株主又は総出資者の議決権に占める割合

#### 2. 銀行及びその子会社等の主要な業務

- (1) 直近の事業年度における事業の概況…………… 8
- (2) 直近の5連結会計年度における主要な業務の状況を示す指標…………… 44
  - ①経常収益
  - ②経常利益又は経常損失
  - ③親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失
  - ④包括利益
  - ⑤純資産額
  - ⑥総資産額
  - ⑦連結自己資本比率

#### 3. 銀行及びその子会社等の直近の2連結会計年度における財産の状況

- (1) 連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書 …… 33～43
- (2) 次に掲げるものの額及び①から④の合計額…………… 44
  - ①破産更生債権及びこれらに準ずる債権
  - ②危険債権
  - ③三月以上延滞債権
  - ④貸出条件緩和債権
  - ⑤正常債権
- (3) 自己資本の充実の状況…………… 70～88
- (4) 連結財務諸表規則第15条の2第1項に規定するセグメント情報…………… 44～47
- (5) 銀行法第20条第2項及び第3項の規定により作成した書面について会社法第396条第1項による会計監査人の監査を受けている場合はその旨…………… 33
- (6) 銀行が連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結株主資本等変動計算書について金融商品取引法第193条の2の規定に基づき公認会計士又は監査法人の監査証明を受けている場合にはその旨…………… 33

#### 4. 報酬に関する開示事項…………… 89

### ■単体ベース

#### 1. 銀行の概況及び組織に関する事項

- (1) 経営の組織（銀行の子会社等の経営管理に係る体制を含む）…………… 29
- (2) 持株数の多い順に10以上の株主に関する事項…………… 56
  - ①氏名
  - ②各株主の持株数
  - ③発行済株式の総数に占める各株主の持株数の割合
- (3) 取締役及び監査役の氏名及び役職名…………… 30
- (4) 会計監査人の氏名又は名称…………… 48
- (5) 営業所の名称及び所在地…………… 90～92

#### 2. 銀行の主要な業務の内容…………… 28

#### 3. 銀行の主要な業務に関する事項

- (1) 直近の事業年度における事業の概況…………… 5～8
- (2) 直近の5事業年度における主要な業務の状況を示す指標…………… 55
  - ①経常収益
  - ②経常利益又は経常損失
  - ③当期純利益又は当期純損失
  - ④資本金及び発行済株式の総数
  - ⑤純資産額
  - ⑥総資産額
  - ⑦預金残高
  - ⑧貸出金残高
  - ⑨有価証券残高
  - ⑩単体自己資本比率
  - ⑪配当性向
  - ⑫従業員数
  - ⑬信託報酬
  - ⑭信託勘定貸出金残高
  - ⑮信託勘定有価証券残高（⑯に掲げる事項を除く。）
  - ⑯信託勘定暗号資産残高及び履行保証暗号資産（金融機関の信託業務の兼営等に関する法律施行規則第21条第4項に規定する履行保証暗号資産をいう。）残高
  - ⑰信託勘定電子記録移転有価証券表示権利等（金融商品取引法等に関する内閣府令第1条第4項第17号に規定する電子記録移転有価証券表示権利等をいう。）残高
  - ⑱信託財産額

#### (3) 直近の2事業年度における業務の状況を示す指標

##### イ. 主要な業務の状況を示す指標

- ①業務粗利益、業務粗利益率、業務純益、実質業務純益、コア業務純益、コア業務純益（投資信託解約損益を除く。）…………… 57
- ②国内業務部門並びに国際業務部門の区分ごとの資金運用収支、役務取引等収支、特定取引収支及びその他業務収支…………… 57
- ③国内業務部門並びに国際業務部門の区分ごとの資金運用勘定並びに資金調達勘定の平均残高、利息、利回り及び資金利ざや…………… 58、60
- ④国内業務部門並びに国際業務部門の区分ごとの受取利息及び支払利息の増減…………… 59
- ⑤総資産経常利益率及び資本経常利益率…………… 60
- ⑥総資産当期純利益率及び資本当期純利益率…………… 60

## ク. 預金に関する指標

- ①国内業務部門及び国際業務部門の区分ごとの流動性預金、定期性預金、譲渡性預金、その他の預金の平均残高…………… 61
- ②固定金利定期預金、変動金利定期預金及びその他の区分ごとの定期預金の残存期間別の残高…………… 61

## ハ. 貸出金等に関する指標

- ①国内業務部門並びに国際業務部門の区分ごとの手形貸付、証書貸付、当座貸越及び割引手形の平均残高…………… 62
- ②固定金利及び変動金利の区分ごとの貸出金の残存期間別の残高…………… 62
- ③担保の種類別（有価証券、債権、商品、不動産、保証及び信用の区分）の貸出金残高及び支払承諾見返額…………… 62
- ④使途別（設備資金及び運転資金の区分）の貸出金残高…………… 63
- ⑤業種別の貸出金残高及び貸出金の総額に占める割合…………… 63
- ⑥中小企業等に対する貸出金残高及び貸出金の総額に占める割合…………… 63
- ⑦特定海外債権残高の5%以上を占める国別の残高…………… 64
- ⑧国内業務部門並びに国際業務部門の区分ごとの預貸率の期末値及び期中平均値…………… 60

## ニ. 有価証券に関する指標

- ①商品有価証券の種類別（商品国債、商品地方債、商品政府保証債及びその他の商品有価証券の区分）の平均残高…………… 65
- ②有価証券の種類別（国債、地方債、短期社債、社債、株式、外国債券及び外国株式その他の証券の区分）の残存期間別の残高…………… 65
- ③国内業務部門及び国際業務部門の区分ごとの有価証券の種類別（国債、地方債、短期社債、社債、株式、外国債券及び外国株式その他の証券の区分）の平均残高…………… 65
- ④国内業務部門並びに国際業務部門の区分ごとの預証率の期末値及び期中平均値…………… 60

## ホ. 信託業務に関する指標…………… 該当ありません

- ①信託財産残高表（注記事項を含む）
- ②金銭信託、年金信託、財産形成給付信託及び貸付信託の受託残高
- ③元本補填契約のある信託（信託財産の運用のため再信託された信託を含む）の種類別の受託残高
- ④信託期間別の金銭信託及び貸付信託の元本残高
- ⑤金銭信託等の種類別の貸出金、有価証券及び暗号資産の区分ごとの運用残高
- ⑥金銭信託等に係る貸出金の科目別（証書貸付、手形貸付及び割引手形の区分）の残高
- ⑦金銭信託等に係る貸出金の契約期間別の残高
- ⑧担保の種類別（有価証券、債権、商品、不動産、保証及び信用の区分）の金銭信託等に係る貸出金残高

⑨使途別（設備資金及び運転資金の区分）の金銭信託等に係る貸出金残高

⑩業種別の金銭信託等に係る貸出金残高及び貸出金の総額に占める割合

⑪中小企業等に対する金銭信託等に係る貸出金残高及び貸出金の総額に占める割合

⑫金銭信託等に係る有価証券の種類別（国債、地方債、短期社債、社債及び株式その他の証券の区分）の残高

⑬暗号資産の種類別の残高

## 4. 銀行の業務の運営

- (1) リスク管理の体制…………… 13~16
- (2) 法令遵守の体制…………… 13
- (3) 中小企業の経営改善及び地域活性化のための取組み状況…………… 17~25
- (4) 金融ADRへの対応…………… 27

## 5. 銀行の直近の2事業年度における財産の状況

- (1) 貸借対照表、損益計算書及び株主資本等変動計算書…………… 48~54
- (2) 次に掲げるものの額及び①から④の合計額…………… 64
  - ①破産更生債権及びこれらに準ずる債権
  - ②危険債権
  - ③三月以上延滞債権
  - ④貸出条件緩和債権
  - ⑤正常債権
- (3) 自己資本の充実の状況…………… 70~88
- (4) 次に掲げるものに関する取得価額又は契約価額、時価及び評価損益
  - ①有価証券…………… 66~67
  - ②金銭の信託…………… 67
  - ③銀行法施行規則第13条の3第1項第5号イからホまでに掲げる取引…………… 68~69
    - ・金融先物取引
    - ・金融等デリバティブ取引
    - ・先物外国為替取引
    - ・有価証券店頭デリバティブ取引、有価証券指数等先物取引、有価証券オプション取引又は外国市場証券先物取引
    - ・有価証券先物取引又は外国有価証券市場における有価証券先物取引と類似の取引
  - ④暗号資産…………… 69
- (5) 貸倒引当金の期末残高及び期中の増減額…………… 64
- (6) 貸出金償却の額…………… 64
- (7) 銀行法第20条第1項の規定により作成した書面について会社法第396条第1項による会計監査人の監査を受けている場合にはその旨…………… 48
- (8) 銀行が貸借対照表、損益計算書及び株主資本等変動計算書について金融商品取引法第193条の2の規定に基づき公認会計士又は監査法人の監査証明を受けている場合にはその旨…………… 48

## 6. 報酬等に関する開示事項…………… 89

# ■金融機能の再生のための緊急措置に関する法律に基づく開示項目

- ・資産の査定公表…………… 64





## THE BANK OF SAGA

発行 2023年7月  
株式会社 佐賀銀行 総合企画部

住所 〒840-0813 佐賀市唐人二丁目7番20号

電話 0952-24-5111(代)

<https://www.sagabank.co.jp>